

## Parcours professionnels 4

Recrutement interne et promotion  
dans la fonction publique de l'État 4.1

Recrutement déconcentré interne  
dans la fonction publique de l'État 4.2

Recrutement interne  
et examens professionnels  
dans la fonction publique territoriale 4.3

Recrutement interne des attachés 4.4

Recrutement interne des administrateurs 4.5

Mobilité des agents de la fonction publique 4.6

Mobilité catégorielle 4.7

Positions statutaires 4.8



## Présentation

### **A - Voies d'accès internes dans la fonction publique de l'État**

– Les concours internes sont ouverts aux fonctionnaires et aux agents publics en activité ayant accompli une certaine durée de service dans les conditions prévues par les statuts particuliers.

– Les examens professionnels permettent aux fonctionnaires, dans les conditions prévues par les statuts particuliers, l'accès à un grade supérieur dans le corps auquel ils appartiennent ou l'accès à un corps supérieur.

– Les plans de titularisation (appelés aussi concours réservés) ont été ouverts en dérogation au statut général des fonctionnaires et de manière temporaire aux agents contractuels remplissant certaines conditions de diplôme ou d'ancienneté. La loi n° 2001-2 du 3 janvier 2001, dite « loi Sapin », relative à la résorption de l'emploi précaire prévoyait trois modalités : des recrutements sans concours pour l'accès aux corps classés en échelle 2 de rémunération, l'ouverture de concours réservés et d'examens professionnels pendant une durée maximum de cinq ans. L'actuel plan de titularisation est couvert par la loi n° 2012-347 du 12 mars 2012, dite « loi Sauvadet ».

Les concours réalisés par un établissement public administratif sont regroupés avec ceux organisés par le ministère de tutelle (voir Fiche thématique 3).

Les concours organisés par la Cour des comptes et le Conseil d'État sont rattachés aux services du Premier ministre.

Les concours organisés par le Sénat et l'Assemblée Nationale sont exclus, ainsi que ceux de la filière hospitalo-universitaire et des corps spécifiques d'enseignants-chercheurs, faute de données disponibles.

### **B – Voies d'accès internes à la fonction publique territoriale**

Le statut général des fonctionnaires territoriaux est régi par la loi n° 83-634 du 13 juillet 1983 portant droits et obligations des fonctionnaires (dites loi Le Pors) et la loi n° 84-53 du 26 janvier 1984 portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique territoriale. En matière de concours, la loi n° 2007-209 du 19 février 2007 relative à la fonction publique territoriale confie aux centres de gestion l'organisation de la quasi-totalité des concours territoriaux et au Centre national de la fonction

publique territoriale (CNFPT) celle des concours des administrateurs, conservateurs du patrimoine, conservateurs de bibliothèque et des ingénieurs en chef (concours de catégorie A+), depuis 2010. La Ville de Paris organise ses propres concours.

L'enquête annuelle Bilan des recrutements dans la fonction publique de l'État est étendue depuis 2011 à la fonction publique territoriale. Les informations sont transmises par le CNFPT pour les concours de catégorie A+ et par la Fédération nationale des centres de gestion (FNCDG) pour tous les autres concours (données centralisées par l'Association nationale des directeurs et directeurs adjoints des centres de gestion). Les fiches thématiques qui suivent présentent également les résultats pour 2017 des concours de la Ville de Paris et du Centre d'action sociale de la Ville de Paris (CASVP), qui organisent leurs propres concours.

### **C – Voies d'accès à la fonction publique hospitalière**

Les données sur les concours internes de l'encadrement dans la fonction publique hospitalière sont transmises par le Centre national de gestion.

Le concours interne d'attaché d'administration hospitalière, organisé au niveau national par le Centre national de gestion de la fonction publique hospitalière, est ouvert par arrêté du ministre chargé de la santé aux fonctionnaires et aux agents des établissements mentionnés à l'article 2 de la loi du 9 janvier 1986 susvisée, de l'État, des collectivités territoriales et de leurs établissements publics à caractère administratif, aux militaires et magistrats ainsi qu'aux agents en fonction dans une organisation internationale intergouvernementale et aux candidats mentionnés au deuxième alinéa du 2° de l'article 29 de la loi du 9 janvier 1986 susvisée. Les candidats doivent justifier au 1<sup>er</sup> janvier de l'année du concours de trois ans au moins de service public effectif. Les périodes de formation ou de stage dans une école ou un établissement ouvrant accès à un corps de la fonction publique ne sont pas prises en compte pour la détermination de cette durée.

Les concours internes de directeur d'hôpital public et de directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social\* sont ouverts aux fonctionnaires et agents de l'État, aux militaires et magistrats, aux fonctionnaires et agents des collectivités territoriales et de leurs établissements publics à caractère

## 4 Présentation

administratif, aux fonctionnaires et agents des établissements mentionnés à l'article 2 de la loi du 9 janvier 1986 susvisée, aux candidats répondant aux conditions fixées au deuxième alinéa du 2° de l'article 29 de la même loi, qui, à la date de clôture des inscriptions, sont en position d'activité, de détachement ou de congé parental ainsi qu'aux candidats en fonction dans une organisation internationale intergouvernementale. Les candidats doivent justifier, à la date de clôture des inscriptions, de quatre ans au moins de service public. Pour la détermination de cette durée, ne sont pas prises en

considération les périodes de stage ou de formation dans une école ou un établissement ouvrant accès à un corps ou cadre d'emplois de la fonction publique.

### Disponibilité des données

L'ensemble des figures présentées dans les fiches thématiques sont reproduites au format Excel sur le site Internet : <http://www.fonction-publique.gouv.fr>, rubrique Études&Statistiques/Rapport annuel, ainsi que, pour les figures marquées du signe , dans la rubrique Séries longues, pour disposer de résultats avec la plus grande profondeur historique possible.

---

\* Le corps des directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux résulte de la fusion, à partir de 2008, du corps des directeurs d'établissements sanitaires et sociaux avec celui des directeurs d'établissements sociaux et médico-sociaux.

## 4.1 Recrutement interne et promotion dans la fonction publique de l'État

 **Figures 4.1-1 et 4.1-2 : Concours internes et examens professionnels dans la fonction publique de l'État : nombre de candidats admis sur liste principale et effectivement recrutés en 2018**

|                         | Postes offerts |                                 | Présents |                                 |             |        | Admis                           |                                 |        |                                 | Sélectivité |
|-------------------------|----------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|-------------|--------|---------------------------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|-------------|
|                         | Nombre         | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | Nombre   | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes | Nombre | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes                     |        |                                 |             |
|                         |                |                                 |          |                                 | Nombre      |        |                                 | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | Nombre | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |             |
| Concours interne        | 13072          | 15,9                            | 91766    | 0,0                             | 57272       | – 3,1  | 11284                           | 9,2                             | 6523   | 7,0                             | 8,1         |
| Examens professionnels  | 13299          | 1,1                             | 60077    | 2,5                             | 30997       | 0,2    | 13169                           | 1,9                             | 5844   | 3,7                             | 4,6         |
| -de changement de grade | 11651          | 0,5                             | 42689    | 0,8                             | 20664       | – 1,4  | 11623                           | 1,0                             | 4803   | 2,8                             | 3,7         |
| -de changement de corps | 1648           | 6,0                             | 17388    | 7,2                             | 10334       | 3,7    | 1546                            | 9,5                             | 1041   | 8,1                             | 11,2        |
| Concours réservés       | 8581           | 23,4                            | 3426     | – 30,3                          | 2129        | – 30,9 | 1967                            | – 20,9                          | 1292   | – 17,0                          | 1,7         |
| Total                   | 34952          | 11,4                            | 155268   | 0,0                             | 90399       | – 2,9  | 26420                           | 2,6                             | 13659  | 2,8                             | 5,9         |

Source : GRECO Report (Gestion des Recrutements et Concours Report), DGAFF - SDess.

Note : Les données 2017 ont été révisées par rapport à la précédente publication.

**Figure 4.1-3 : Titularisation avec et sans concours dans le cadre de la loi de résorption de l'emploi précaire n° 2001-2 du 3 janvier 2001 (dite loi Sapin) dans la fonction publique de l'État : nombre de candidats admis sur liste principale et effectivement recrutés de 2001 à 2006**

| Année             | Postes offerts | Admis  | Recrutés | Sélectivité |
|-------------------|----------------|--------|----------|-------------|
| 2001              | 2 990          | 5 603  | 5 373    | 3,1         |
| 2002              | 12 302         | 12 404 | 12 652   | 1,8         |
| 2003              | 6 974          | 7 081  | 7 538    | 2,3         |
| 2004              | 5 392          | 4 781  | 4 996    | 3,2         |
| 2005              | 2 476          | 2 458  | 2 469    | 3,0         |
| 2006              | 56             | 121    | 120      | 4,6         |
| Bilan 2001 à 2006 | 30 190         | 32 448 | 33 148   |             |

Source : Source : GRECO Report (Gestion des Recrutements et Concours Report), enquêtes annuelles Bilan des recrutements dans la fonction publique de l'État, DGAFF - SDess.

Définition : Titularisation : plan de résorption de l'emploi précaire loi 2001-2 du 3 janvier 2001, mis en œuvre pour une durée déterminée, à partir de janvier 2001 et qui a pris fin en janvier 2006.

Définition : Sélectivité = présents/admis.

 **Figure 4.1-3 bis : Titularisation dans le cadre de la loi n° 2012-347 du 12 mars 2012 (dite loi Sauvadet) relative à l'accès à l'emploi titulaire et à l'amélioration des conditions d'emploi des agents contractuels dans la fonction publique, à la lutte contre les discriminations et portant diverses dispositions relatives à la fonction publique<sup>(1)</sup>**

| Année                     | Postes offerts | Admis | Recrutés | Sélectivité |
|---------------------------|----------------|-------|----------|-------------|
| 2013 (résultats partiels) | 6 143          | 5 333 | 5 284    | 2,3         |
| 2013 (résultats estimés)  | 7 934          | 7 124 | 7 075    | -           |
| 2014 (résultats partiels) | 7 931          | 4 470 | 4 626    | 2,2         |
| 2014 (résultats estimés)  | 9 497          | 6 036 | 6 192    | -           |
| 2015 (résultats partiels) | 5 712          | 2 615 | 2 604    | 1,8         |
| 2015 (résultats estimés)  | 6 012          | 2 704 | 2 693    | -           |
| 2016 (résultats partiels) | 3 094          | 1 178 | 1 164    | 2,3         |
| 2016 (résultats estimés)  | 3 413          | 1 178 | 1 483    | -           |
| 2017 <sup>(2)</sup>       | 6 955          | 2 487 | 2 840    | 2,0         |
| 2018                      | 8 581          | 1 967 | 1 802    | 1,7         |

Source : GRECO Report (Gestion des Recrutements et Concours Report), DGAFF - SDess.

(1) Certains ministères n'ont pas pu fournir tous les résultats de concours en 2013 (ministère de l'Éducation nationale et ministères économiques et financiers), en 2014 (ministères de l'Éducation nationale et Écologie) et en 2015 et 2016 (le ministère de l'Éducation nationale). Les résultats globaux estimés prennent en compte le nombre de postes offerts aux concours pour lesquels les résultats n'ont pas été obtenus, en faisant l'hypothèse qu'ils ont été pourvus en nombre équivalent. En 2017 et 2018, les données de concours ont été revues et complétées par examen des rapports des jurys de concours et des bilans sociaux ; les données non disponibles ont été imputées.

(2) Les données 2017 ont été révisées par rapport à la précédente publication.

# 4 4.1 Recrutement interne et promotion dans la fonction publique de l'État

**Figure 4.1-4 : Recrutements internes, examens professionnels et concours réservés (loi dite Sauvadet) dans la fonction publique de l'État en 2018**

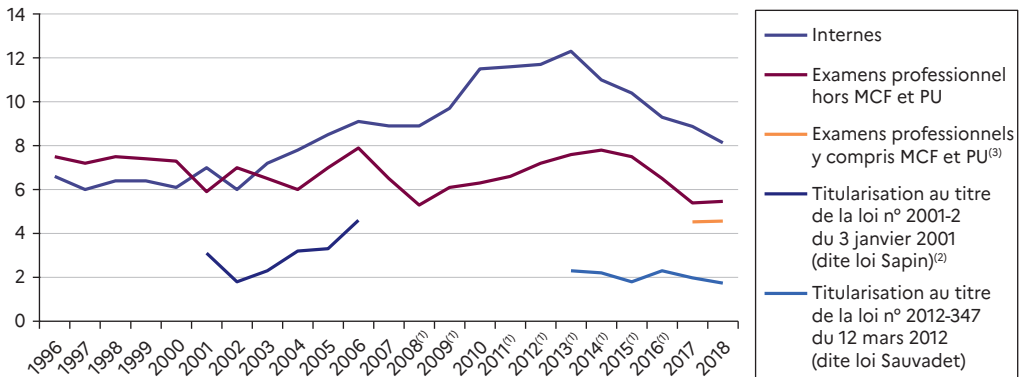
|                                                                      | Postes | Présents |        |        | Admissibles |        |       | Admis  |       |       | Recrutés |       |       | Sélectivité | Part des recrutements (en %) |       |
|----------------------------------------------------------------------|--------|----------|--------|--------|-------------|--------|-------|--------|-------|-------|----------|-------|-------|-------------|------------------------------|-------|
|                                                                      |        | F        | H      | Total  | F           | H      | Total | F      | H     | Total | F        | H     | Total |             |                              |       |
| Concours internes                                                    | A      | 5844     | 32 459 | 21 627 | 54 086      | 11 656 | 6 693 | 18 349 | 3 348 | 2 080 | 5 428    | 2 826 | 2 053 | 4 878       | 10,0                         |       |
|                                                                      | B      | 5524     | 17 090 | 10 983 | 28 073      | 14 006 | 6 248 | 20 254 | 2 138 | 2 355 | 4 493    | 2 138 | 2 375 | 4 513       | 6,2                          |       |
|                                                                      | C      | 1704     | 7723   | 1883   | 9606        | 6928   | 1305  | 8232   | 1037  | 327   | 1364     | 1037  | 327   | 1364        | 7,0                          |       |
| Total concours internes                                              |        | 13072    | 57272  | 34494  | 91766       | 32590  | 14245 | 46835  | 6523  | 4762  | 11284    | 6001  | 4754  | 10755       | 8,1                          | 41,9  |
| Examens professionnels<br>changement de corps                        | A      | 748      | 5777   | 4845   | 10622       | 1133   | 712   | 1845   | 423   | 270   | 693      | 422   | 271   | 693         | 15,3                         |       |
|                                                                      | B      | 900      | 4556   | 2210   | 6766        | 1379   | 542   | 1921   | 618   | 235   | 853      | 617   | 237   | 854         | 7,9                          |       |
|                                                                      | Total  | 1648     | 10334  | 7054   | 17388       | 2513   | 1253  | 3766   | 1041  | 505   | 1546     | 1039  | 508   | 1547        | 11,2                         | 6,0   |
| Examens professionnels<br>changement de grade                        | A      | 4547     | 5222   | 7147   | 12369       | 4305   | 6128  | 10434  | 1941  | 2605  | 4546     | 1941  | 2606  | 4547        | 2,7                          |       |
|                                                                      | B      | 7016     | 15335  | 14842  | 30178       | 9443   | 8323  | 17766  | 2817  | 4188  | 7005     | 2735  | 4269  | 7004        | 4,3                          |       |
|                                                                      | C      | 88       | 107    | 36     | 142         | 107    | 36    | 142    | 45    | 27    | 72       | 19    | 25    | 44          | 2,0                          |       |
| Total                                                                |        | 11651    | 20664  | 22025  | 42689       | 13856  | 14486 | 28342  | 4803  | 6820  | 11623    | 4696  | 6899  | 11595       | 3,7                          | 45,1  |
| Total examens professionnels                                         |        | 13299    | 30997  | 29080  | 60077       | 16368  | 15739 | 32108  | 5844  | 7325  | 13169    | 5734  | 7408  | 13142       | 4,6                          | 51,1  |
| Concours réservés <sup>(1)</sup>                                     | A      | 6128     | 1675   | 1101   | 2776        | 1406   | 843   | 2249   | 892   | 506   | 1398     | 731   | 502   | 1233        | 2,0                          |       |
|                                                                      | B      | 1606     | 228    | 95     | 323         | 222    | 93    | 315    | 189   | 79    | 268      | 189   | 79    | 268         | 1,2                          |       |
|                                                                      | C      | 847      | 227    | 100    | 327         | 224    | 99    | 323    | 211   | 90    | 301      | 211   | 90    | 301         | 1,1                          |       |
| Total concours réservés <sup>(1)</sup>                               |        | 8581     | 2129   | 1296   | 3426        | 1852   | 1035  | 2887   | 1292  | 675   | 1967     | 1131  | 671   | 1802        | 1,7                          | 7,0   |
| Total concours internes, examens professionnels et concours réservés |        | 34952    | 90399  | 64869  | 155268      | 50810  | 31020 | 81830  | 13659 | 12761 | 26420    | 12866 | 12833 | 25699       | 5,9                          | 100,0 |

Source : GRECO Report (Gestion des Recrutements et Concours Report), DGAFP - SDess.

(1) Loi n° 2012-347 du 12 mars 2012 (dite loi Sauvadet).

Définition : Sélectivité = nombre de présents par rapport au nombre d'admis.

## 4.1 Recrutement interne et promotion dans la fonction publique de l'État

**Figure 4.1-5 : Sélectivité des concours internes, examens professionnels et titularisations dans la fonction publique de l'État depuis 1996**

Source : GRECO Report (Gestion des REcrutements et Concours Report), enquêtes annuelles Bilan des recrutements dans la fonction publique de l'État, DGAFF - SDess.

Définition : Sélectivité = présents/admis.

(1) Champ partiel : 544 concours pour lesquels les ministères ont répondu sur 562 organisés en 2008 ; 500 concours sur 507 organisés en 2009 ; 534 concours sur 540 organisés en 2011 ; 489 concours pour 491 organisés en 2012 ; 565 concours sur 570 organisés en 2013 ; 701 concours sur 708 organisés en 2014 et 445 concours sur 448 organisés en 2015.

(2) Le plan de titularisation au titre de la loi n° 2001-2 du 3 janvier 2001 (résorption de l'emploi précaire, dite loi Sapin) a pris fin en janvier 2006. Un nouveau plan de titularisation a été mis en place par la loi n° 2012-347 du 12 mars 2012, dite loi Sauvadet.

(3) À partir de 2017, la collecte des concours a été élargie aux concours de recrutements de maîtres de conférences et de professeurs des universités de l'enseignement supérieur et de la recherche.

