



**MINISTÈRE  
DE LA TRANSFORMATION  
ET DE LA FONCTION  
PUBLIQUES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



***Université d'été du réseau EUPAN :***

***Les mobilités européennes au service de la transformation des administrations publiques***

***Strasbourg, 9-13 mai 2022***

***Lundi 9 mai***

***11h-12h : accueil des participants à l'Institut national du service public (INSP) (1 Rue Sainte-Marguerite, Strasbourg)***

***12h-13h : animation introductive***

***14h-17h : conférence inaugurale « la mobilité européenne des fonctionnaires en 2022 : quels enjeux et quels défis »***

***14h-14h30 : mots d'accueil par Mme Maryvonne Le Brignonen, directrice de l'Institut national du service public, Mme Nathalie Colin, directrice générale de l'administration et de la fonction publique, et Nicolas Domange, Secrétaire général adjoint pour les affaires régionales et européennes***

***14h30-15h20 : état des travaux européens sur la mobilité des fonctionnaires***

- Retour d'expérience sur la première édition des universités d'été  
Heike Aulback, Madlen Lehmann, Sophie Westhof, Direction générale D –  
Services publics, Ministère allemand de l'Intérieur et de la patrie***
- Retour d'expérience sur le pilote de programme d'échange « EU leadership  
exchange program »  
Ana Nave, Institut national d'administration du Portugal***
- La mobilité européenne dans le cadre de la Présidence française du Conseil de  
l'Union européenne (PFUE) : état des travaux et enjeux  
Florian Blazy, Directeur, adjoint à la directrice générale de l'administration et de  
la fonction publique***
- L'appui de la Commission européenne aux échanges et à la mobilité au sein de  
l'Union européenne***

*Daniele Dotto, Directeur adjoint, DG REFORM, Commission européenne*

- *Questions/réponses*

**15h20-15h30 : temps de pause**

**15h30-17h : quels défis communs aux administrations publiques en Europe ?**

- *L'avenir des administrations publiques en Europe face à la crise du management*  
*Professeur Tiina Randma-Liiv, Université de Talin*
- *Impacts et défis des processus participatifs sur le travail des administrations et l'évolution des besoins en compétence par les employeurs publics*  
*Professeur Bram Verschuere, Université de Gand*
- *Comment relever les défis de l'attractivité des carrières dans les administrations publiques pour les générations futures?*  
*Professeur Jean-Michel Eymeri-Douzans, Science Po Toulouse, président du groupe européen pour l'administration publique*
- *Temps d'échange*

**Mardi 10 mai**

**9h30-12h30 : introduction de l'université d'été**

- *9h30-10h30 : présentation du programme de la semaine et discussion sur les objectifs des participants*  
*Equipe EUPAN France, Direction générale de l'administration et de la fonction publique*
- *10h30-11h15 : état des lieux des solutions de mobilité et de leur accompagnement au sein des administrations publiques européennes*  
*Equipe EUPAN France*
- *11h15-11h30 : temps de pause*
- *11h30-12h30 : la mobilité internationale des fonctionnaires : de quoi parle-t-on exactement ?*  
*Fabrice Larat, Institut national du service public*

**13h45-16h30 : préparer son départ en mobilité**

- *13h45-14h45 : retour d'expérience sur les cycles internationaux des Instituts régionaux d'administration (IRA) : publics, enjeux, difficultés rencontrées*  
*Cécile Parent-Nutte, directrice de l'Institut régional d'administration de Lille*
- *14h45-15h : présentation des ateliers*  
*Equipe EUPAN France*
- *15h-16h : ateliers*  
*Equipe EUPAN France*
- *16h-16h30: restitution et temps d'échange*

### Mercredi 11 mai

#### **9h-12h : tirer profit de son expérience de mobilité**

- **9h-9h45 : quels thèmes pour de futurs échanges de fonctionnaires ? : état des travaux et discussions**  
**Equipe EUPAN France**
- **10h-12h : témoignages et ateliers : comment gérer l'interculturalité et tirer le meilleur parti de l'expérience de mobilité ?**  
**Thierry Paulmier, Formateur**

#### **13h-17h : la mobilité au travers du prisme du transfrontalier : le cas franco-allemand**

- **13h : départ pour Kehl (Allemagne) en tramway**
- **14h-16h: séquence dédiée aux défis du transfrontalier à l'Euro Institut de Kehl**
- **photo officielle au pont de l'Europe**
- **17h : retour à Strasbourg**

### Jeudi 12 mai

#### **9h-12h30 : capitaliser sur son expérience de mobilité : le moment crucial du retour**

- **Ateliers animés par l'Institut européen d'administration publique (IEAP) sur la valorisation des mobilités au retour et au fil de la carrière**  
**Isane Aparicio, IEAP**

#### **13h30-18h00 : Strasbourg, capitale européenne**

- **13h30 : départ pour le Parlement européen**
- **14h30-16h : visite du Parlement européen et retour d'expérience sur son organisation et la gestion de la crise sanitaire**
- **Visite du lieu de l'Europe (à confirmer)**

### Vendredi 13 mai

#### **9h-11h15 : et ensuite ?**

- **9h-10h45 : atelier d'idéation : quels outils européens développer ?**
- **10h45-11h : temps de pause**
- **11h-11h15 : restitution des travaux de chaque salle**

#### **11h15-12h : bilan/évaluation de l'université d'été**

**Départ des participants**