



PRÉFET
DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Parlons projet !

Patrick Vianès

Conseiller en organisation du travail
conduite du changement

SGAR-PFRH

Préfecture de région Provence Alpes Côte d'Azur

patrick.vianes@paca.gouv.fr

Masterclass
Fonds
d'innovation RH
événement en ligne

25
novembre
2021
10H

Enrichir son projet pour
enrichir son dossier

MOIS DE
L'INNOVATION
PUBLIQUE

FIRI
FONDS INNOVATION
RESSOURCES HUMAINES

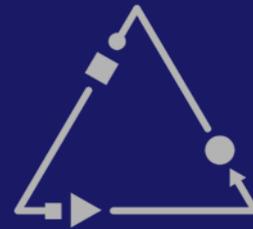
LA FABRIQUE RH

en partenariat avec la préfecture de la région d'Île-de-France

Parlons projet, pourquoi ?



Evolution
constante



Besoin
permanent
d'adaptation

Projets : quels effets induits ?



Déstabilisation
de l'encadrement
et du collectif de travail
Hiérarchie bousculée
Du grade à la compétence



« Oxygène »
pour
les organisations
sclérosées



Levier RH
et managérial



Attractivité
pour les jeunes



Mode de formation



Management participatif

« Emmener »
tout le monde

Projet : réflexions



PROJET : CONDUITE OU GESTION ?

« Gérer »

Inventaire

Sauvegarde

Veille

Évaluation

Optimisation

PROJET : CONDUITE OU GESTION ?



Définition « Conduite de projet »

Conduire

Mot d'origine populaire latine :

mot français issu par une lente évolution phonétique et par voie orale du latin parlé en Gaule à partir des 4^e et 5^e siècles

latin **conducere** *com* avec **ducere** mener, ensemble - tirer à soi, diriger

v. 980 : faire aller avec soi, dans un même lieu

Aujourd'hui :

Mener qqn. d'un lieu à un autre,

Assurer la direction ou la manœuvre de ...

Avoir la direction, le gouvernement de ...

Larousse

Conduite

sert de substantif d'action à « conduire » dans ses principaux sens

1465 : action d'escorter, action de diriger, action de mener une entreprise, un dessein

1928 : action de mener un véhicule

Petit Robert historique de la langue française

Aujourd'hui :

Action, manière de conduire, de diriger, qqn. qqch.

Larousse

Définition « Conduite de projet »

Projet

Projection

issu du latin

PRO JICERE

devant

jeter, lancer

« *Lancer devant* »

Petit Robert historique de la langue française

Définition « Conduite de projet »

Projet

1470 pourget, 1529 project, 1637 projet = idée que l'on met en avant, plan proposé pour réaliser cette idée.

Cédric Villani : *Naissance des idées*



Cliquer sur l'image pour accéder à la vidéo

Documentation

Motivation

Environnement propice

Échanges

Contraintes

Travail

Persévérance

Définition « Conduite de projet »

Projet

1470 pourget, 1529 project, 1637 projet = **idée** que l'on met en avant, plan proposé pour réaliser cette idée.

16^e siècle : spécialisation technique « *travail, rédaction élémentaire, premier état* » d'abord en architecture puis « en général »

18^e siècle : projet se spécialise en droit et en politique.

1774 projeteur (celui qui forme des projets > 1953 responsable d'un projet)

1789 projet de décret , 1792 projet de loi , (1791 contre-projet) **dés lors projet et programme se rejoignent**

Aujourd'hui :

ce que l'on a l'intention de faire

Larousse



Conduite de projet



Action d'escorter, de diriger, de mener...

Action, manière de conduire, de diriger, qqn. qqch.



Idée que l'on met en avant, plan proposé pour la réaliser

Ce que l'on a l'intention de faire



Diriger ce que l'on a l'intention de faire

Conduite de projet

Diriger ce que l'on a l'intention de faire



Intention :

Disposition d'esprit par laquelle on se propose délibérément un but.

Larousse

Projet

Intention, disposition d'esprit, but...



Projet

Intention, disposition d'esprit, but...



Projet

Intention, disposition d'esprit, but...



Ellis Island

Une famille d'immigrants sur le quai à Ellis Island après avoir passé les difficiles formalités d'entrée dans le pays, regardent pleins d'espoir New York, en attendant le ferry du gouvernement, le 13 août 1925.

Bettman archives/Getty Images

Projet

Intention, disposition d'esprit, but...



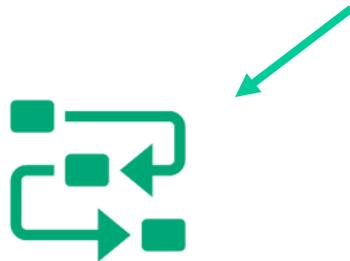
[Cliquer sur le logo pour accéder au site](#)

Définition « Le projet »

«Un projet est une démarche spécifique qui permet de structurer **méthodiquement** et **progressivement** une réalité à venir.

Un projet est défini et mis en œuvre pour élaborer une réponse au besoin d'un utilisateur, d'un client ou d'une clientèle, et il implique un objectif et des actions à entreprendre avec des ressources données.»