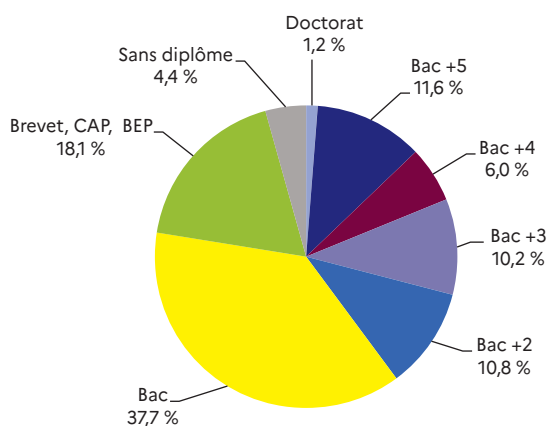
Lecture : En 2018, la sélectivité des concours internes s'élève à 8,1, soit 10 admis pour 81 présents.

## 4 4.1 Recrutement interne et promotion dans la fonction publique de l'État

**Figure 4.1-6 : Niveaux de diplôme des candidats recrutés par voie interne dans la fonction publique de l'État en 2018**

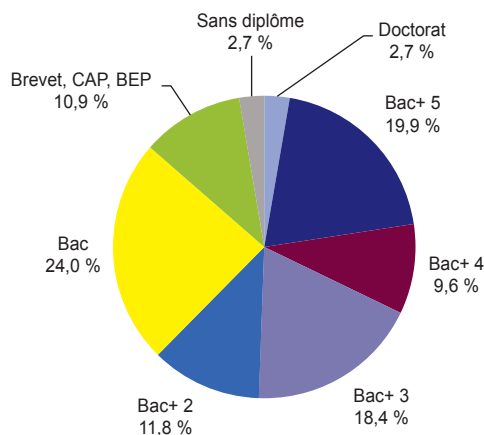
Y compris Éducation nationale et Enseignement supérieur

(en %)



Hors Éducation nationale et Enseignement supérieur

(en %)



Source : GRECO Report (Gestion des REcrutements et Concours Report), DGAFP - SDessi.

## 4.1 Recrutement interne et promotion dans la fonction publique de l'État

**Figure 4.1-7 : Nombre de candidats effectivement recrutés par voie interne dans la fonction publique de l'État par catégorie et par sexe selon le type de sélection en 2018**

|                                                                            | Catégorie A |                                     | Catégorie B | Catégorie C | Ensemble      |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------------------------------|
|                                                                            | Total       | dont<br>enseignement <sup>(1)</sup> | Total       | Total       | Total général | dont<br>enseignement <sup>(1)</sup> |
| Postes offerts                                                             | 17 267      | 8 632                               | 15 046      | 2 639       | 34 952        | 8 632                               |
| Total recrutés                                                             | 11 351      | 6 093                               | 12 639      | 1 709       | 25 699        | 6 093                               |
| Femmes                                                                     | 5 921       | 2 761                               | 5 679       | 1 267       | 12 866        | 2 761                               |
| Hommes                                                                     | 5 431       | 3 332                               | 6 960       | 442         | 12 833        | 3 332                               |
| Sélectivité                                                                | 6,6         | 4,0                                 | 5,2         | 5,8         | 5,9           | 4,0                                 |
| <b>Dont concours interne</b>                                               |             |                                     |             |             |               |                                     |
| Postes offerts                                                             | 5 844       | 2 823                               | 5 524       | 1 704       | 13 072        | 2 823                               |
| Total recrutés                                                             | 4 878       | 2 088                               | 4 513       | 1 364       | 10 755        | 2 088                               |
| Femmes                                                                     | 2 826       | 1 181                               | 2 138       | 1 037       | 6 001         | 1 181                               |
| Hommes                                                                     | 2 053       | 907                                 | 2 375       | 327         | 4 754         | 907                                 |
| Sélectivité                                                                | 10,0        | 7,1                                 | 6,2         | 7,0         | 8,1           | 7,1                                 |
| <b>Dont concours réservés</b>                                              |             |                                     |             |             |               |                                     |
| Postes offerts                                                             | 6 128       | 2 335                               | 1 606       | 847         | 8 581         | 2 335                               |
| Total recrutés                                                             | 1 233       | 531                                 | 268         | 301         | 1 802         | 531                                 |
| Femmes                                                                     | 731         | 250                                 | 189         | 211         | 1 131         | 250                                 |
| Hommes                                                                     | 502         | 281                                 | 79          | 90          | 671           | 281                                 |
| Sélectivité                                                                | 2,0         | 2,2                                 | 1,2         | 1,1         | 1,7           | 2,2                                 |
| <b>Dont examen professionnel</b>                                           |             |                                     |             |             |               |                                     |
| Postes offerts                                                             | 5 295       | 3 474                               | 7 916       | 88          | 13 299        | 3 474                               |
| Total recrutés                                                             | 5 240       | 3 474                               | 7 858       | 44          | 13 142        | 3 474                               |
| Femmes                                                                     | 2 364       | 1 330                               | 3 352       | 19          | 5 734         | 1 330                               |
| Hommes                                                                     | 2 876       | 2 144                               | 4 506       | 25          | 7 408         | 2 144                               |
| Sélectivité                                                                | 4,4         | 2,0                                 | 4,7         | 2,0         | 4,6           | 2,0                                 |
| <b>Examen professionnel (avec changement de corps) - Loi 84-16 art. 26</b> |             |                                     |             |             |               |                                     |
| Postes offerts                                                             | 748         | 0                                   | 900         | 0           | 1 648         | 0                                   |
| Total recrutés                                                             | 693         | 0                                   | 854         | 0           | 1 547         | 0                                   |
| Femmes                                                                     | 422         | 0                                   | 617         | 0           | 1 039         | 0                                   |
| Hommes                                                                     | 271         | 0                                   | 237         | 0           | 508           | 0                                   |
| Sélectivité                                                                | 15,3        | 0,0                                 | 7,9         | 0,0         | 11,2          | 0,0                                 |
| <b>Examen professionnel (avec changement de grade) - Loi 84-16 art. 58</b> |             |                                     |             |             |               |                                     |
| Postes offerts                                                             | 4 547       | 3 474                               | 7 016       | 88          | 11 651        | 3 474                               |
| Total recrutés                                                             | 4 547       | 3 474                               | 7 004       | 44          | 11 595        | 3 474                               |
| Femmes                                                                     | 1 941       | 1 330                               | 2 735       | 19          | 4 696         | 1 330                               |
| Hommes                                                                     | 2 606       | 2 144                               | 4 269       | 25          | 6 899         | 2 144                               |
| Sélectivité                                                                | 2,7         | 2,0                                 | 4,3         | 2,0         | 3,7           | 2,0                                 |

Source : GRECO Report (Gestion des REcrutements et Concours Report), DGAFP - SDess.

(1) Postes d'enseignants, y compris Enseignement supérieur.

Définition : Sélectivité = présents/admis.

# 4 4.1 Recrutement interne et promotion dans la fonction publique de l'État

**Figure 4.1-8 : Ensemble des recrutements et sélections internes dans la fonction publique de l'État dont le nombre de candidats admis sur liste principale est supérieur à 200 en 2018**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Postes<br>offerts | Inscrits |       | Présents |      | Admissibles |       | Admis |      | Recrutés |      | Sélectivité |      |       |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------|----------|------|-------------|-------|-------|------|----------|------|-------------|------|-------|------|------|------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   | F        | H     | Total    | F    | H           | Total | F     | H    | Total    | F    |             | H    | Total |      |      |      |
| Catégorie A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |          |       |          |      |             |       |       |      |          |      |             |      |       |      |      |      |
| Professeur du 2 <sup>nd</sup> degré du ministère de l'Éducation nationale - Interne<br>Professeur du 2 <sup>nd</sup> degré du ministère de l'Éducation nationale - Réservé<br>Maître de conférences hors classe du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Exapro<br>Personnel de direction du ministère de l'Éducation nationale - Interne<br>Professeur des universités de 1 <sup>re</sup> classe du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Exapro<br>Professeur des universités de classe exceptionnelle 1 <sup>er</sup> échelon du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Exapro<br>Maître de conférences de classe exceptionnelle du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Exapro<br>Professeur des écoles - Interne<br>Professeur des universités de classe exceptionnelle 2 <sup>nd</sup> échelon du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Exapro<br>Attaché principal d'administration du ministère de l'Éducation nationale - Exapro | 2280              | 18136    | 14363 | 32 499   | 9745 | 7 331       | 17076 | 2943  | 1954 | 4897     | 1382 | 840         | 2222 | 914   | 826  | 1740 | 7,7  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2162              | 2336     | 1982  | 4318     | 766  | 609         | 1375  | 635   | 471  | 1106     | 350  | 262         | 612  | 210   | 258  | 468  | 2,2  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1240              | 1039     | 1242  | 2281     | 1039 | 1242        | 2281  | 1039  | 1242 | 2281     | 616  | 624         | 1240 | 616   | 624  | 1240 | 1,8  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 700               | 2314     | 1635  | 3949     | 1836 | 1241        | 3077  | 904   | 505  | 1409     | 434  | 266         | 700  | 419   | 248  | 667  | 4,4  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 687               | 559      | 1238  | 1797     | 559  | 1238        | 1797  | 559   | 1238 | 1797     | 239  | 448         | 687  | 239   | 448  | 687  | 2,6  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 616               | 348      | 1118  | 1466     | 348  | 1118        | 1466  | 348   | 1118 | 1466     | 177  | 439         | 616  | 177   | 439  | 616  | 2,4  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 582               | 281      | 488   | 769      | 281  | 488         | 769   | 281   | 488  | 769      | 222  | 360         | 582  | 222   | 360  | 582  | 1,3  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 489               | 3356     | 878   | 4234     | 531  | 591         | 1122  | 424   | 116  | 540      | 266  | 63          | 329  | 243   | 57   | 300  | 3,4  |
| 349                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 149               | 613      | 762   | 149      | 613  | 762         | 149   | 613   | 762  | 76       | 273  | 349         | 76   | 273   | 349  | 2,2  |      |
| 237                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 713               | 419      | 1132  | 496      | 279  | 775         | 496   | 279   | 775  | 155      | 82   | 237         | 155  | 82    | 237  | 3,3  |      |
| Catégorie B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |          |       |          |      |             |       |       |      |          |      |             |      |       |      |      |      |
| Brigadiers-chefs - Exapro<br>Gardiens de la paix - Interne<br>Contrôleurs principaux des finances publiques - Exapro<br>Concours interministériel de secrétaire administratif - Interne<br>Brigadier SUEP - Exapro<br>Contrôleurs des finances publiques - Interne<br>Brigadiers - Exapro<br>Technicien supérieur de formation et de recherche du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Exapro<br>Contrôleurs des finances publiques - Exapro chgt de corps<br>Technicien de formation et de recherche du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3022              | 1522     | 5464  | 6986     | 1185 | 4185        | 5370  | 701   | 2321 | 3022     | 701  | 2321        | 3022 | 701   | 2321 | 3022 | 1,8  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2923              | 3214     | 7474  | 10688    | 1993 | 4920        | 6913  | 1407  | 2908 | 4315     | 648  | 1565        | 2213 | 649   | 1567 | 2216 | 3,1  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 661               | 4068     | 2989  | 7057     | 3497 | 2567        | 6064  | 3497  | 2567 | 6064     | 425  | 236         | 661  | 345   | 316  | 661  | 9,2  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 629               | 15148    | 2318  | 17466    | 8734 | 1311        | 10045 | 8734  | 1311 | 10045    | 537  | 92          | 629  | 537   | 92   | 629  | 16,0 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 584               | 172      | 425   | 597      | 172  | 425         | 597   | 168   | 416  | 584      | 168  | 416         | 584  | 168   | 416  | 584  | 1,0  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 455               | 2195     | 1402  | 3597     | 1475 | 981         | 2456  | 591   | 322  | 913      | 299  | 156         | 455  | 295   | 160  | 455  | 5,4  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 374               | 1531     | 4493  | 6024     | 838  | 2490        | 3328  | 79    | 295  | 374      | 79   | 295         | 374  | 79    | 295  | 374  | 8,9  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 309               | 492      | 310   | 802      | 371  | 261         | 632   | 371   | 261  | 632      | 193  | 116         | 309  | 193   | 116  | 309  | 2,0  |
| 304                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1830              | 1125     | 2956  | 1519     | 896  | 2415        | 470   | 161   | 631  | 226      | 78   | 304         | 225  | 79    | 304  | 7,9  |      |
| 279                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1865              | 582      | 2447  | 1855     | 569  | 2424        | 1855  | 569   | 2424 | 174      | 93   | 267         | 177  | 90    | 267  | 9,1  |      |
| Catégorie C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |          |       |          |      |             |       |       |      |          |      |             |      |       |      |      |      |
| Concours interministériel d'adjoint administratif - Interne<br>Concours commun de catégorie C du ministère de l'Économie et des Finances - Interne<br>Adjoint technique de formation et de recherche du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - Interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 677               | 7291     | 924   | 8215     | 5010 | 565         | 5575  | 5010  | 565  | 5575     | 607  | 70          | 677  | 607   | 70   | 677  | 8,2  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 545               | 1266     | 1127  | 2393     | 542  | 550         | 1092  | 271   | 212  | 483      | 145  | 103         | 248  | 145   | 103  | 248  | 4,4  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 235               | 1290     | 325   | 1615     | 1282 | 318         | 1600  | 1282  | 318  | 1600     | 158  | 59          | 217  | 158   | 59   | 217  | 7,4  |

Source : GRECO Report (Gestion des Recrutements et Concours Report), DGAFP - SDessi.

Définition : Recrutements et sélections internes : concours internes, examens professionnels et concours réservés (loi Sauvadet).

Définition : Sélectivité = présents/admis.

**Figure 4.2-1 : Recrutements déconcentrés<sup>(1)</sup> par voie interne<sup>(2)</sup> dans la fonction publique de l'État en 2018**

|                                                                                                  | Postes offerts | Présents |        |         | Admis  |        |        | Recrutés |        |        | Sélectivité |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|--------|---------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|-------------|
|                                                                                                  |                | F        | H      | Total   | F      | H      | Total  | F        | H      | Total  |             |
| Concours internes                                                                                | 5 501          | 23 279   | 10 394 | 33 673  | 2 476  | 2 050  | 4 526  | 2 454    | 2 046  | 4 500  | 7,4         |
| Intérieur, Cohésion des territoires et Relations avec les collectivités territoriales, Outre-Mer | 2 981          | 2 192    | 5 018  | 7 210   | 688    | 1 581  | 2 269  | 689      | 1 583  | 2 272  | 3,2         |
| Éducation nationale et Jeunesse, Enseignement supérieur, Recherche et Innovation                 | 2 283          | 19 214   | 4 457  | 23 671  | 1 687  | 362    | 2 049  | 1 664    | 356    | 2 020  | 11,6        |
| Économie et Finances, Action et Comptes publics                                                  | 160            | 1 840    | 781    | 2 621   | 95     | 59     | 154    | 95       | 59     | 154    | 17,0        |
| Armées                                                                                           | 77             | 33       | 138    | 171     | 6      | 48     | 54     | 6        | 48     | 54     | 3,2         |
| Concours réservés                                                                                | 2 794          | 795      | 612    | 1 407   | 366    | 262    | 628    | 226      | 258    | 484    | 2,2         |
| Éducation nationale et Jeunesse, Enseignement supérieur, Recherche et Innovation                 | 2 182          | 780      | 612    | 1 392   | 357    | 262    | 619    | 217      | 258    | 475    | 2,2         |
| Armées                                                                                           | 612            | 15       | 0      | 15      | 9      | 0      | 9      | 9        | 0      | 9      | 1,7         |
| Total recrutements déconcentrés <sup>(2)</sup> internes                                          | 8 295          | 24 074   | 11 006 | 35 080  | 2 842  | 2 312  | 5 154  | 2 680    | 2 304  | 4 984  | 6,8         |
| Total recrutements internes <sup>(2)</sup>                                                       | 34 952         | 90 399   | 64 869 | 155 268 | 13 659 | 12 761 | 26 420 | 12 866   | 12 833 | 25 699 | 5,9         |
| Part des recrutements par voie déconcentrée (en %)                                               | 23,7           | 26,6     | 17,0   | 22,6    | 20,8   | 18,1   | 19,5   | 20,8     | 18,0   | 19,4   | -           |

Source : GRECO Report (Gestion des REcrutements et Concours Report), DGAFP - SDessi.

(1) Concours déconcentrés (organisés au niveau local : académie, région, département...) et concours nationaux à affectation locale (organisés au niveau national pour affectation dans les services déconcentrés de l'État).

(2) Ensemble des recrutements internes, examens professionnels et concours réservés (loi Sauvadet).

Définition : Sélectivité = présents/admis.

**Figure 4.2-2 : Nombre de recrutés par voie de concours déconcentrés<sup>(1)</sup> internes<sup>(2)</sup> par catégorie hiérarchique et type de sélection en 2018**

|                                                    | Catégorie A |       |        | Catégorie B |       |        | Catégorie C |      |       | Total  |
|----------------------------------------------------|-------------|-------|--------|-------------|-------|--------|-------------|------|-------|--------|
|                                                    | F           | H     | Total  | F           | H     | Total  | F           | H    | Total |        |
| Concours interne                                   | 441         | 194   | 635    | 1 202       | 1 659 | 2 861  | 811         | 193  | 1 004 | 4 500  |
| Concours réservé                                   | 217         | 258   | 475    | 4           | 0     | 4      | 5           | 0    | 5     | 484    |
| Total recrutements déconcentrés internes           | 658         | 452   | 1 110  | 1 206       | 1 659 | 2 865  | 816         | 193  | 1 009 | 4 984  |
| Total recrutements internes <sup>(2)</sup>         | 5 921       | 5 431 | 11 351 | 5 679       | 6 960 | 12 639 | 1 267       | 442  | 1 709 | 25 699 |
| Part des recrutements par voie déconcentrée (en %) | 11,1        | 8,3   | 9,8    | 21,2        | 23,8  | 22,7   | 64,4        | 43,6 | 59,0  | 19,4   |

Source : GRECO Report (Gestion des REcrutements et Concours Report), DGAFP - SDessi.

(1) Concours déconcentrés (organisés au niveau local : académie, région, département...) et concours nationaux à affectation locale (organisés au niveau national pour affectation dans les services déconcentrés de l'État).

(2) Ensemble des recrutements internes, examens professionnels et concours réservés (loi Sauvadet).

Définition : Sélectivité = présents/admis.

 **Figure 4.3-1 : Recrutement par voie interne dans la fonction publique territoriale en 2018**

|                                                           | Catégorie | Postes offerts | Présents | Admis |
|-----------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------|-------|
| <b>Fonction publique territoriale hors Ville de Paris</b> |           |                |          |       |
| Concours interne                                          | A+        | 51             | 379      | 50    |
|                                                           | A         | 1084           | 15 393   | 1086  |
|                                                           | B         | 2 329          | 10 608   | 1 960 |
|                                                           | C         | 2 044          | 8 318    | 1 432 |
| Examen professionnel                                      | A+        | nd             | nd       | 25    |
|                                                           | A         | nd             | 247      | 101   |
|                                                           | B         | nd             | 13 017   | 4 871 |
|                                                           | C         | nd             | 9 688    | 7 047 |
| <b>Ville de Paris et Centre d'action sociale (CASVP)</b>  |           |                |          |       |
| Concours interne (Ville de Paris)                         | A         | 34             | 276      | 49    |
|                                                           | B         | 175            | 1 317    | 163   |
|                                                           | C         | 124            | 187      | 43    |
| Concours interne (CASVP)                                  | A         | 11             | 5        | 1     |
|                                                           | B         | 10             | 134      | 24    |
|                                                           | C         | 3              | 4        | 3     |
| Examen professionnel (Ville de Paris)                     | A         | 10             | 21       | 8     |
|                                                           | B         | 85             | 189      | 79    |
| Examen professionnel (CASVP)                              | B         | 10             | 16       | 8     |
|                                                           | C         | 51             | 42       | 39    |

Sources : Association nationale des directeurs et directeurs adjoints des centres de gestion ; Bureau du recrutement et des concours de la Ville de Paris ; Centre d'action sociale de la Ville de Paris ; Centre national de la fonction publique territoriale.

nd : données non disponibles, non communiquées ou manquantes.

4.3 Recrutement interne et examens professionnels  
dans la fonction publique territoriale

4

Figure 4.3-2 : Recrutement par concours interne dans la fonction publique territoriale<sup>(1)</sup> par cadre d'emplois en 2018

|                                                                                    | Postes<br>offerts | Inscrits <sup>(2)</sup> |               |               | Présents <sup>(2)</sup> |               |               | Admissibles  |              |              | Admis        |              |              | Part des<br>femmes (en %) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|
|                                                                                    |                   | H                       | F             | Total         | H                       | F             | Total         | H            | F            | Total        | H            | F            | Total        |                           |
| <b>Catégorie A+</b>                                                                |                   |                         |               |               |                         |               |               |              |              |              |              |              |              |                           |
| Administrateurs territoriaux                                                       | 22                | 119                     | 109           | 228           | 81                      | 74            | 155           | 24           | 17           | 41           | 14           | 8            | 22           | 36,4                      |
| Conservateurs des bibliothèques                                                    | 6                 | 25                      | 45            | 70            | 14                      | 29            | 43            | 5            | 10           | 15           | 3            | 4            | 7            | 57,1                      |
| Conservateurs du patrimoine                                                        | 5                 | 17                      | 41            | 58            | 13                      | 25            | 38            | 6            | 11           | 17           | 1            | 4            | 5            | 80,0                      |
| Ingénieurs en chef                                                                 | 18                | 133                     | 73            | 206           | 84                      | 59            | 143           | 19           | 17           | 36           | 7            | 9            | 16           | 56,3                      |
| <b>Total catégorie A+</b>                                                          | <b>51</b>         | <b>294</b>              | <b>268</b>    | <b>562</b>    | <b>192</b>              | <b>187</b>    | <b>379</b>    | <b>54</b>    | <b>55</b>    | <b>109</b>   | <b>25</b>    | <b>25</b>    | <b>50</b>    | <b>50,0</b>               |
| <b>Catégorie A</b>                                                                 |                   |                         |               |               |                         |               |               |              |              |              |              |              |              |                           |
| Attachés                                                                           | 920               | 5000                    | 18 551        | 23 551        | 3 335                   | 11 381        | 14 716        | 394          | 1 694        | 2 088        | 187          | 752          | 939          | 80,1                      |
| Cadres de santé <sup>(3)</sup>                                                     | 130               | 7                       | 307           | 314           | 6                       | 226           | 232           | -            | -            | -            | 2            | 112          | 114          | 98,2                      |
| Conseillers des activités physiques et sportives                                   | 24                | 472                     | 160           | 632           | 329                     | 106           | 435           | 48           | 16           | 64           | 21           | 8            | 29           | 27,6                      |
| Directeurs d'établissement d'enseignement artistique de 1 <sup>ère</sup> catégorie | 3                 | 4                       | 2             | 6             | 3                       | 1             | 4             | 1            | 1            | 2            | 1            | 1            | 2            | 50,0                      |
| Directeurs d'établissement d'enseignement artistique de 2 <sup>e</sup> catégorie   | 7                 | 10                      | 4             | 14            | 4                       | 2             | 6             | 4            | 0            | 4            | 2            | 0            | 2            | 0,0                       |
| <b>Total catégorie A</b>                                                           | <b>1 084</b>      | <b>5 493</b>            | <b>19 024</b> | <b>24 517</b> | <b>3 677</b>            | <b>11 716</b> | <b>15 393</b> | <b>447</b>   | <b>1 711</b> | <b>2 158</b> | <b>213</b>   | <b>873</b>   | <b>1 086</b> | <b>80,4</b>               |
| <b>Catégorie B</b>                                                                 |                   |                         |               |               |                         |               |               |              |              |              |              |              |              |                           |
| Assistantes d'enseignement artistique                                              | 95                | 73                      | 48            | 121           | 65                      | 43            | 108           | 48           | 31           | 79           | 36           | 24           | 60           | 39,3                      |
| AEA principaux de 2 <sup>e</sup> CI                                                | 484               | 386                     | 308           | 694           | 349                     | 280           | 629           | 246          | 194          | 440          | 156          | 143          | 299          | 47,9                      |
| Techniciens                                                                        | 1 023             | 7 607                   | 1 814         | 9 421         | 5 886                   | 1 262         | 7 148         | 1 453        | 434          | 1 887        | 798          | 214          | 1 012        | 21,1                      |
| Techniciens principaux de 2 <sup>e</sup> classe                                    | 408               | 1 895                   | 575           | 2 470         | 1 109                   | 296           | 1 405         | 348          | 143          | 491          | 199          | 84           | 283          | 29,9                      |
| Assistantes socio-éducatifs                                                        | 82                | 62                      | 534           | 596           | 32                      | 297           | 329           | 13           | 137          | 150          | 10           | 72           | 82           | 87,8                      |
| Éducateurs des activités physiques et sportives                                    | 203               | 844                     | 324           | 1 168         | 605                     | 216           | 821           | 216          | 101          | 317          | 132          | 63           | 195          | 32,3                      |
| Éducateurs des A.P.S. principaux de 2 <sup>e</sup> classe                          | 34                | 184                     | 85            | 269           | 122                     | 46            | 168           | 33           | 20           | 53           | 16           | 13           | 29           | 44,8                      |
| <b>Total catégorie B</b>                                                           | <b>2 329</b>      | <b>11 050</b>           | <b>3 689</b>  | <b>14 739</b> | <b>8 168</b>            | <b>2 440</b>  | <b>10 608</b> | <b>2 357</b> | <b>1 060</b> | <b>3 417</b> | <b>1 347</b> | <b>613</b>   | <b>1 960</b> | <b>31,3</b>               |
| <b>Catégorie C</b>                                                                 |                   |                         |               |               |                         |               |               |              |              |              |              |              |              |                           |
| Adjoints techniques de 1 <sup>ère</sup> classe                                     | 100               | 197                     | 29            | 226           | 159                     | 19            | 178           | 105          | 9            | 114          | 85           | 3            | 88           | 3,4                       |
| Adjoints techniques de 2 <sup>e</sup> classe                                       | 1 108             | 2 091                   | 769           | 2 860         | 1 757                   | 621           | 2 378         | 758          | 126          | 884          | 485          | 90           | 575          | 15,7                      |
| Sergents sapeurs-pompiers                                                          | 14                | 45                      | 11            | 56            | 38                      | 10            | 48            | 23           | 6            | 29           | 12           | 2            | 14           | 14,3                      |
| Gardiens de police municipale                                                      | 67                | 245                     | 100           | 345           | 203                     | 52            | 255           | 113          | 29           | 142          | 43           | 26           | 69           | 38,1                      |
| ATSEM principaux 2 <sup>e</sup> classe <sup>(3)</sup>                              | 16                | 0                       | 351           | 351           | 0                       | 278           | 278           | -            | -            | -            | 0            | 16           | 16           | 100,0                     |
| Gardiens brigadiers                                                                | 133               | 499                     | 278           | 777           | 396                     | 227           | 623           | 118          | 88           | 206          | 63           | 35           | 98           | 35,7                      |
| Adjoints administratifs de 1 <sup>ère</sup> classe                                 | 100               | 70                      | 619           | 689           | 66                      | 538           | 604           | 23           | 149          | 172          | 15           | 85           | 100          | 85,0                      |
| Adjoints administratifs principaux de 2 <sup>e</sup> classe                        | 506               | 505                     | 4826          | 5 331         | 371                     | 3 583         | 3 954         | 115          | 746          | 861          | 66           | 406          | 472          | 86,0                      |
| <b>Total catégorie C</b>                                                           | <b>2 044</b>      | <b>3 652</b>            | <b>6 983</b>  | <b>10 635</b> | <b>2 991</b>            | <b>5 327</b>  | <b>8 318</b>  | <b>1 255</b> | <b>1 153</b> | <b>2 408</b> | <b>768</b>   | <b>664</b>   | <b>1 432</b> | <b>46,3</b>               |
| <b>Total</b>                                                                       | <b>5 508</b>      | <b>20 489</b>           | <b>29 964</b> | <b>50 453</b> | <b>15 028</b>           | <b>19 670</b> | <b>34 698</b> | <b>4 113</b> | <b>3 979</b> | <b>8 092</b> | <b>2 353</b> | <b>2 175</b> | <b>4 528</b> | <b>48,0</b>               |

Source : Association nationale des directeurs et directeurs adjoints des centres de gestion ; Centre national de la fonction publique territoriale.

Champ : France entière.

1) Fonction publique territoriale hors Ville de Paris, le Centre d'action sociale de la Ville de Paris (CASVP), la Direction de l'action sociale de l'enfance et de la santé (Dases), et les corps de sapeurs-pompiers.

(2) La répartition par sexe n'est pas connue pour 4 % des présents, 2% des admissibles et 1 % des admis. Les données du tableau correspondent à une estimation au prorata des données disponibles.

(3) Pas d'épreuves d'admissibilité  
nd : données non disponibles, non communiquées ou manquantes.

## 4.3 Recrutement interne et examens professionnels dans la fonction publique territoriale

Figure 4.3-3 : Examen professionnel dans la fonction publique territoriale<sup>(1)</sup> par cadre d'emplois en 2018

|                                                                            | Inscrits <sup>(2)</sup> |       |       | Présents <sup>(2)</sup> |                      |                      | Admissibles <sup>(2)</sup> |                      |                      | Admis <sup>(2)</sup> |      |       | Part des femmes (en %) |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|-------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------|-------|------------------------|
|                                                                            | H                       | F     | Total | H                       | F                    | Total                | H                          | F                    | Total                | H                    | F    | Total |                        |
| <b>Catégorie A+</b>                                                        |                         |       |       |                         |                      |                      |                            |                      |                      |                      |      |       |                        |
| Administrateur territorial                                                 | 117                     | 138   | 255   | nd                      | nd                   | nd                   | 39                         | 27                   | 66                   | 10                   | 15   | 25    | 60,0                   |
| <b>Total catégorie A+</b>                                                  | 117                     | 138   | 255   | nd                      | nd                   | nd                   | 39                         | 27                   | 66                   | 10                   | 15   | 25    | 60,0                   |
| <b>Catégorie A</b>                                                         |                         |       |       |                         |                      |                      |                            |                      |                      |                      |      |       |                        |
| Cadres supérieurs de Santé                                                 | 7                       | 112   | 119   | 5                       | 88                   | 93                   | 3                          | 76                   | 79                   | 2                    | 65   | 67    | 97,0                   |
| Directeurs de police municipale                                            | 158                     | 44    | 202   | 94                      | 28                   | 122                  | 16                         | 8                    | 24                   | 10                   | 4    | 14    | 28,6                   |
| Directeurs d'établissement art. <sup>(3)</sup>                             | 25                      | 9     | 34    | 15                      | 6                    | 21                   | -                          | -                    | -                    | 9                    | 4    | 13    | 30,8                   |
| Puéricultrices cadres supérieurs de santé                                  | 1                       | 11    | 12    | 1                       | 10                   | 11                   | nd                         | nd                   | nd                   | 1                    | 6    | 7     | 85,7                   |
| <b>Total catégorie A</b>                                                   | 191                     | 176   | 367   | 115                     | 132                  | 247                  | 19                         | 84                   | 103                  | 22                   | 79   | 101   | 78,2                   |
| <b>Catégorie B</b>                                                         |                         |       |       |                         |                      |                      |                            |                      |                      |                      |      |       |                        |
| Rédacteurs principaux 2 <sup>e</sup> cl                                    | 1134                    | 11437 | 12571 | 807                     | 8527                 | 9334                 | 462                        | 4355                 | 4817                 | 286                  | 2541 | 2827  | 89,9                   |
| Rédacteurs principaux 1 <sup>ère</sup> cl                                  | 344                     | 2242  | 2586  | 268                     | 1755                 | 2023                 | 249                        | 1605                 | 1854                 | 140                  | 943  | 1083  | 87,1                   |
| Animateurs principaux 2 <sup>e</sup> cl AG                                 | 389                     | 534   | 923   | 312                     | 430                  | 742                  | 185                        | 263                  | 448                  | 127                  | 183  | 310   | 59,0                   |
| Animateurs principaux 1 <sup>ère</sup> cl AG                               | 149                     | 156   | 305   | 131                     | 130                  | 261                  | 107                        | 123                  | 230                  | 77                   | 81   | 158   | 51,4                   |
| Assistants d'enseignement artistique principaux de 2 <sup>e</sup> classe   | 29                      | 21    | 50    | 27                      | 18                   | 45                   | 24                         | 18                   | 42                   | 22                   | 12   | 34    | 35,3                   |
| Assistants d'enseignement artistique principaux de 1 <sup>ère</sup> classe | 73                      | 91    | 164   | 62                      | 80                   | 142                  | 56                         | 79                   | 135                  | 55                   | 76   | 131   | 58,0                   |
| Assistants de cons. pat. et biblio. pri. 1 <sup>ère</sup> C                | 41                      | 236   | 277   | 36                      | 202                  | 238                  | 34                         | 190                  | 224                  | 27                   | 160  | 187   | 85,3                   |
| Assistants de conserv. patri. et biblio. pri. 2 <sup>e</sup> Cl            | 45                      | 158   | 203   | 36                      | 141                  | 177                  | 35                         | 130                  | 165                  | 26                   | 100  | 126   | 79,5                   |
| Éducateurs des A.P.S de 2 <sup>e</sup> classe                              | 18                      | 5     | 23    | 15                      | 5                    | 20                   | 3                          | 1                    | 4                    | 2                    | 0    | 2     | 0,0                    |
| Éducateurs des A.P.S. principaux de 1 <sup>ère</sup> cl                    | 29                      | 9     | 38    | 26                      | 9                    | 35                   | 13                         | 6                    | 19                   | 10                   | 3    | 13    | 23,1                   |
| <b>Total catégorie B</b>                                                   | 2250                    | 14890 | 17140 | 1720                    | 11297                | 13017                | 1168                       | 6770                 | 7938                 | 772                  | 4099 | 4871  | 84,2                   |
| <b>Catégorie C</b>                                                         |                         |       |       |                         |                      |                      |                            |                      |                      |                      |      |       |                        |
| Adjointes d'animation principaux de 2 <sup>e</sup> classe                  | 341                     | 899   | 1240  | 297                     | 793                  | 1090                 | 290                        | 755                  | 1045                 | 248                  | 585  | 833   | 70,2                   |
| Adjointes techniques principaux 2 <sup>e</sup> classe                      | 6405                    | 2787  | 9192  | 5628                    | 2294                 | 7922                 | 5106                       | 2033                 | 7139                 | 4127                 | 1534 | 5661  | 27,1                   |
| Adjointes du patrimoine de 2 <sup>e</sup> classe                           | 71                      | 226   | 297   | 40                      | 220                  | 260                  | 38                         | 216                  | 254                  | 33                   | 182  | 215   | 84,5                   |
| Agents sociaux principaux 2 <sup>e</sup> classe                            | 17                      | 467   | 484   | 17                      | 399                  | 416                  | 14                         | 385                  | 399                  | 13                   | 325  | 338   | 96,2                   |
| <b>Total catégorie C</b>                                                   | 6835                    | 4378  | 11213 | 5982                    | 3706                 | 9688                 | 5448                       | 3389                 | 8837                 | 4421                 | 2626 | 7047  | 37,3                   |
| <b>Total</b>                                                               | 9393                    | 19582 | 28975 | 7818 <sup>(3)</sup>     | 15134 <sup>(3)</sup> | 22952 <sup>(3)</sup> | 6673 <sup>(4)</sup>        | 10271 <sup>(4)</sup> | 16944 <sup>(4)</sup> | 5225                 | 6819 | 12044 | 56,6                   |

Source : Association nationale des directeurs et directeurs adjoints des centres de gestion ; Centre national de la fonction publique territoriale.

Champ : France entière.

(1) Fonction publique territoriale hors la Ville de Paris, le Centre d'action sociale de la Ville de Paris (CASVP), la direction de l'action sociale de l'enfance et de la santé (Dases), et les corps de sapeurs-pompiers.

(2) La répartition par sexe n'est pas connue pour 2 % des candidats inscrits, 24 % des présents, 5 % des admissibles et 3 % des admis. Les données du tableau correspondent à une estimation au prorata des données disponibles.

(3) Hors catégorie A+.

(4) Hors puéricultrices et directeurs d'établissement d'enseignement artistique.

(5) Pas d'épreuves d'admissibilité

nd : données non disponibles, non communiquées ou manquantes.