Association Française de Normalisation (Norme X50-106)

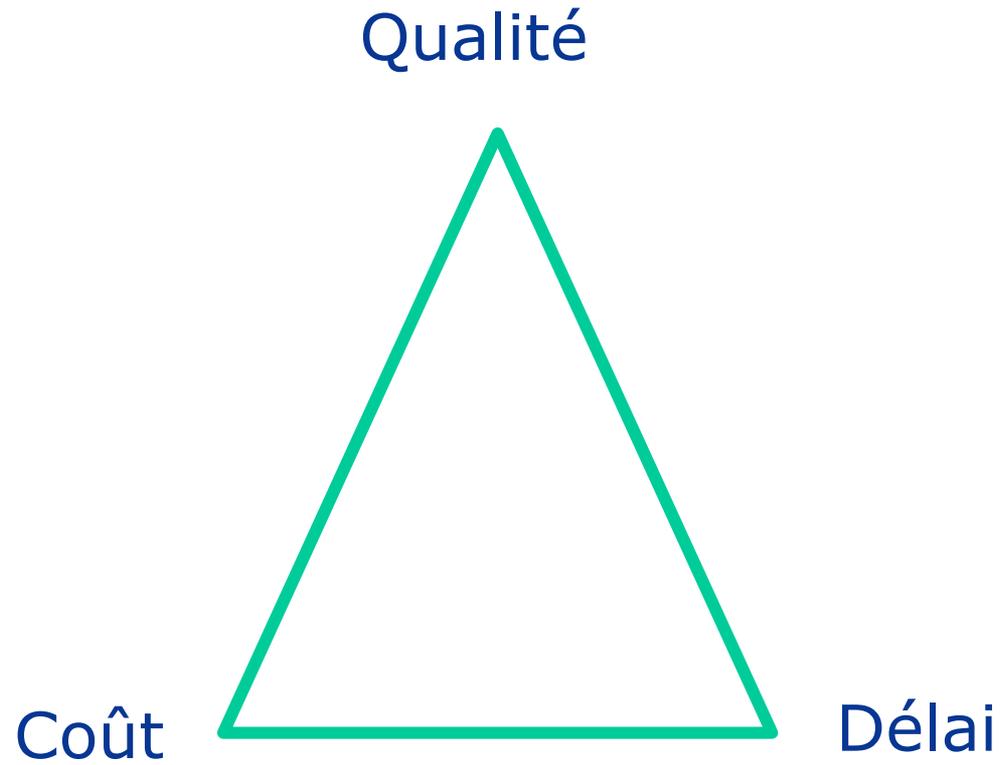


Méthodologie



Planification

Performance projet



Projet

Intention, disposition d'esprit, but...



Le projet, déroulement

“Le chemin est long du projet à la chose.” Molière

Volonté de réalisation
Analyse de l'environnement
Définition d'objectifs
Solutions (projets)
Lancement
Réalisation
Transfert aux utilisateurs
Evaluation
Suivi et maintenance

Motivation

Faisabilité, opportunité...

Cahier des charges....

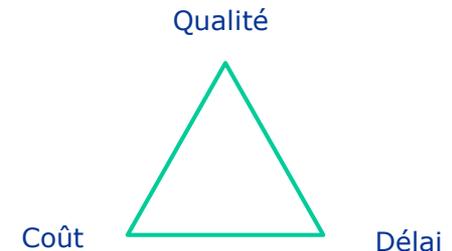
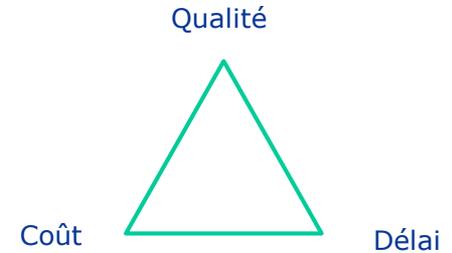
Plusieurs....

Choix, mise en œuvre (ressources...)

De la solution,

Mise en application de la solution

Cahier des charges....



Le projet, caractéristiques

Trois grands secteurs de compétences

Méthodes et outils
(Pert, Gant,
arborescence...)

Sociologie
(innovation,
changement...)

« Technique »
en rapport
avec le domaine
d'action
du projet.

Une dimension « entreprise »



Un chef de projet est quelque part le chef d'une entreprise
(limitée en ressources, temps....) :
Chef d'orchestre + que musicien

Le projet, une...



Aventure

nom féminin (latin populaire **adventura*, choses qui doivent arriver, de *advenire*).

Larousse

Entreprise comportant des difficultés, une grande part d'inconnu, parfois des aspects extraordinaires, à laquelle participent une ou plusieurs personnes.

Isabelle Autissier: « *L'aventure c'est sortir de ses certitudes* ».



Cliquer sur l'image pour accéder à la vidéo

Projet : ils ont dit....

Il n'y a que deux espèces de plans de campagne, les bons et les mauvais. Les bons échouent presque toujours par des circonstances imprévues qui font souvent réussir les mauvais. *Napoléon*

Le projet est le brouillon de l'avenir. Parfois, il faut à l'avenir des centaines de brouillons. *Jules Renard*

La confiance est un élément majeur : sans elle, aucun projet n'aboutit. *Eric Tabarly*

La science des projets consiste à prévenir les difficultés de l'exécution. *Vauvenargues*

N'est-ce pas dans le rêve cependant que naissent la plupart des projets qui en valent la peine ? *René Lévesque*

Une petite impatience ruine un grand projet. *Confucius*

La vie, c'est le truc qui passe pendant qu'on multiplie les projets. *John Lennon*



tout

le monde

Le projet, ressources

Cliquer sur le logo souhaité pour accéder au site.

Librairie
EYROLLES

SAFIRE

Système d'information
pour l'animation de la formation
interministérielle régionale

OUTILS DE LA GRH

DGAFP
DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ADMINISTRATION ET DE LA FONCTION PUBLIQUES

afnor
GROUPE

LinkedIn

DUNOD
une page d'avance


MINISTÈRE
DE LA TRANSFORMATION
ET DE LA FONCTION
PUBLIQUES
*Liberté
Égalité
Fraternité*

ademos
Learning is changing®