**Figure 4.3-4 : Recrutement par concours interne de la Ville de Paris et du Centre d'action sociale de la Ville de Paris (CASVP) en 2018**

|                                                                            | Postes offerts | Inscrits    |             |             | Présents    |            |             | Admis      |           |            | Part des femmes (en %) |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|------------|------------------------|
|                                                                            |                | H           | F           | Total       | H           | F          | Total       | H          | F         | Total      |                        |
| <b>Catégorie A</b>                                                         |                |             |             |             |             |            |             |            |           |            |                        |
| Ville de Paris                                                             | 34             | 207         | 392         | 599         | 87          | 189        | 276         | 20         | 29        | 49         | 59,2                   |
| Cadres de santé - puéricultrices                                           | 20             | 0           | 20          | 20          | 0           | 16         | 16          | 0          | 11        | 11         | 100,0                  |
| Attachés                                                                   | 10             | 186         | 352         | 538         | 70          | 162        | 232         | 3          | 7         | 10         | 70,0                   |
| Autres concours <sup>(1)</sup>                                             | 4              | 21          | 20          | 41          | 17          | 11         | 28          | 17         | 11        | 28         | 39,3                   |
| CASVP                                                                      | 11             | 0           | 5           | 5           | 0           | 5          | 5           | 0          | 1         | 1          | 100,0                  |
| Total catégorie A                                                          | 45             | 207         | 397         | 604         | 87          | 194        | 281         | 20         | 30        | 50         | 60,0                   |
| <b>Catégorie B<sup>(2)</sup></b>                                           |                |             |             |             |             |            |             |            |           |            |                        |
| Ville de Paris                                                             | 175            | 1493        | 544         | 2037        | 953         | 364        | 1317        | 120        | 43        | 163        | 26,4                   |
| Animateurs                                                                 | 47             | 178         | 313         | 491         | 121         | 213        | 334         | 19         | 28        | 47         | 59,6                   |
| Techniciens des services opérationnels - Nettoyement                       | 31             | 374         | 43          | 417         | 266         | 30         | 296         | 30         | 1         | 31         | 3,2                    |
| Agents de maîtrise - Environnement Propreté et Assainissement              | 23             | 195         | 18          | 213         | 105         | 11         | 116         | 21         | 2         | 23         | 8,7                    |
| Techniciens de tranquillité publique et de sécurité - SAM                  | 13             | 243         | 65          | 308         | 178         | 53         | 231         | 9          | 4         | 13         | 30,8                   |
| Techniciens supérieur principal - Construction et Bâtiment                 | 11             | 62          | 9           | 71          | 29          | 3          | 32          | 4          | 0         | 4          | 0,0                    |
| Agents de maîtrise électrotechnique                                        | 10             | 60          | 1           | 61          | 37          | 0          | 37          | 11         | 0         | 11         | 0,0                    |
| Techniciens supérieurs principaux - Génie urbain                           | 9              | 25          | 7           | 32          | 14          | 3          | 17          | 2          | 0         | 2          | 0,0                    |
| Techniciens supérieurs principaux - Informatique                           | 7              | 27          | 11          | 38          | 20          | 11         | 31          | 4          | 3         | 7          | 42,9                   |
| Contrôleurs voie publique                                                  | 6              | 109         | 68          | 177         | 47          | 35         | 82          | 1          | 5         | 6          | 83,3                   |
| Techniciens des services opérationnels - Assainissement                    | 6              | 36          | 2           | 38          | 16          | 0          | 16          | 6          | 0         | 6          | 0,0                    |
| Autres concours <sup>(1)</sup>                                             | 12             | 184         | 7           | 191         | 120         | 5          | 125         | 13         | 0         | 13         | 0,0                    |
| CASVP                                                                      | 10             | 66          | 192         | 258         | 31          | 103        | 134         | 7          | 17        | 24         | 70,8                   |
| Total catégorie B                                                          | 185            | 1559        | 736         | 2295        | 984         | 467        | 1451        | 127        | 60        | 187        | 32,1                   |
| <b>Catégorie C<sup>(2)</sup></b>                                           |                |             |             |             |             |            |             |            |           |            |                        |
| Ville de Paris                                                             | 124            | 298         | 62          | 360         | 159         | 28         | 187         | 39         | 4         | 43         | 9,3                    |
| Inspecteurs de sécurité                                                    | 75             | 214         | 49          | 263         | 123         | 25         | 148         | 33         | 3         | 36         | 8,3                    |
| Jardiniers (adjoints techniques principaux 2 <sup>e</sup> cl)              | 13             | 20          | 6           | 26          | 11          | 3          | 14          | 2          | 1         | 3          | 33,3                   |
| Mécaniciens automobiles (adjoints techniques principaux 2 <sup>e</sup> cl) | 8              | 13          | 1           | 14          | 6           | 0          | 6           | 3          | 0         | 3          | 0,0                    |
| Électrotechniciens (adjoints techniques principaux 2 <sup>e</sup> cl)      | 7              | 10          | 0           | 10          | 2           | 0          | 2           | 0          | 0         | 0          | -                      |
| Métalliers (adjoints techniques principaux 2 <sup>e</sup> cl)              | 6              | 4           | 2           | 6           | 3           | 0          | 3           | 0          | 0         | 0          | -                      |
| Bûcherons - Élagueurs (adjoints techniques principaux 2 <sup>e</sup> cl)   | 5              | 4           | 1           | 5           | 3           | 0          | 3           | 0          | 0         | 0          | -                      |
| Autres concours <sup>(1)</sup>                                             | 10             | 33          | 3           | 36          | 11          | 0          | 11          | 1          | 0         | 1          | 0,0                    |
| CASVP                                                                      | 3              | 3           | 2           | 5           | 3           | 1          | 4           | 2          | 1         | 3          | 33,3                   |
| Total catégorie C                                                          | 127            | 301         | 64          | 365         | 162         | 29         | 191         | 41         | 5         | 46         | 10,9                   |
| <b>Total</b>                                                               | <b>357</b>     | <b>2067</b> | <b>1197</b> | <b>3264</b> | <b>1233</b> | <b>690</b> | <b>1923</b> | <b>188</b> | <b>95</b> | <b>283</b> | <b>33,6</b>            |

Sources : Bureau du recrutement et des concours de la Ville de Paris et Centre d'action sociale de la Ville de Paris.

(1) Concours offrant moins de cinq postes.

**Figure 4.3-5 : Examen professionnel de la Ville de Paris et du Centre d'action sociale de la Ville de Paris en 2018**

|                                                                                    | Postes<br>offerts | Inscrits |     |                   |                              | Présents |     |                   |                              | Admis |    |                |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-----|-------------------|------------------------------|----------|-----|-------------------|------------------------------|-------|----|----------------|------------------------------|
|                                                                                    |                   | H        | F   | Total<br>inscrits | Part des<br>femmes<br>(en %) | H        | F   | Total<br>présents | Part des<br>femmes<br>(en %) | H     | F  | Total<br>admis | Part des<br>femmes<br>(en %) |
| Examen professionnel Ville de Paris                                                |                   |          |     |                   |                              |          |     |                   |                              |       |    |                |                              |
| Catégorie A                                                                        | 10                | 19       | 5   | 24                | 21                           | 16       | 5   | 21                | 24                           | 5     | 3  | 8              | 38                           |
| Conseillers principaux des activités physiques<br>et sportives et de l'animation   | 5                 | 19       | 0   | 19                | 0                            | 16       | 0   | 16                | 0                            | 5     | 0  | 5              | 0                            |
| Cadres supérieurs de santé spécialité<br>puériculture                              | 5                 | 0        | 5   | 5                 | 100                          | 0        | 5   | 5                 | 100                          | 0     | 3  | 3              | 100                          |
| Catégorie B                                                                        | 85                | 144      | 112 | 256               | 44                           | 106      | 83  | 189               | 44                           | 54    | 25 | 79             | 32                           |
| Éducateurs des activités physiques et sportives<br>principaux 2 <sup>e</sup> cl    | 9                 | 34       | 13  | 47                | 28                           | 25       | 8   | 33                | 24                           | 9     | 0  | 9              | 0                            |
| Éducateurs des activités physiques et sportives<br>principaux 1 <sup>ère</sup> cl  | 6                 | 24       | 7   | 31                | 23                           | 16       | 4   | 20                | 20                           | 4     | 2  | 6              | 33                           |
| Animateurs principaux de 2 <sup>e</sup> classe<br>d'administrations parisiennes    | 34                | 30       | 36  | 66                | 55                           | 19       | 29  | 48                | 60                           | 15    | 13 | 28             | 46                           |
| Animateurs principaux de 1 <sup>ère</sup> classe<br>d'administrations parisiennes  | 10                | 19       | 26  | 45                | 58                           | 15       | 17  | 32                | 53                           | 7     | 3  | 10             | 30                           |
| Assistants spécialisés des bibliothèques<br>et des musées de classe supérieure     | 9                 | 9        | 19  | 28                | 68                           | 7        | 16  | 23                | 70                           | 7     | 2  | 9              | 22                           |
| Assistants spécialisés des bibliothèques<br>et des musées de classe exceptionnelle | 17                | 28       | 11  | 39                | 28                           | 24       | 9   | 33                | 27                           | 12    | 5  | 17             | 29                           |
| Total Ville de Paris                                                               | 95                | 163      | 117 | 280               | 65                           | 122      | 88  | 210               | 68                           | 59    | 28 | 87             | 69                           |
| Examen professionnel du CASVP                                                      |                   |          |     |                   |                              |          |     |                   |                              |       |    |                |                              |
| Catégorie B                                                                        | 10                | 5        | 13  | 18                | 72                           | 4        | 12  | 16                | 75                           | 1     | 7  | 8              | 88                           |
| Secrétaires administratifs classe exceptionnelle                                   | 5                 | 3        | 4   | 7                 | 57                           | 3        | 4   | 7                 | 57                           | 1     | 3  | 4              | 75                           |
| Secrétaires administratifs classe supérieure                                       | 5                 | 2        | 9   | 11                | 82                           | 1        | 8   | 9                 | 89                           | 0     | 4  | 4              | 100                          |
| Catégorie C                                                                        | 51                | 14       | 45  | 59                | 76                           | 9        | 33  | 42                | 79                           | 9     | 30 | 39             | 77                           |
| Adjointes administratifs principaux                                                | 11                | 3        | 18  | 21                | 86                           | 1        | 13  | 14                | 93                           | 1     | 10 | 11             | 91                           |
| Agents sociaux principaux                                                          | 40                | 11       | 27  | 38                | 71                           | 8        | 20  | 28                | 71                           | 8     | 20 | 28             | 71                           |
| Total CASVP                                                                        | 61                | 19       | 58  | 77                | 75                           | 13       | 45  | 58                | 78                           | 10    | 37 | 47             | 79                           |
| Total                                                                              | 156               | 182      | 175 | 357               | 49                           | 135      | 133 | 268               | 50                           | 69    | 65 | 134            | 49                           |

Sources : Bureau du recrutement et des concours de la Ville de Paris et Centre d'action sociale de la Ville de Paris.

 **Figure 4.4-1 : Résultat du concours interne des instituts régionaux d'administration (IRA)**

|      | Postes offerts |                                 | Présents |                                 |             |                                 | Admis  |                                 |             |                                 | selectivité |
|------|----------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|      | Nombre         | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | Nombre   | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 | Nombre | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 |             |
|      |                |                                 |          |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |        |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |             |
| 2018 | 160            | – 42,9                          | 2621     | – 11,5                          | 1840        | – 6,6                           | 154    | – 45,0                          | 95          | – 51,0                          | 17,0        |
| 2019 | 160            | 0,0                             | 2057     | – 21,5                          | 1426        | – 22,5                          | 160    | 3,9                             | 102         | 7,4                             | 12,9        |

Sources : IRA ; DGAFP - Bureau des politiques de recrutement, de formation et de la professionnalisation.

Définition : Sélectivité = présents/admis.

 **Figure 4.4-2 : Résultat du concours interne d'attaché territorial<sup>(1)</sup>**

|      | Postes offerts |                                 | Présents |                                 |             |                                 | Admis  |                                 |             |                                 | selectivité |
|------|----------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|      | Nombre         | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | Nombre   | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 | Nombre | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 |             |
|      |                |                                 |          |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |        |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |             |
| 2016 | 988            | 17,9                            | 17 414   | 11,0                            | 13 436      | 11,5                            | 1 239  | 38,1                            | 988         | 38,8                            | 14,1        |
| 2018 | 920            | - 6,9                           | 14 716   | - 15,5                          | 11 381      | - 15,3                          | 939    | - 24,2                          | 752         | - 23,9                          | 15,7        |

Source : Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) jusqu'en 2009 et Association nationale des directeurs et directeurs adjoints des centres de gestion à partir de 2010.

Définition : Sélectivité = présents/admis.

(1) Le concours d'attaché territorial ne s'organise que tous les deux ans, les prochains résultats concerneront l'année 2020.

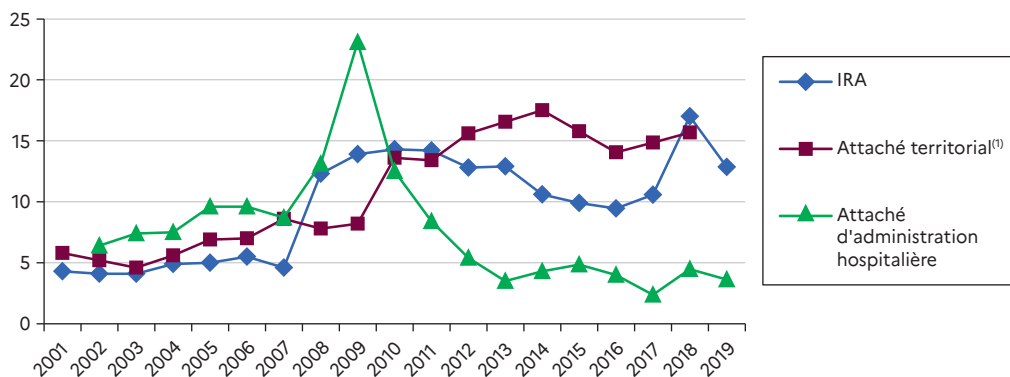
 **Figure 4.4-3 : Résultat du concours interne d'attaché d'administration hospitalière en 2018**

|      | Postes offerts |                                 | Présents |                                 |             |                                 | Admis  |                                 |             |                                 | selectivité |
|------|----------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|      | Nombre         | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | Nombre   | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 | Nombre | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 |             |
|      |                |                                 |          |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |        |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |             |
| 2018 | 50             | 11,1                            | 58       | – 34,1                          | 42          | –                               | 13     | – 50,0                          | 9           | – 59,1                          | 4,5         |
| 2019 | 50             | 0,0                             | 69       | 19,0                            | 58          | 38,1                            | 19     | 46,2                            | 14          | 55,6                            | 3,6         |

Source : Centre national de gestion de la fonction publique hospitalière (CNG).

Définition : Sélectivité = présents/admis.

Figure 4.4-4 : Sélectivité comparée des concours internes de niveau attaché



Sources : IRA ; CNFPT ; CNG. Traitement DGAFP - SDess.

(1) Le concours d'attaché territorial ne s'organise que tous les deux ans depuis 2012.

Définition : Sélectivité = présents/admis.

**Figures 4.5-1 : Résultats des concours internes d'administrateurs civil et territorial, directeur d'hôpital et d'établissement sanitaire, social et médico-social**

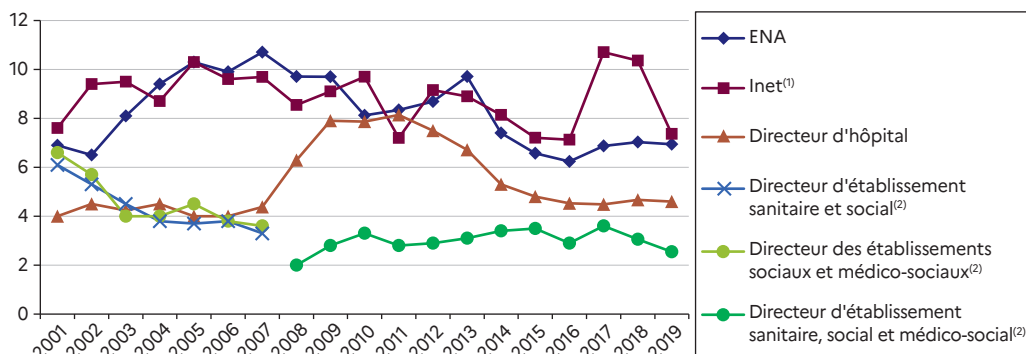
|                                                                                   | Postes offerts |                                 | Présents |                                 |             |                                 | Admis  |                                 |             |                                 | Sélectivité |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|                                                                                   | Nombre         | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | Nombre   | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 | Nombre | Évolution<br>annuelle<br>(en %) | dont femmes |                                 |             |
|                                                                                   |                |                                 |          |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |        |                                 | Nombre      | Évolution<br>annuelle<br>(en %) |             |
| 2018                                                                              |                |                                 |          |                                 |             |                                 |        |                                 |             |                                 |             |
| Administrateur civil                                                              | 32             | 0,0                             | 225      | 0,0                             | 95          | 4,4                             | 32     | 0,0                             | 11          | - 15,4                          | 7,0         |
| Administrateur territorial                                                        | 22             | 0,0                             | 155      | 24,0                            | 74          | 4,2                             | 22     | 29,4                            | 8           | 60,0                            | 7,0         |
| Directeur d'hôpital                                                               | 30             | 0,0                             | 140      | 0,7                             | 73          | -                               | 30     | - 3,2                           | 12          | - 40,0                          | 4,7         |
| Directeur d'établissement<br>sanitaire, social<br>et médico-social <sup>(1)</sup> | 35             | 0,0                             | 116      | - 7,9                           | 76          | -                               | 38     | 8,6                             | 20          | - 20,0                          | 3,1         |
| 2019                                                                              |                |                                 |          |                                 |             |                                 |        |                                 |             |                                 |             |
| Administrateur civil                                                              | 32             | 0,0                             | 222      | - 1,3                           | 78          | - 17,9                          | 32     | 0,0                             | 12          | 9,1                             | 6,9         |
| Administrateur territorial                                                        | 22             | 0,0                             | 162      | 4,5                             | 78          | 5,4                             | 22     | 0,0                             | 11          | 37,5                            | 7,4         |
| Directeur d'hôpital                                                               | 30             | 0,0                             | 138      | - 1,4                           | 72          | - 1,4                           | 30     | 0,0                             | 11          | - 8,3                           | 4,6         |
| Directeur d'établissement<br>sanitaire, social<br>et médico-social <sup>(1)</sup> | 35             | 0,0                             | 107      | - 7,8                           | 66          | - 13,2                          | 42     | 10,5                            | 24          | 20,0                            | 2,5         |

Sources : École nationale d'administration (ENA); Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) et Association nationale des directeurs et directeurs adjoints des centres de gestion. ; Centre national de gestion de la fonction publique hospitalière (CNG).

(1) Le nombre d'admis est supérieur au nombre de postes offerts car le jury a appliqué le principe de fongibilité avec le troisième concours pour lequel deux candidats ont été admis pour cinq postes offerts.

Définition : Sélectivité : présents/admis.

**Figure 4.5-2 : Sélectivité comparée des concours internes de niveau administrateur**



Sources : ENA, CNFPT, CNG. Traitement DGAFF - SDSSI.

(1) Chiffres 2016 non disponibles.

(2) À partir de 2008, le corps de directeur d'établissement sanitaire et social a fusionné avec celui de directeur des établissements sociaux et médico-sociaux. Le nouvel intitulé est «directeur d'établissement sanitaire, social et médico-social».

Définition : Sélectivité : présents/admis.

## Mobilité des agents de la fonction publique

En 2018, 91 % des agents de la fonction publique présents en 2017 et 2018 sont mobiles (480 900 agents). Ce taux est en baisse de 0,8 point par rapport à 2017. À l'occasion de leur mobilité, 50 % des agents ont changé d'employeur, 48 % de zone d'emploi et 36 % de statut ou de situation d'emploi. La diminution du taux global de mobilité en 2018, provient de la baisse des changements d'employeur (-1,1 %). Cette baisse est imputable à la diminution des mobilités identifiées comme des restructurations. À l'inverse les taux de changement de statut ou de situation d'emploi et de zone d'emploi augmentent légèrement de 0,1 point chacun par rapport à 2017. Hors restructurations\*, le taux de mobilité est de 8,0 %, en hausse de 0,4 point alors qu'il était presque stable depuis plusieurs années. Hors restructurations, les taux de changement d'employeur et de zone d'emploi augmentent chacun de 0,1 point. Le taux de changement de situation ou de statut augmente aussi, de 0,2 point.

Ces changements peuvent se cumuler si bien qu'au total un peu plus de 644 900 « actes de mobilité » ont été effectués en 2018, soit **1,3 acte de mobilité en moyenne par agent mobile**, comme pour les années précédentes. Les mobilités simples sont les plus fréquentes (53 % de l'ensemble des actes de mobilité), suivies des mobilités doubles (36 %) et triples (11 %).

Parmi les agents présents en 2017 et en 2018, 6,4 % n'ont connu qu'une **mobilité simple** en 2018 : 2,0 % ont changé d'employeur sans changer ni de statut ou de situation d'emploi ni de zone d'emploi, 2,2 % ont changé de zone d'emploi et 2,2 % de statut ou de situation d'emploi. **Les mobilités doubles** ont concerné 2,2 % des agents. La plus fréquente est la combinaison du changement d'employeur et de zone d'emploi (1,5 % des agents). Enfin, seul 0,5 % des agents ont effectué **une mobilité triple**.

**Parmi les 239 600 changements d'employeur**, 45 % ne sont pas associés à un autre type de changement, 34 % ont été accompagnés de changement de zone d'emploi et 11 % de changement de statut ou de situation d'emploi. La combinaison de ces trois formes de changement concerne 10 % des changements d'employeur.

**Parmi l'ensemble des changements de zone d'emploi (230 100)**, 51 % n'ont pas été accompagnés par d'autres types de changement, 35 % par un changement d'employeur, 3 % par un changement de statut ou de

situation d'emploi et 11 % à la fois par un changement d'employeur et de statut ou de situation d'emploi.

Enfin, 66 % des **changements de statut ou de situation d'emploi (175 300)** ne sont pas liés à d'autres changements, 16 % s'effectuent parallèlement à un changement d'employeur, 14 % à un changement d'employeur et de zone d'emploi et 4 % à la fois par un changement de statut et de zone d'emploi.

Parmi l'ensemble des agents employés dans la fonction publique présents en 2017 et en 2018 (5,3 millions d'agents), 4,5 % ont changé d'employeur en 2018, dont 3,7 % vers un employeur dans le même versant et 0,8 % dans un autre versant. Le changement de versant est sensiblement plus élevé dans la FPH (0,9 %) que dans la FPT (0,8 %) et la FPE (0,7 %). Pour les agents ayant changé de versant, la destination principale est la FPT : 41,6 % contre 35,6 % vers la FPE et 22,8 % vers la FPH. La FPT a ainsi recruté respectivement 74,7 % et 55,0 % des agents de la FPE et de la FPH qui ont changé de versant. Parmi les agents de la FPT ayant changé de versant, 64,6 % sont partis vers la FPE et 35,4 % vers la FPH.

En 2018, 4,3 % des agents employés dans la fonction publique en 2017 et 2018 ont changé de zone d'emploi. Parmi les agents employés dans la FPE en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018, 6,9 % ont changé de zone d'emploi contre 3,7 % des agents de la FPH et 1,8 % des agents de la FPT. Le changement de zone d'emploi est nettement plus fréquent lorsque les agents changent de versant de la fonction publique. Parmi les employés en 2017 dans la FPE et dans un autre versant en 2018, 41,3 % ont changé de zone d'emploi, et c'est le cas de 45,9 % et 43,6 % des mobilités inter-versants issues de la FPT et de la FPH.

En 2018, le changement de statut ou de situation d'emploi a concerné 3,3 % des agents employés dans la fonction publique en 2017 et 2018. Ce taux varie fortement en fonction des situations initiales d'emploi. Il atteint 40,8 % chez les bénéficiaires de contrats aidés et 9,8 % chez les contractuels. En revanche, les fonctionnaires ne changent de statut que dans 0,3 % des cas et les autres catégories et statuts dans 2,5 % des cas.

**Pour plus de détail, notamment concernant la méthodologie et l'identification des restructurations, voir le dossier « Mobilité et restructurations dans la fonction publique de 2011 à 2014 » du Rapport annuel sur l'état de la fonction publique, édition 2016.**

\* Voir définition dans le dossier « Mobilité et restructurations dans la fonction publique de 2011 à 2014 » du rapport annuel, édition 2016.

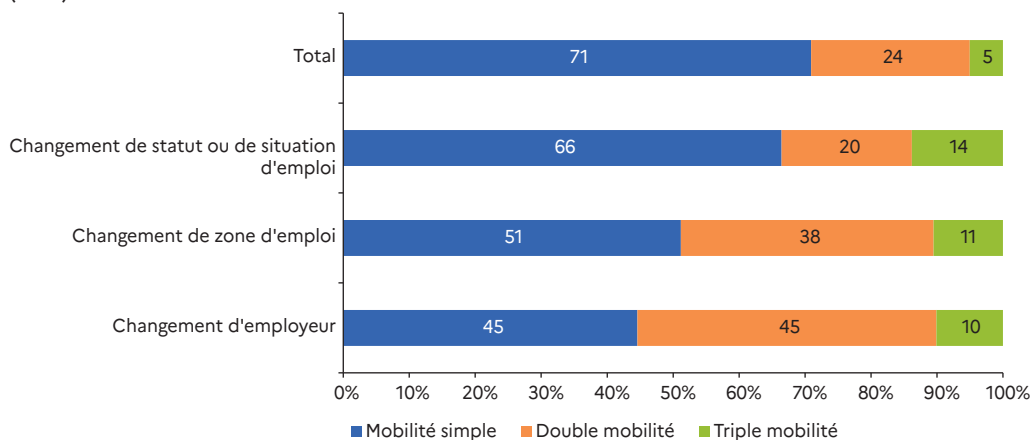
 **Figure 4.6-1 : Effectif des agents mobiles et nombre d'actes de mobilité**

|                                                            | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Agents présents deux années consécutives                   | 5 302 861 | 5 304 642 | 5 319 195 | 5 302 733 |
| Agents ayant connu au moins un acte de mobilité            | 4 646 642 | 5 328 822 | 5 284 366 | 4 808 898 |
| Taux de mobilité (en %)                                    | 8,8       | 10,0      | 9,9       | 9,1       |
| Hors restructurations                                      | 7,5       | 7,5       | 7,6       | 8,0       |
| Répartition des agents mobiles selon le type de changement |           |           |           |           |
| Changement d'employeur (en %)                              | 49        | 57        | 56        | 50        |
| Changement de zone d'emploi (en %)                         | 48        | 43        | 43        | 48        |
| Changement de statut ou de situation d'emploi (en %)       | 33        | 30        | 32        | 36        |
| Ensemble des actes de mobilité                             | 605 683   | 693 548   | 693 286   | 644 949   |
| Nombre moyen par agent mobile                              | 1,3       | 1,3       | 1,3       | 1,3       |
| Nombre moyen par agent présent                             | 0,1       | 0,1       | 0,1       | 0,1       |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal l'année considérée et l'année précédente, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : 48 % des agents mobiles en 2018, c'est-à-dire les agents ayant connu au moins un changement, ont changé de zone d'emploi. À noter qu'un changement de zone d'emploi peut se cumuler avec d'autres changements.

**Figure 4.6-2 : Répartition des actes de mobilité en 2018 selon leur composition (en %)**


Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

(\*) : La répartition des actes de mobilité selon la composition sur l'ensemble diffère des années précédentes parce que les mobilités doubles et triples étaient comptées respectivement deux et trois fois.

Lecture : 71 % de l'ensemble des actes de mobilité sont des mobilités simples. 38 % de l'ensemble des changements de zone d'emploi ont été accompagnés par un seul autre changement.

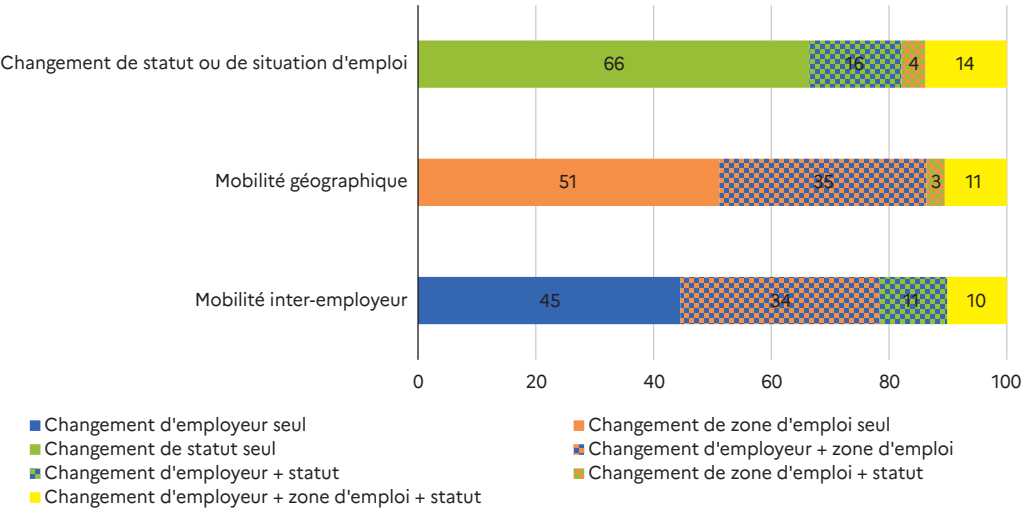
4 4.6 Mobilité des agents de la fonction publique

Figure 4.6-3 : Répartition de l'ensemble des agents selon les diverses composantes de la mobilité en 2018

| Type de changement           |                                    | Effectif | Part (en %) | Répartition des mobiles (en %) | Part (en %) hors restructuration |
|------------------------------|------------------------------------|----------|-------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Aucune mobilité              |                                    | 4821835  | 90,9        |                                | 92,0                             |
| Simple                       | Employeur                          | 106826   | 2,0         | 22,2                           | 1,3                              |
|                              | Statut                             | 116458   | 2,2         | 24,2                           | 2,2                              |
|                              | Zone d'emploi                      | 117767   | 2,2         | 24,5                           | 2,2                              |
|                              | Total                              | 341051   | 6,4         | 70,9                           | 5,7                              |
| Double                       | Employeur + zone d'emploi          | 81032    | 1,5         | 16,9                           | 1,4                              |
|                              | Employeur + statut                 | 27507    | 0,5         | 5,7                            | 0,4                              |
|                              | Zone d'emploi + statut             | 7104     | 0,1         | 1,5                            | 0,1                              |
|                              | Total                              | 115643   | 2,2         | 24,0                           | 2,0                              |
| Triple                       | Employeur + zone d'emploi + statut | 24204    | 0,5         | 5,0                            | 0,4                              |
| Ensemble des agents mobiles  |                                    | 480898   | 9,1         | 100,0                          | 8,0                              |
| Ensemble des agents présents |                                    | 5302733  | 100,0       |                                | 100,0                            |

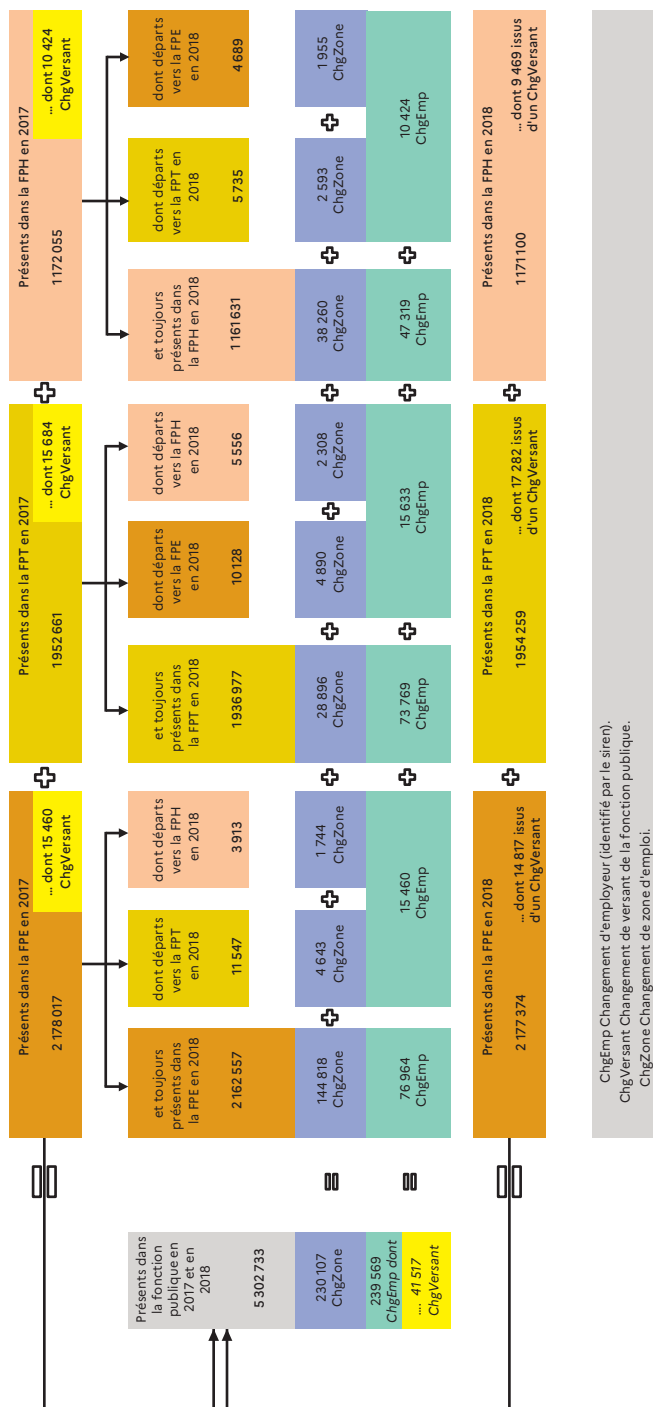
Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.  
Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.  
Lecture : Parmi les agents présents dans la fonction publique en 2017 et en 2018, 6,4 % ont connu une mobilité simple (un seul changement). Sur l'ensemble des agents mobiles, 22,2 % ont uniquement changé d'employeur, 16,9 % ont changé à la fois d'employeur et de zone d'emploi et pas de statut.

Figure 4.6-4 : Analyse détaillée des mobilités simples, doubles et triples en 2018 par type de changement (en %)



Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.  
Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.  
Lecture : 16 % des changements de statut ou de situation d'emploi s'effectuent parallèlement à un changement d'employeur.

Figure 4.6-5 : Schéma illustratif des changements d'employeur et de zone d'emploi en 2018



Sources : Siasp, Insee, Traitement DGAFP – SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Note : Les données relatives aux changements de versant portent uniquement sur les agents ayant changé d'employeur. Outre ces agents mobiles, 51 agents changent de versant à la suite d'un reclassement dans la fonction publique de l'État de leur employeur antérieurement mal classé. Ainsi, la somme des départs vers un autre versant est supérieure aux cases jaunes (« dont changement de versant ») dans la FPE et la FPT.

**Figure 4.6-6 : Taux de changement d'employeur, de zone d'emploi et de statut ou de situation d'emploi des agents de la fonction publique en 2018**

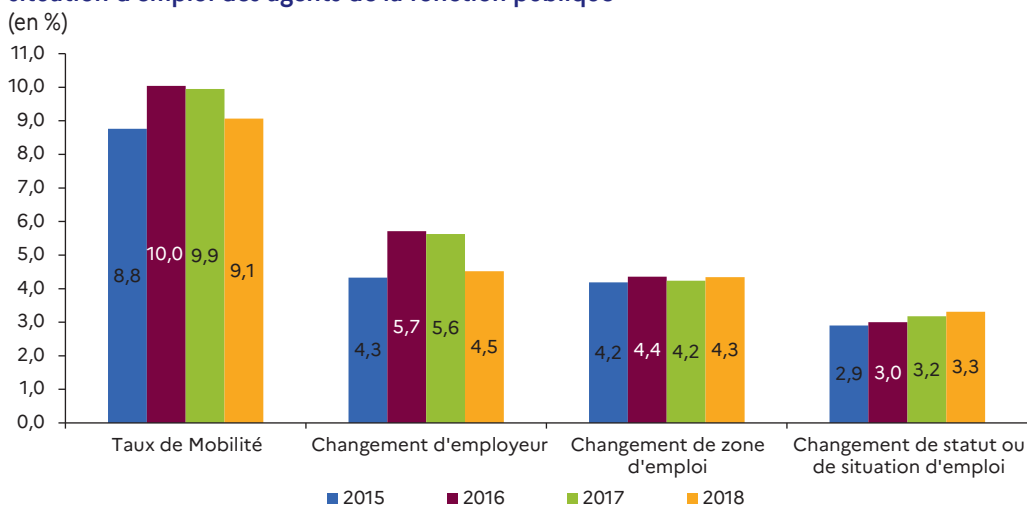
| Statut ou situation d'emploi de départ (en 2017) | Présents en 2017 et en 2018 | Changement d'employeur |             | Changement de zone d'emploi |             | Changement de statut ou de situation d'emploi |             |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------------------------|-------------|
|                                                  |                             | Effectif               | Taux (en %) | Effectif                    | Taux (en %) | Effectif                                      | Taux (en %) |
| Fonctionnaires                                   | 3 782 100                   | 90 550                 | 2,4         | 128 797                     | 3,4         | 10 869                                        | 0,3         |
| Contractuels                                     | 1 035 347                   | 98 931                 | 9,6         | 61 848                      | 6,0         | 101 441                                       | 9,8         |
| Autres catégories et statuts                     | 352 515                     | 24 020                 | 6,8         | 27 929                      | 7,9         | 8 772                                         | 2,5         |
| Bénéficiaires de contrats aidés                  | 132 771                     | 26 068                 | 19,6        | 11 533                      | 8,7         | 54 191                                        | 40,8        |
| <b>Total</b>                                     | <b>5 302 733</b>            | <b>239 569</b>         | <b>4,5</b>  | <b>230 107</b>              | <b>4,3</b>  | <b>175 273</b>                                | <b>3,3</b>  |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : 3 782 100 agents fonctionnaires civils sont présents dans la fonction publique en 2017 et en 2018. Parmi eux, 128 797 ont changé de zone d'emploi en 2018 (3,4 %).

**Figure 4.6-7 : Taux de changement d'employeur, de zone d'emploi et de statut ou de situation d'emploi des agents de la fonction publique (en %)**



Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal l'année considérée et l'année précédente, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : Parmi les agents des trois versants de la fonction publique présents en 2017 et en 2018, 4,2 % ont changé de zone d'emploi en 2018.

 **Figure 4.6-8 : Changement d'employeur intra-versant et inter-versants des agents de la fonction publique en 2018**

| Versant de départ<br>(en 2017) | Présents<br>en 2017 et<br>en 2018 | Effectif des agents ayant<br>changé d'employeur<br>en 2018 | Taux de changement d'employeur<br>(en %) |                       |                        | Destination des agents ayant connu un<br>changement d'employeur inter-versants<br>(en %) |             |             |              |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
|                                |                                   |                                                            | Taux                                     | dont<br>intra-versant | dont<br>inter-versants | FPE                                                                                      | FPT         | FPH         | Total        |
| FPE                            | 2 178 017                         | 92 424                                                     | 4,2                                      | 3,5                   | 0,7                    |                                                                                          | 74,7        | 25,3        | 100,0        |
| FPT                            | 1 952 661                         | 89 402                                                     | 4,6                                      | 3,8                   | 0,8                    | 64,5                                                                                     |             | 35,5        | 100,0        |
| FPH                            | 1 172 055                         | 57 743                                                     | 4,9                                      | 4,0                   | 0,9                    | 45,0                                                                                     | 55,0        |             | 100,0        |
| <b>Total</b>                   | <b>5 302 733</b>                  | <b>239 569</b>                                             | <b>4,5</b>                               | <b>3,7</b>            | <b>0,8</b>             | <b>35,6</b>                                                                              | <b>41,6</b> | <b>22,8</b> | <b>100,0</b> |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : Parmi les présents en 2017 dans la FPE et toujours présents dans la fonction publique en 2018, 4,2 % ont changé d'employeur : 3,5 % dans le même versant et 0,7 % dans un autre versant. 74,7 % des agents de la FPE ayant changé de versant sont partis vers un employeur de la FPT et 25,3 % vers la FPH.

**Figure 4.6-9 : Changement d'employeur des agents de la FPE en 2018 selon l'employeur de départ et de destination**

| Ministère de départ (en 2017)<br>(y compris EPA sous tutelle) | Présents en 2017 et 2018 | Effectif des agents ayant changé<br>d'employeur en 2018 | Taux de changement d'employeur<br>(en %) | Départ du ministère<br>vers un... (en %) |                 |                                | Départ d'un EPA<br>du ministère vers... (en %) |                    |                                   |                                | Départ du ministère ou<br>EPA vers un...<br>(en %) |                     |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|
|                                                               |                          |                                                         |                                          | EPA du même<br>ministère                 | autre ministère | un EPA d'un autre<br>ministère | le ministère de tutelle                        | un autre ministère | un autre EPA du<br>même ministère | un EPA d'un autre<br>ministère | employeur de la FPT                                | employeur de la FPH |
|                                                               |                          |                                                         |                                          |                                          |                 |                                |                                                |                    |                                   |                                |                                                    |                     |
| Affaires étrangères et Développement international            | 3 181                    | 134                                                     | 4,2                                      | 1,5                                      | 57,5            | 17,9                           | 0,7                                            | 5,2                | 0,0                               | 3,0                            | 11,9                                               | 2,2                 |
| Agriculture, Agroalimentaire et Forêt                         | 44 448                   | 2 806                                                   | 6,3                                      | 7,8                                      | 31,7            | 5,5                            | 14,3                                           | 7,1                | 2,6                               | 13,9                           | 15,2                                               | 2,0                 |
| Ministères économiques et financiers                          | 150 898                  | 2 570                                                   | 1,7                                      | 2,6                                      | 24,6            | 7,7                            | 3,8                                            | 30,2               | 15,6                              | 5,6                            | 7,6                                                | 2,4                 |
| Culture et Communication                                      | 25 441                   | 1 077                                                   | 4,2                                      | 6,9                                      | 13,3            | 4,3                            | 16,2                                           | 12,6               | 9,9                               | 11,8                           | 23,4                                               | 1,7                 |
| Défense                                                       | 68 571                   | 1 228                                                   | 1,8                                      | 3,4                                      | 34,6            | 8,9                            | 4,6                                            | 9,5                | 1,1                               | 13,4                           | 10,8                                               | 13,6                |
| Écologie, Développement durable, Énergie et Logement          | 71 174                   | 2 562                                                   | 3,6                                      | 8,1                                      | 42,7            | 4,9                            | 13,5                                           | 5,8                | 1,4                               | 4,6                            | 17,3                                               | 1,6                 |
| Éducation nationale, Enseignement supérieur et Recherche      | 1 426 252                | 70 994                                                  | 5,0                                      | 5,3                                      | 1,7             | 0,5                            | 27,0                                           | 2,6                | 48,5                              | 1,6                            | 9,2                                                | 3,6                 |
| Intérieur et Outre-Mer                                        | 191 312                  | 4 803                                                   | 2,5                                      | 2,2                                      | 31,1            | 7,5                            | 2,1                                            | 1,5                | 0,1                               | 0,6                            | 52,7                                               | 2,4                 |
| Justice                                                       | 86 362                   | 1 861                                                   | 2,2                                      | 3,1                                      | 49,9            | 14,4                           | 3,0                                            | 0,6                | 0,0                               | 0,4                            | 22,0                                               | 6,5                 |
| Services du Premier ministre                                  | 12 323                   | 1 258                                                   | 10,2                                     | 0,2                                      | 76,9            | 10,7                           | 0,4                                            | 2,1                | 0,1                               | 0,5                            | 8,0                                                | 1,0                 |
| Ministères sociaux                                            | 98 055                   | 3 131                                                   | 3,2                                      | 3,8                                      | 15,1            | 3,2                            | 5,1                                            | 11,2               | 13,9                              | 7,9                            | 16,6                                               | 23,3                |
| <b>Total</b>                                                  | <b>2 178 017</b>         | <b>92 424</b>                                           | <b>4,2</b>                               | <b>5,0</b>                               | <b>9,0</b>      | <b>2,0</b>                     | <b>22,3</b>                                    | <b>4,0</b>         | <b>38,4</b>                       | <b>2,6</b>                     | <b>12,5</b>                                        | <b>4,2</b>          |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents présents en France dans un emploi principal de la FPE en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Note : L'appellation des ministères renvoie à la nomenclature d'exécution de la loi de finance initiale de l'année.

Lecture : Parmi les agents présents au ministère des Affaires étrangères ou dans un EPA qui lui est rattaché en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018, 4,2 % ont changé d'employeur en 2018. Parmi eux, 57,5 % sont partis vers un autre ministère et 17,9 % vers un EPA d'un autre ministère.

**Figure 4.6-10 : Changement d'employeur des agents de la FPT en 2018 selon l'employeur de départ et de destination**

| Catégorie d'employeur de départ (en 2017) | Présents en 2017 et 2018 | Effectif des agents ayant changé d'employeur en 2018 | Taux de changement d'employeurs (en %) | Catégorie d'employeur de destination (en %) |                          |                               |              |                               |         |                   |                        |                        |       |
|-------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|---------|-------------------|------------------------|------------------------|-------|
|                                           |                          |                                                      |                                        | Communes                                    | Etablissements communaux | Etablissements intercommunaux | Départements | Etablissements départementaux | Régions | Autres EPA locaux | Un employeur de la FPE | Un employeur de la FPH | Total |
| Communes                                  | 1043 338                 | 43 114                                               | 4,1                                    | 42,8                                        | 4,7                      | 26,8                          | 4,3          | 2,3                           | 1,3     | 0,5               | 13,4                   | 4,0                    | 100,0 |
| Établissements communaux                  | 131 867                  | 9 425                                                | 7,1                                    | 29,9                                        | 18,2                     | 17,4                          | 4,1          | 1,1                           | 0,6     | 0,1               | 5,5                    | 23,1                   | 100,0 |
| Établissements intercommunaux             | 328 079                  | 19 479                                               | 5,9                                    | 29,9                                        | 3,7                      | 44,8                          | 4,4          | 2,2                           | 1,6     | 0,7               | 8,7                    | 4,0                    | 100,0 |
| Départements                              | 288 180                  | 9 885                                                | 3,4                                    | 13,6                                        | 2,9                      | 9,0                           | 14,3         | 2,6                           | 39,1    | 0,4               | 12,0                   | 6,2                    | 100,0 |
| Établissements départementaux             | 65 836                   | 4 085                                                | 6,2                                    | 35,6                                        | 3,9                      | 17,2                          | 11,7         | 17,3                          | 1,7     | 0,1               | 8,4                    | 4,1                    | 100,0 |
| Régions                                   | 87 061                   | 2 734                                                | 3,1                                    | 9,4                                         | 0,8                      | 6,2                           | 9,7          | 1,6                           | 55,4    | 0,7               | 12,9                   | 3,1                    | 100,0 |
| Autres EPA locaux                         | 8 300                    | 680                                                  | 8,2                                    | 39,4                                        | 1,5                      | 17,4                          | 6,0          | 1,8                           | 1,8     | 1,9               | 26,9                   | 3,4                    | 100,0 |
| Total                                     | 1 952 661                | 89 402                                               | 4,6                                    | 34,0                                        | 5,5                      | 26,6                          | 5,9          | 2,8                           | 7,1     | 0,5               | 11,3                   | 6,2                    | 100,0 |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents présents dans un emploi principal en 2017 dans la FPT et toujours présents dans la fonction publique en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : Parmi les agents des communes en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018, 4,1 % ont changé d'employeur en 2018. Parmi eux, 42,8 % sont partis vers une autre commune, 13,4 % vers un employeur de la FPE.

**Figure 4.6-11 : Changement d'employeur des agents de la FPH en 2018 selon l'employeur de départ et de destination**

| Catégorie d'employeur de départ (en 2017)         | Présents en 2017 et 2018 | Effectif des agents ayant changé d'employeur en 2018 | Taux de changement d'employeurs (en %) | Catégorie d'employeur de destination (en %) |                                                   |                                      |                        |                        | Total        |
|---------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
|                                                   |                          |                                                      |                                        | Hôpitaux                                    | Établissements d'hébergement pour personnes âgées | Autres établissements médico-sociaux | Un employeur de la FPE | Un employeur de la FPT |              |
| Hôpitaux                                          | 1024168                  | 49394                                                | 4,8                                    | 77,0                                        | 5,0                                               | 0,8                                  | 8,7                    | 8,4                    | 100,0        |
| Établissements d'hébergement pour personnes âgées | 107322                   | 6553                                                 | 6,1                                    | 43,6                                        | 33,0                                              | 2,2                                  | 3,3                    | 17,9                   | 100,0        |
| Autres établissements médico-sociaux              | 40565                    | 1796                                                 | 4,4                                    | 20,8                                        | 5,0                                               | 42,4                                 | 9,9                    | 22,0                   | 100,0        |
| <b>Total</b>                                      | <b>1172055</b>           | <b>57743</b>                                         | <b>4,9</b>                             | <b>71,5</b>                                 | <b>8,2</b>                                        | <b>2,3</b>                           | <b>8,1</b>             | <b>9,9</b>             | <b>100,0</b> |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents présents dans un emploi principal en 2017 dans la FPH et toujours présents dans la fonction publique en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : Parmi les agents des hôpitaux en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en France en 2018, 4,8 % ont changé d'employeur en 2018. Parmi eux, 77,0 % sont partis vers un autre employeur hospitalier, 8,4 % vers un employeur de la FPT.

**Figure 4.6-12 : Taux de changement d'employeur en 2018 en fonction des caractéristiques des agents<sup>(\*)</sup>**

|                                         | Présents en 2017<br>et 2018 | Versant de départ (en %) |            |            |             |
|-----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|------------|-------------|
|                                         |                             | FPE                      | FPT        | FPH        | Ensemble FP |
| <b>Statut de départ</b>                 |                             |                          |            |            |             |
| Fonctionnaires                          | 3 782 100                   | 1,9                      | 3,0        | 2,1        | 2,4         |
| Contractuels                            | 1 035 347                   | 10,0                     | 9,8        | 8,3        | 9,6         |
| Autres catégories et statuts            | 352 515                     | 0,9                      | 3,2        | 17,3       | 6,8         |
| Bénéficiaires de contrats aidés         | 132 771                     | 34,4                     | 8,6        | 9,3        | 19,6        |
| <b>Sexe</b>                             |                             |                          |            |            |             |
| Femmes                                  | 3 458 307                   | 4,5                      | 4,8        | 4,6        | 4,6         |
| Hommes                                  | 1 844 426                   | 3,9                      | 4,3        | 6,0        | 4,4         |
| <b>Âge</b>                              |                             |                          |            |            |             |
| Moins de 25 ans                         | 256 856                     | 10,7                     | 13,2       | 13,4       | 12,4        |
| 25 à 29 ans                             | 466 506                     | 9,4                      | 9,3        | 12,0       | 10,2        |
| 30 à 39 ans                             | 1 177 739                   | 4,9                      | 6,0        | 4,6        | 5,2         |
| 40 à 49 ans                             | 1 566 206                   | 3,0                      | 4,1        | 3,0        | 3,4         |
| 50 à 59 ans                             | 1 514 365                   | 2,9                      | 2,4        | 2,0        | 2,5         |
| 60 ans et plus                          | 321 061                     | 2,8                      | 1,8        | 2,6        | 2,3         |
| <b>Catégorie hiérarchique de départ</b> |                             |                          |            |            |             |
| A+                                      | 108 307                     | 8,0                      | 6,5        | 9,6        | 7,9         |
| A                                       | 1 759 162                   | 2,1                      | 6,4        | 8,3        | 3,8         |
| B                                       | 891 436                     | 5,2                      | 5,6        | 3,0        | 4,8         |
| C                                       | 2 491 947                   | 7,8                      | 4,1        | 3,4        | 4,6         |
| Indéterminée                            | 51 881                      | 14,8                     | 9,3        | 5,9        | 13,0        |
| <b>Total</b>                            | <b>5 302 733</b>            | <b>4,2</b>               | <b>4,6</b> | <b>4,9</b> | <b>4,5</b>  |

Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDess.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

(\*) Le tableau distinguant hommes et femmes est mis à disposition sur le site Internet.

Lecture : 3,9 % des hommes agents civils présents dans la FPE en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018 ont changé d'employeur en 2018.

Figure 4.6-13 : Le changement de zone d'emploi en 2018 des agents de la fonction publique

| Versant de départ (en 2017) | Catégorie d'employeur de départ en 2017                  | Présents en 2017 et 2018 | Effectif des agents ayant changé de zone d'emploi en 2018 | Taux de changement de zone d'emploi (en %) | N'ayant pas changé de versant |                                            | Ayant changé de versant |                                            |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
|                             |                                                          |                          |                                                           |                                            | Effectif                      | Taux de changement de zone d'emploi (en %) | Effectif                | Taux de changement de zone d'emploi (en %) |
| FPE                         | Affaires étrangères et Développement international       | 3 181                    | 187                                                       | 5,9                                        | 3 162                         | 5,7                                        | 19                      | 42,1                                       |
|                             | Agriculture, Agroalimentaire et Forêt                    | 44 448                   | 2 635                                                     | 5,9                                        | 43 966                        | 5,4                                        | 482                     | 51,2                                       |
|                             | Ministères économiques et financiers                     | 150 898                  | 12 461                                                    | 8,3                                        | 150 641                       | 8,2                                        | 257                     | 45,9                                       |
|                             | Culture et Communication                                 | 25 441                   | 811                                                       | 3,2                                        | 25 171                        | 2,7                                        | 270                     | 52,6                                       |
|                             | Défense                                                  | 68 571                   | 3 032                                                     | 4,4                                        | 68 271                        | 4,3                                        | 300                     | 39,3                                       |
|                             | Écologie, Développement durable, Énergie et Logement     | 71 174                   | 3 967                                                     | 5,6                                        | 70 689                        | 5,3                                        | 485                     | 52,6                                       |
|                             | Éducation nationale, Enseignement supérieur et Recherche | 1 426 252                | 95 690                                                    | 6,7                                        | 1 417 143                     | 6,5                                        | 9 109                   | 43,8                                       |
|                             | Intérieur et Outre-Mer                                   | 191 312                  | 15 470                                                    | 8,1                                        | 188 668                       | 8,0                                        | 2 644                   | 13,8                                       |
|                             | Justice                                                  | 86 362                   | 11 493                                                    | 13,3                                       | 85 831                        | 13,1                                       | 531                     | 54,8                                       |
|                             | Services du Premier ministre                             | 12 323                   | 686                                                       | 5,6                                        | 12 209                        | 5,2                                        | 114                     | 44,7                                       |
|                             | Ministères sociaux                                       | 98 055                   | 4 773                                                     | 4,9                                        | 96 806                        | 4,1                                        | 1 249                   | 64,1                                       |
|                             | <b>Total</b>                                             | <b>2 178 017</b>         | <b>151 205</b>                                            | <b>6,9</b>                                 | <b>2 162 557</b>              | <b>6,7</b>                                 | <b>15 460</b>           | <b>41,3</b>                                |
| FPT                         | Communes                                                 | 1 043 338                | 16 128                                                    | 1,5                                        | 1 035 838                     | 1,2                                        | 7 500                   | 44,0                                       |
|                             | Etablissements communaux                                 | 131 867                  | 2 243                                                     | 1,7                                        | 129 174                       | 0,9                                        | 2 693                   | 41,1                                       |
|                             | Etablissements intercommunaux                            | 328 079                  | 7 469                                                     | 2,3                                        | 325 597                       | 1,9                                        | 2 482                   | 51,4                                       |
|                             | Départements                                             | 288 180                  | 5 964                                                     | 2,1                                        | 286 379                       | 1,8                                        | 1 801                   | 51,7                                       |
|                             | Etablissements départementaux                            | 65 836                   | 2 582                                                     | 3,9                                        | 65 325                        | 3,5                                        | 511                     | 52,3                                       |
|                             | Régions                                                  | 87 061                   | 1 400                                                     | 1,6                                        | 86 621                        | 1,3                                        | 440                     | 53,0                                       |
|                             | Autres EPA locaux                                        | 8 300                    | 308                                                       | 3,7                                        | 8 043                         | 2,7                                        | 257                     | 33,9                                       |
|                             | <b>Total</b>                                             | <b>1 952 661</b>         | <b>36 094</b>                                             | <b>1,8</b>                                 | <b>1 936 977</b>              | <b>1,5</b>                                 | <b>15 684</b>           | <b>45,9</b>                                |
| FPH                         | Hôpitaux                                                 | 1 024 168                | 39 128                                                    | 3,8                                        | 1 015 708                     | 3,5                                        | 8 460                   | 43,1                                       |
|                             | Etablissements d'hébergement pour personnes âgées        | 107 322                  | 2 848                                                     | 2,7                                        | 105 930                       | 2,1                                        | 1 392                   | 43,2                                       |
|                             | Autres établissements médico-sociaux                     | 40 565                   | 832                                                       | 2,1                                        | 39 993                        | 1,3                                        | 572                     | 52,6                                       |
|                             | <b>Total</b>                                             | <b>1 172 055</b>         | <b>42 808</b>                                             | <b>3,7</b>                                 | <b>1 161 631</b>              | <b>3,3</b>                                 | <b>10 424</b>           | <b>43,6</b>                                |
| <b>Total</b>                |                                                          | <b>5 302 733</b>         | <b>230 107</b>                                            | <b>4,3</b>                                 | <b>5 261 165</b>              | <b>4,0</b>                                 | <b>41 568</b>           | <b>43,6</b>                                |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGA/FP - SDess.

Champ : Agents des trois versants de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaire.

Lecture : Parmi les agents présents en France au ministère de la Justice (y compris EPA sous tutelle) en 2017 et toujours présents dans la FPE en 2018, 13,3 % ont changé de zone d'emploi en 2018.

**Figure 4.6-14 : Taux de changement de zone d'emploi en 2018 en fonction des caractéristiques des agents<sup>(\*)</sup>**

|                                         | Présents en 2017<br>et 2018 | Versant de départ (en %) |            |            |            |
|-----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|
|                                         |                             | FPE                      | FPT        | FPH        | 3 FP       |
| <b>Statut de départ</b>                 |                             |                          |            |            |            |
| Fonctionnaires                          | 3 782 100                   | 6,4                      | 1,2        | 1,6        | 3,4        |
| Contractuels                            | 1 035 347                   | 8,2                      | 4,1        | 5,1        | 6,0        |
| Autres catégories et statuts            | 352 515                     | 5,3                      | 1,7        | 14,8       | 7,9        |
| Bénéficiaires de contrats aidés         | 132 771                     | 17,0                     | 2,3        | 3,7        | 8,7        |
| <b>Sexe</b>                             |                             |                          |            |            |            |
| Femmes                                  | 3 458 307                   | 6,9                      | 1,8        | 3,3        | 4,2        |
| Hommes                                  | 1 844 426                   | 7,0                      | 1,9        | 4,9        | 4,6        |
| <b>Age</b>                              |                             |                          |            |            |            |
| Moins de 25 ans                         | 256 856                     | 20,4                     | 5,4        | 9,3        | 11,5       |
| 25 à 29 ans                             | 466 506                     | 16,2                     | 4,4        | 9,7        | 10,8       |
| 30 à 39 ans                             | 1 177 739                   | 8,8                      | 2,7        | 3,4        | 5,5        |
| 40 à 49 ans                             | 1 566 206                   | 5,1                      | 1,6        | 2,1        | 3,2        |
| 50 à 59 ans                             | 1 514 365                   | 3,7                      | 0,8        | 1,4        | 2,0        |
| 60 ans et plus                          | 321 061                     | 2,2                      | 0,5        | 1,9        | 1,4        |
| <b>Catégorie hiérarchique de départ</b> |                             |                          |            |            |            |
| A+                                      | 108 307                     | 4,0                      | 4,0        | 7,8        | 4,2        |
| A                                       | 1 759 162                   | 6,9                      | 3,3        | 7,0        | 6,6        |
| B                                       | 891 436                     | 7,0                      | 2,7        | 2,2        | 4,5        |
| C                                       | 2 491 947                   | 7,6                      | 1,5        | 1,9        | 2,6        |
| Indéterminée                            | 51 881                      | 7,9                      | 3,8        | 2,9        | 6,6        |
| <b>Total</b>                            | <b>5 302 733</b>            | <b>6,9</b>               | <b>1,8</b> | <b>3,7</b> | <b>4,3</b> |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

(\*) Le tableau distinguant hommes et femmes est mis à disposition sur le site Internet.

Lecture : 7,0 % des hommes agents civils présents dans la FPE en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018 ont changé de zone d'emploi en 2018.

 **Figure 4.6-15 : Le changement de statut ou de situation d'emploi en 2018 des agents de la fonction publique**

| Versant de départ (en 2017) | Statut ou situation d'emploi de départ (en 2017) | Présents en 2017 et 2018 | Changement de statut ou de situation d'emploi      |                    |             | Statut ou situation d'emploi de destination (en %) |              |                              |                                 |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------------------------------------------|--------------|------------------------------|---------------------------------|
|                             |                                                  |                          | Effectif des agents ayant changé de statut en 2018 | Répartition (en %) | Taux (en %) | Fonctionnaires                                     | Contractuels | Autres catégories et statuts | Bénéficiaires de contrats aidés |
| FPE                         | Fonctionnaires                                   | 1527 244                 | 3 466                                              | 6,4                | 0,2         |                                                    | 89,4         | 10,4                         | 0,2                             |
|                             | Contractuels                                     | 418 095                  | 22 737                                             | 42,0               | 5,4         | 76,6                                               |              | 12,1                         | 11,2                            |
|                             | Autres catégories et statuts                     | 176 269                  | 3 131                                              | 5,8                | 1,8         | 36,4                                               | 62,7         |                              | 1,0                             |
|                             | Bénéficiaires de contrats aidés                  | 56 409                   | 24 766                                             | 45,8               | 43,9        | 4,3                                                | 95,0         | 0,7                          |                                 |
|                             | <b>Total</b>                                     | <b>2 178 017</b>         | <b>54 100</b>                                      | <b>100,0</b>       | <b>2,5</b>  | <b>36,3</b>                                        | <b>52,9</b>  | <b>6,1</b>                   | <b>4,8</b>                      |
|                             | ... dont ayant changé de versant                 | 15 460                   | 6 016                                              |                    | 38,9        | 11,3                                               | 63,3         | 24,1                         | 1,3                             |
|                             | ... dont n'ayant pas changé de versant           | 2 162 557                | 48 084                                             |                    | 2,2         | 39,4                                               | 51,5         | 3,8                          | 5,2                             |
| FPT                         | Fonctionnaires                                   | 1 442 839                | 4 199                                              | 5,4                | 0,3         |                                                    | 94,4         | 4,9                          | 0,7                             |
|                             | Contractuels                                     | 390 710                  | 48 523                                             | 61,9               | 12,4        | 93,4                                               |              | 2,1                          | 4,6                             |
|                             | Autres catégories et statuts                     | 56 358                   | 2 877                                              | 3,7                | 5,1         | 17,2                                               | 80,6         |                              | 2,2                             |
|                             | Bénéficiaires de contrats aidés                  | 62 754                   | 22 817                                             | 29,1               | 36,4        | 20,5                                               | 78,6         | 0,9                          |                                 |
|                             | <b>Total</b>                                     | <b>1 952 661</b>         | <b>78 416</b>                                      | <b>100,0</b>       | <b>4,0</b>  | <b>64,4</b>                                        | <b>30,9</b>  | <b>1,8</b>                   | <b>2,9</b>                      |
|                             | ... dont ayant changé de versant                 | 15 684                   | 4 297                                              |                    | 27,4        | 33,4                                               | 39,2         | 10,9                         | 16,5                            |
|                             | ... dont n'ayant pas changé de versant           | 1 936 977                | 74 119                                             |                    | 3,8         | 66,2                                               | 30,4         | 1,3                          | 2,2                             |
| FPH                         | Titulaires                                       | 812 017                  | 3 204                                              | 7,5                | 0,4         |                                                    | 97,1         | 2,7                          | 0,2                             |
|                             | Non-titulaires                                   | 226 542                  | 30 181                                             | 70,6               | 13,3        | 97,0                                               |              | 1,6                          | 1,3                             |
|                             | Autres catégories et statuts                     | 119 888                  | 2 764                                              | 6,5                | 2,3         | 10,1                                               | 89,8         |                              | 0,1                             |
|                             | Bénéficiaires de contrats aidés                  | 13 608                   | 6 608                                              | 15,5               | 48,6        | 3,6                                                | 96,0         | 0,3                          |                                 |
|                             | <b>Total</b>                                     | <b>1 172 055</b>         | <b>42 757</b>                                      | <b>100,0</b>       | <b>3,6</b>  | <b>69,7</b>                                        | <b>27,9</b>  | <b>1,4</b>                   | <b>0,9</b>                      |
|                             | ... dont ayant changé de versant                 | 10 424                   | 3 801                                              |                    | 36,5        | 17,5                                               | 75,0         | 5,0                          | 2,5                             |
|                             | ... dont n'ayant pas changé de versant           | 1 161 631                | 38 956                                             |                    | 3,4         | 74,8                                               | 23,3         | 1,1                          | 0,8                             |
| Ensemble                    | Fonctionnaires                                   | 3 782 100                | 10 869                                             | 6,2                | 0,3         | 0,0                                                | 93,6         | 6,0                          | 0,4                             |
|                             | Contractuels                                     | 1 035 347                | 101 441                                            | 57,9               | 9,8         | 90,7                                               | 0,0          | 4,2                          | 5,1                             |
|                             | Autres catégories et statuts                     | 352 515                  | 8 772                                              | 5,0                | 2,5         | 21,8                                               | 77,1         | 0,0                          | 1,1                             |
|                             | Bénéficiaires de contrats aidés                  | 132 771                  | 54 191                                             | 30,9               | 40,8        | 11,0                                               | 88,2         | 0,7                          | 0,0                             |
|                             | <b>Total</b>                                     | <b>5 302 733</b>         | <b>175 273</b>                                     | <b>100,0</b>       | <b>3,3</b>  | <b>57,0</b>                                        | <b>36,9</b>  | <b>3,0</b>                   | <b>3,0</b>                      |
|                             | ... dont ayant changé de versant                 | 41 568                   | 14 114                                             |                    | 34,0        | 19,7                                               | 59,1         | 15,0                         | 6,2                             |
|                             | ... dont n'ayant pas changé de versant           | 5 261 165                | 161 159                                            |                    | 3,1         | 60,3                                               | 35,0         | 2,0                          | 2,7                             |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

Lecture : Sur les 1 035 347 contractuels présents dans la fonction publique en 2017 et en 2018, 9,8 % ont changé de statut en 2018 : parmi eux 90,7 % sont devenus des fonctionnaires. Parmi les 15 460 agents présents dans la FPE en 2017 et dans un autre versant en 2018, 6 016 ont changé de statut ou de situation d'emploi en 2018 (38,9 %) et 63,3 % de ces changements sont effectués à destination de la catégorie des contractuels.

**Figure 4.6-16 : Taux de changement de statut ou de situation d'emploi en 2018 en fonction des caractéristiques des agents<sup>(\*)</sup>**

|                                         | Présents en 2017<br>et 2018 | Versant de départ (en %) |            |            |            |
|-----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|
|                                         |                             | FPE                      | FPT        | FPH        | Ensemble   |
| <b>Statut de départ</b>                 |                             |                          |            |            |            |
| Fonctionnaires                          | 3 782 100                   | 0,2                      | 0,3        | 0,4        | 0,3        |
| Contractuels                            | 1 035 347                   | 5,4                      | 12,4       | 13,3       | 9,8        |
| Autres catégories et statuts            | 352 515                     | 1,8                      | 5,1        | 2,3        | 2,5        |
| Bénéficiaires de contrats aidés         | 132 771                     | 43,9                     | 36,4       | 48,6       | 40,8       |
| <b>Sexe</b>                             |                             |                          |            |            |            |
| Femmes                                  | 3 458 307                   | 2,8                      | 4,1        | 3,7        | 3,5        |
| Hommes                                  | 1 844 426                   | 1,9                      | 3,9        | 3,4        | 2,9        |
| <b>Âge</b>                              |                             |                          |            |            |            |
| Moins de 25 ans                         | 256 856                     | 10,3                     | 13,6       | 13,3       | 12,4       |
| 25 à 29 ans                             | 466 506                     | 5,4                      | 10,9       | 7,6        | 7,7        |
| 30 à 39 ans                             | 1 177 739                   | 2,8                      | 4,9        | 3,5        | 3,7        |
| 40 à 49 ans                             | 1 566 206                   | 1,5                      | 3,0        | 2,1        | 2,2        |
| 50 à 59 ans                             | 1 514 365                   | 1,5                      | 2,0        | 1,3        | 1,7        |
| 60 ans et plus                          | 321 061                     | 1,5                      | 1,5        | 2,3        | 1,6        |
| <b>Catégorie hiérarchique de départ</b> |                             |                          |            |            |            |
| A+                                      | 108 307                     | 0,4                      | 2,1        | 0,6        | 0,6        |
| A                                       | 1 759 162                   | 1,0                      | 2,1        | 3,4        | 1,6        |
| B                                       | 891 436                     | 1,8                      | 2,5        | 2,5        | 2,2        |
| C                                       | 2 491 947                   | 7,5                      | 4,5        | 4,3        | 5,0        |
| Indéterminée                            | 51 881                      | 5,4                      | 7,2        | 0,0        | 5,9        |
| <b>Total</b>                            | <b>5 302 733</b>            | <b>2,5</b>               | <b>4,0</b> | <b>3,6</b> | <b>3,3</b> |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018, y compris bénéficiaires de contrats aidés et hors militaires.

(\*) Le tableau distinguant hommes et femmes est mis à disposition sur le site Internet.

Lecture : 1,9 % des hommes agents civils présents en France dans la FPE en 2017 et toujours présents dans la fonction publique en 2018 ont changé de statut ou de situation d'emploi en 2018.

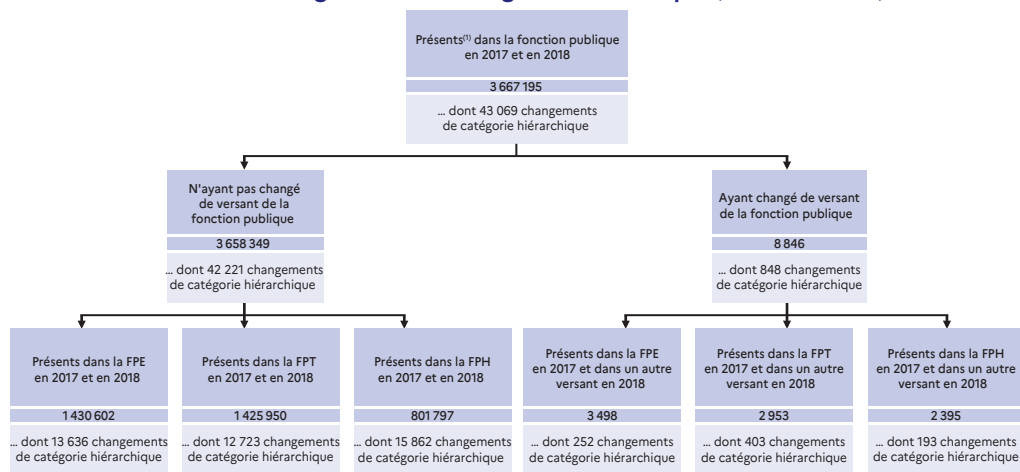
## 4 4.7 Mobilité catégorielle

## Mobilité catégorielle

Parmi l'ensemble des 3,7 millions de fonctionnaires civils de la fonction publique présents en 2017 et en 2018 et susceptibles de connaître une ascension de catégorie hiérarchique (*voir définitions et méthodes*), 1,2 % ont changé de catégorie hiérarchique. Les agents de catégorie B sont les plus concernés : 3,1 % d'entre eux sont passés dans une catégorie hiérarchique supérieure contre 1,2 % des agents de catégorie C et 0,2 % des agents de catégorie A.

La catégorie A (non compris les A+) accueille près de la moitié des agents ayant changé de catégorie hiérarchique (53,3 %) contre seulement 5,9 % pour la catégorie A+ et 40,8 % pour la catégorie B. La quasi-totalité des agents fonctionnaires civils de catégorie B ayant changé de catégorie hiérarchique sont passés en catégorie A, tandis que parmi les C ayant changé de catégorie, 88,7 % sont passés en catégorie B et 11,3 % en catégorie A (y compris A+).

## Schéma illustratif des changements de catégorie hiérarchique (données 2018)



Source : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents fonctionnaires civils de l'ensemble de la fonction publique présents en 2017 et en 2018.

1 Les agents dont la catégorie hiérarchique est indéterminée et les agents de catégorie A+ en 2017 ne sont pas inclus.

## Définitions et méthodes

**Le changement de catégorie hiérarchique abordé dans cette fiche concerne le passage en catégorie hiérarchique supérieure.** Le champ des personnels pour lesquels ces changements sont analysés est inclus dans celui de l'étude de la mobilité (Fiche 4.6) : parmi les 5,3 millions d'agents présents en 2017 et 2018 seuls sont retenus parmi les fonctionnaires (3,7 millions) les agents susceptibles de connaître une ascension de catégorie hiérarchique, c'est-à-dire les agents de catégorie C, B et A hors A+. Le taux de changement de catégorie est calculé comme le rapport entre les agents fonctionnaires civils ayant

changé de catégorie hiérarchique au cours de l'année sur le total des agents fonctionnaires civils - hors A+ l'année précédente - présents dans un emploi principal les deux années consécutives.

Les différentes catégories considérées sont : A+, A hors A+, B et C. Un agent est considéré comme ayant changé de catégorie hiérarchique lorsqu'il accède à une catégorie hiérarchique supérieure.

Les agents dont les catégories hiérarchiques sont indéterminées ne sont pas inclus dans le champ.

La source utilisée est Siasp, comme pour la fiche 4.6.

 **Figure 4.7-1 : Changement de catégorie hiérarchique des agents fonctionnaires civils en 2018 selon les catégories de départ et de destination**

| Catégorie hiérarchique de départ (en 2017) | Effectifs des agents présents en 2017 et en 2018 dans la fonction publique |                                                                    |                                                     | Catégorie hiérarchique de destination (en %) |      |      |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|------|------|
|                                            | Total                                                                      | Effectif des agents ayant changé de catégorie hiérarchique en 2017 | Taux de changement de catégorie hiérarchique (en %) | A+                                           | A    | B    |
| A                                          | 1266597                                                                    | 2436                                                               | 0,2                                                 | 100,0                                        |      |      |
| B                                          | 681275                                                                     | 20841                                                              | 3,1                                                 | 0,2                                          | 99,8 |      |
| C                                          | 1719323                                                                    | 19792                                                              | 1,2                                                 | 0,4                                          | 10,9 | 88,7 |
| Total                                      | 3667195                                                                    | 43069                                                              | 1,2                                                 | 5,9                                          | 53,3 | 40,8 |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents fonctionnaires civils de l'ensemble de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018. Les agents dont la catégorie hiérarchique est indéterminée et les agents de catégorie A+ en 2017 ne sont pas inclus.

Lecture : Parmi les 1 719 323 agents fonctionnaires civils de catégorie C en 2017, 19 792 ont changé de catégorie hiérarchique (1,2 %) : 88,7 % d'entre eux sont devenus des agents de catégorie B, 10,9 % des agents de catégorie A et 0,4 % des agents de catégories A+.

**Figure 4.7-2 : Taux de changement de catégorie hiérarchique en fonction des changements de versant de la fonction publique et de zone d'emploi en 2018<sup>(\*)</sup>**  
(en %)

|                                            | Total                                               | N'ayant pas changé de versant de la fonction publique <sup>(1)</sup> |                               |                                     | Ayant changé de versant de la fonction publique <sup>(2)</sup> |                               |                                     |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
|                                            |                                                     | Total                                                                | Ayant changé de zone d'emploi | N'ayant pas changé de zone d'emploi | Total                                                          | Ayant changé de zone d'emploi | N'ayant pas changé de zone d'emploi |
|                                            | Taux de changement de catégorie hiérarchique (en %) |                                                                      |                               |                                     |                                                                |                               |                                     |
| Sexe                                       |                                                     |                                                                      |                               |                                     |                                                                |                               |                                     |
| Femmes                                     | 1,2                                                 | 1,2                                                                  | 4,8                           | 1,1                                 | 9,5                                                            | 14,3                          | 6,3                                 |
| Hommes                                     | 1,1                                                 | 1,1                                                                  | 5,1                           | 0,9                                 | 9,8                                                            | 16,4                          | 5,3                                 |
| Âge                                        |                                                     |                                                                      |                               |                                     |                                                                |                               |                                     |
| Moins de 25 ans                            | 1,1                                                 | 1,1                                                                  | 1,1                           | 1,1                                 | 10,2                                                           | 16,0                          | 4,2                                 |
| 25 à 29 ans                                | 2,0                                                 | 2,0                                                                  | 5,1                           | 1,7                                 | 21,0                                                           | 29,2                          | 8,3                                 |
| 30 à 39 ans                                | 1,6                                                 | 1,6                                                                  | 6,2                           | 1,4                                 | 12,1                                                           | 15,4                          | 9,2                                 |
| 40 à 49 ans                                | 1,1                                                 | 1,1                                                                  | 5,1                           | 1,0                                 | 8,0                                                            | 12,3                          | 5,4                                 |
| 50 à 59 ans                                | 0,8                                                 | 0,8                                                                  | 4,0                           | 0,8                                 | 4,3                                                            | 8,6                           | 2,4                                 |
| 60 ans et plus                             | 0,7                                                 | 0,7                                                                  | 2,7                           | 0,7                                 | 7,0                                                            | 21,4                          | 3,5                                 |
| Catégorie hiérarchique de départ (en 2017) |                                                     |                                                                      |                               |                                     |                                                                |                               |                                     |
| A                                          | 0,2                                                 | 0,2                                                                  | 1,4                           | 0,1                                 | 10,5                                                           | 16,9                          | 2,8                                 |
| B                                          | 3,1                                                 | 3,0                                                                  | 8,6                           | 2,8                                 | 16,2                                                           | 17,4                          | 15,2                                |
| C                                          | 1,2                                                 | 1,1                                                                  | 10,7                          | 1,0                                 | 6,5                                                            | 11,7                          | 4,2                                 |
| Total                                      | 1,2                                                 | 1,2                                                                  | 4,9                           | 1,0                                 | 9,6                                                            | 15,0                          | 5,9                                 |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents fonctionnaires civils de l'ensemble de la fonction publique présents dans un emploi principal en 2017 et en 2018. Les agents dont la catégorie hiérarchique est indéterminée et les agents de catégorie A+ en 2017 ne sont pas inclus.

(\*) Le tableau distinguant hommes et femmes est mis en disposition sur le site Internet.

(1) Il n'est pas procédé à ce stade à une analyse au sein de chacun des versants mais à une analyse globale sur les 3 667 195 agents fonctionnaires civils n'ayant pas changé de versant de la fonction publique (voir schéma illustratif).

(2) Il n'est pas procédé à ce stade à une analyse par versant de départ mais à une analyse globale sur les 8 846 agents fonctionnaires civils ayant changé de versant de la fonction publique (voir schéma illustratif).

Lecture : 1,2 % des femmes fonctionnaires civils présentes en 2017 et en 2018 ont changé de catégorie hiérarchique en 2018. Parmi les femmes ayant changé de versant de la fonction publique, 9,5 % ont changé également de catégorie hiérarchique en 2018. Parmi les femmes ayant changé de versant de la fonction publique et de zone d'emploi, 14,3 % ont changé également de catégorie hiérarchique.

4 4.7 Mobilité catégorielle

 **Figure 4.7-3 : Taux de changement de catégorie hiérarchique en 2018 des agents fonctionnaires civils par versant et par catégorie hiérarchique de départ**  
(en %)

| Versant de départ<br>(en 2017) | N'ayant pas changé de versant |     |     |       | Ayant changé de versant |      |      |       |
|--------------------------------|-------------------------------|-----|-----|-------|-------------------------|------|------|-------|
|                                | A                             | B   | C   | Total | A                       | B    | C    | Total |
| FPE                            | 0,2                           | 1,6 | 3,4 | 1,0   | 23,3                    | 5,4  | 1,3  | 7,2   |
| FPT                            | 0,3                           | 1,7 | 0,8 | 0,9   | 7,5                     | 17,1 | 15,4 | 13,6  |
| FPH                            | 0,0                           | 7,1 | 0,8 | 2,0   | 0,8                     | 23,2 | 4,5  | 8,1   |
| Total                          | 0,2                           | 3,0 | 1,1 | 1,2   | 10,5                    | 16,2 | 6,5  | 9,6   |

Sources : Siasp, Insee. Traitement DGAFP - SDessi.

Champ : Agents fonctionnaires civils de l'ensemble de la fonction publique présents dans un emploi principal final en 2017 et en 2018. Les agents dont la catégorie hiérarchique est indéterminée et les agents de catégorie A+ en 2017 ne sont pas inclus.

Lecture : 1,0 % des agents fonctionnaires civils présents dans la FPE en 2017 et en 2018 ont changé de catégorie hiérarchique en 2018. Parmi les agents fonctionnaires civils de catégorie B présents dans la FPE en 2017 et dans un autre versant en 2018, 5,4 % ont connu un changement de catégorie hiérarchique en 2018.

## Positions de mobilité statutaire

Au 31 décembre 2018, la part des fonctionnaires civils gérés par un ministère qui n'exercent pas leur activité dans leur administration ou corps d'origine progresse légèrement à 7,4 % contre 7,2 % en 2017. La part des fonctionnaires en mobilité est la plus élevée au sein du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (32,6 %) et du ministère de la Transition écologique et solidaire (27,8 %) en raison d'un recours important à la position normale d'activité.

La position de mobilité la plus fréquente est le détachement ; elle représente 40,2 % des fonctionnaires civils en mobilité en 2018. Cette part diminue depuis plusieurs années ; en 2015, elle constituait 42,1 % des mobilités. Elle concerne, en 2018, 44 400 agents, dont 22 % travaillent à l'étranger, essentiellement sur des postes du réseau d'enseignement français à l'étranger.

La disponibilité est la deuxième position de mobilité la plus fréquente parmi les fonctionnaires (35,3 % en 2017). Elle progresse depuis 2015, où elle ne représentait que 33,2 % des fonctionnaires en mobilité avec 36 700 agents en disponibilité contre 39 000 en 2018. Les deux principaux motifs, pour convenance personnelle et de droit, représentent à eux deux 94 % des disponibilités. La part des disponibilités pour convenance personnelle recule cependant depuis plusieurs années (48 % en 2018 contre 53 % en 2015) au profit des disponibilités de droit (46 % en 2018 contre 41 % en 2015). Les autres motifs de disponibilités, d'office (2,6 %), pour faire des études et de la recherche (2,5 %) ou pour créer une entreprise (1,2 %) sont rares.

## Définitions

Un agent est dit en **position de mobilité** s'il est dans l'une des cinq situations administratives suivantes : la mise à disposition, la position normale d'activité, le détachement, la disponibilité ou la position hors cadres. La position de mobilité s'oppose notamment à la **position d'activité dans l'administration gestionnaire du corps**, position ordinaire de l'agent qui, titulaire d'un grade, exerce effectivement ses fonctions dans l'un des emplois correspondant à ce grade et dans le service où il a vocation à exercer.

La part de la « position normale d'activité » (PNA) reste quasiment stable ; elle représente 21,1 % des fonctionnaires en position de mobilité en 2018 contre 20,6 % en 2015. Parmi eux, 69 % sont affectés sur un poste dans un établissement public sous tutelle du ministère d'origine, 29 % sont en poste dans un autre ministère et 1 % dans un établissement public sous tutelle d'un autre ministère. Le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation ainsi que le ministère de la Transition écologique et solidaire sont les deux principaux utilisateurs de la PNA où elle représente respectivement 66 % et 64 % des fonctionnaires en mobilité. Dans les autres ministères, cette position ne concerne que 7,8 % des agents en mobilité.

La mise à disposition (MAD) représente 3,1 % des agents en position de mobilité (soit 3 500 agents en 2018). Cette part évolue peu depuis trois ans (3,5 % en 2015). Plus des deux tiers des fonctionnaires en MAD sont employés au sein de la fonction publique (57 % dans la fonction publique de l'État, 13 % dans la fonction publique territoriale et 0,3 % dans la fonction publique hospitalière), 24 % travaillent dans d'autres organismes contribuant à la mise en œuvre de politiques publiques et 6 % à l'étranger ou dans une organisation internationale.

La position hors cadres a été supprimée en 2016 et se trouve donc en voie d'extinction. Sa part est très faible (0,3 % en 2018) et a diminué de moitié depuis 2015. Les trois quarts des fonctionnaires en position hors cadres sont en poste dans la fonction publique de l'État.

La **mise à disposition (MAD)** est la situation de l'agent qui demeure dans son corps d'origine, est réputé occuper son emploi, continue à percevoir la rémunération correspondante, mais qui exerce ses fonctions hors du service où il a vocation à servir. L'administration d'accueil rembourse les rémunérations de l'agent à l'administration d'origine.

Les agents affectés dans la situation dite de **position normale d'activité (PNA)** sont dans la même situation que ceux en MAD, mais leur rémunération est

\* Cette proportion a été révisée par rapport la précédente publication. La prise en compte de ces révisions augmente la part des effectifs de fonctionnaires en mobilité de 0,3 point.

## 4 4.8 Positions de mobilité statutaire

directement prise en charge par l'administration d'accueil.

Un fonctionnaire en **détachement** est placé hors de son corps d'origine; il continue toutefois à jouir des droits à l'avancement et à la retraite attachés à ce corps.

Pour être en position **hors cadres**, un fonctionnaire doit remplir les mêmes conditions que pour être détaché, ainsi qu'une condition de durée de service (quinze ans minimum). À la différence du détachement, il ne bénéficie plus des droits à l'avancement et à la retraite de son ancien corps; il est soumis au régime d'avancement et de retraite régissant ses nouvelles activités. Cette position a été supprimée en 2016 et n'existe plus que de façon résiduelle.

La **disponibilité** est la position de l'agent qui cesse momentanément de travailler pour son administration ou service d'origine. L'agent ne bénéficie plus, dans cette position, de ses droits à l'avancement et à la retraite. Il existe plusieurs

motifs de disponibilité; les deux principaux sont la disponibilité de droit et celle pour convenance personnelle. La disponibilité de droit est fondée sur certaines circonstances d'ordre familial (donner des soins à un membre de la famille, élever un enfant de moins de 8 ans, suivre son conjoint ou partenaire à la suite d'un déménagement). La disponibilité pour convenance personnelle n'est, elle, accordée que sous réserve de nécessité de service.

Il existe par ailleurs une autre position administrative : le **congé parental** dont les résultats sont présentés dans la partie 8.3 du rapport annuel.

### Sources

Les positions de mobilité sont évaluées dans la fonction publique de l'État à partir des données de l'enquête Transparence de l'emploi et mobilité statutaire dans la fonction publique de l'État (Tems). Elle fournit des informations détaillées sur les agents en position de mobilité (effectif, répartition par catégorie hiérarchique, par sexe, par âge, par durée dans les différentes positions, etc.).

**Figure 4.8-1 : Position statutaire<sup>(1)</sup> des fonctionnaires civils au 31 décembre**  
(en %)

|                                                                | Répartition des fonctionnaires civils selon leur position statutaire |                     |      | Répartition des fonctionnaires civils en position de mobilité statutaire |                     |         |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|
|                                                                | 2016                                                                 | 2017 <sup>(*)</sup> | 2018 | 2016                                                                     | 2017 <sup>(*)</sup> | 2018    |
| Activité                                                       | 94,7                                                                 | 94,6                | 94,4 |                                                                          |                     |         |
| dont Mise à disposition (MAD)                                  | 0,3                                                                  | 0,2                 | 0,2  | 3,7                                                                      | 3,4                 | 3,1     |
| dont Position normale d'activité (PNA)                         | 1,5                                                                  | 1,6                 | 1,6  | 20,8                                                                     | 21,8                | 21,1    |
| Mobilités statutaires                                          |                                                                      |                     |      |                                                                          |                     |         |
| Détachement                                                    | 2,9                                                                  | 2,9                 | 3,0  | 41,6                                                                     | 40,1                | 40,2    |
| Disponibilité                                                  | 2,3                                                                  | 2,5                 | 2,6  | 33,3                                                                     | 34,2                | 35,3    |
| Hors cadres                                                    | 0,0                                                                  | 0,0                 | 0,0  | 0,6                                                                      | 0,5                 | 0,3     |
| Ensemble des agents en dehors de leur administration d'origine | 7,0                                                                  | 7,2                 | 7,4  | 100,0                                                                    | 100,0               | 100,0   |
| Nombre de fonctionnaires en position de mobilité statutaire    |                                                                      |                     |      | 108 667                                                                  | 107 252             | 110 605 |

Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDess.

Champ : Fonctionnaires civils gérés par les ministères hors établissements publics.

(1) Hors congé parental dont les données figurent dans la fiche thématique 8.3.

(\*) Chiffres révisés par rapport à la publication précédente.

**Figure 4.8-2 : Répartition du nombre de fonctionnaires civils en position de mobilité statutaire par ministère d'origine au 31 décembre 2018**

|                                                                                                  | Effectif des fonctionnaires civils gérés par le ministère | Effectif des fonctionnaires civils en mobilité | Part des fonctionnaires en mobilité (en %) | Évolution 2018/2017 (en point) | Effectif en activité hors de son administration |                             | Effectif en position de mobilité en dehors de son corps |               |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|-------------|
|                                                                                                  |                                                           |                                                |                                            |                                | Mise à disposition                              | Position normale d'activité | Détachement                                             | Disponibilité | Hors cadres |
| Agriculture et Alimentation                                                                      | 30835                                                     | 10050                                          | 32,6                                       | 1,0                            | 217                                             | 6600                        | 2512                                                    | 718           | 3           |
| Armées <sup>(1)</sup>                                                                            | 40066                                                     | 5963                                           | 14,9                                       | -0,1                           | 75                                              | 3380                        | 1188                                                    | 1107          | 213         |
| Culture <sup>(2)</sup>                                                                           | 9718                                                      | 1492                                           | 15,4                                       | 0,5                            | 459                                             | 2                           | 673                                                     | 358           | 0           |
| Économie et Finances, Action et Comptes publics <sup>(3)</sup>                                   | 149098                                                    | 6953                                           | 4,7                                        | -0,1                           | 545                                             | 744                         | 3180                                                    | 2417          | 67          |
| Éducation nationale et Jeunesse, Enseignement supérieur, Recherche et Innovation <sup>(1)</sup>  | 912987                                                    | 56140                                          | 6,1                                        | 0,2                            | 429                                             | 2079 <sup>(6)</sup>         | 25129                                                   | 28478         | 25          |
| Europe et Affaires étrangères                                                                    | 6039                                                      | 732                                            | 12,1                                       | 0,7                            | 83                                              | 144                         | 260                                                     | 245           | 0           |
| Intérieur, Cohésion des territoires et Relations avec les collectivités territoriales, Outre-Mer | 176344                                                    | 5777                                           | 3,3                                        | 0,1                            | 737                                             | 75                          | 2408                                                    | 2551          | 6           |
| Justice <sup>(4)</sup>                                                                           | 81352                                                     | 4109                                           | 5,1                                        | 1,7                            | 218                                             | 9                           | 2626                                                    | 1256          | 0           |
| Ministères sociaux <sup>(5)(1)</sup>                                                             | 25423                                                     | 2979                                           | 11,7                                       | -0,6                           | 437                                             | 125                         | 1882                                                    | 522           | 13          |
| Services du Premier ministre                                                                     | 4514                                                      | 589                                            | 13,0                                       | 1,7                            | 24                                              | 28                          | 401                                                     | 133           | 3           |
| Transition écologique et solidaire                                                               | 56867                                                     | 15821                                          | 27,8                                       | -0,3                           | 231                                             | 10168                       | 4182                                                    | 1204          | 36          |
| <b>Ensemble</b>                                                                                  | <b>1493243</b>                                            | <b>110605</b>                                  | <b>7,4</b>                                 | <b>0,2</b>                     | <b>3455</b>                                     | <b>23354</b>                | <b>44441</b>                                            | <b>38989</b>  | <b>366</b>  |
| <b>Part de l'ensemble des fonctionnaires civils de l'État en position de mobilité (en %)</b>     |                                                           | <b>100,0</b>                                   |                                            |                                | <b>3,1</b>                                      | <b>21,1</b>                 | <b>40,2</b>                                             | <b>35,3</b>   | <b>0,3</b>  |

Source : Enquête annuelle Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDessi.

Champ : Fonctionnaires civils gérés par les ministères hors établissements publics.

(1) Les données 2017 sur les effectifs de fonctionnaires civils gérés par le ministère ont été révisées par rapport à la précédente publication.

(2) Y compris opérateurs en délégation de gestion : BNF, le Louvre, Rodin et le CNSM de Lyon.

(3) Y compris Caisse des dépôts et consignations.

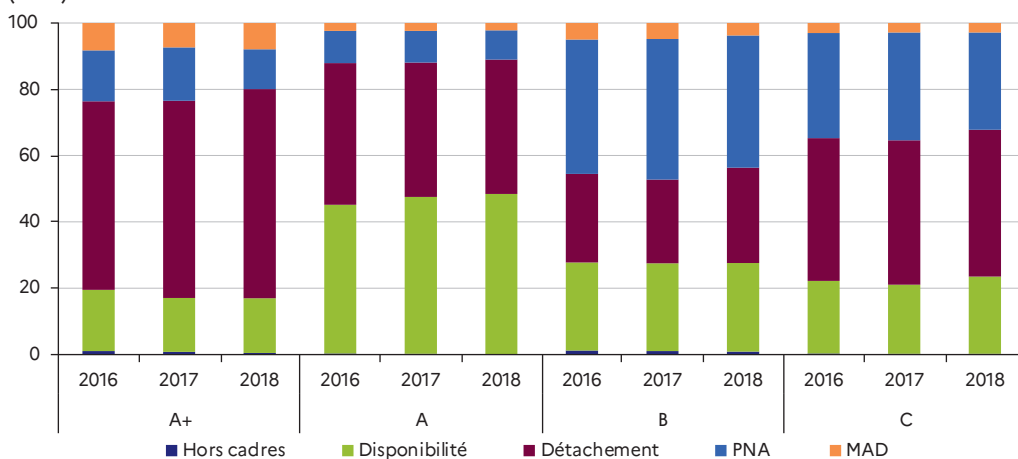
(4) Y compris ses établissements publics administratifs rattachés.

(5) Y compris les agences régionales de santé (ARS).

(6) Personnels BIATSS uniquement. Les données 2017 des effectifs BIATSS en PNA ont été révisées par rapport à la précédente publication.

**Figure 4.8-3 : Répartition des fonctionnaires de l'État au regard de leur position de mobilité par catégorie hiérarchique au 31 décembre**

(en %)



Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDessi.

Champ : Fonctionnaires civils en position de mobilité gérés par les ministères hors établissements publics.

Note : La répartition par catégorie hiérarchique est indisponible pour les personnels en PNA du ministère des Armées.

 **Figure 4.8-4 : Répartition par catégorie hiérarchique des fonctionnaires civils en poste en dehors de leur administration ou de leur corps d'origine (en %)**

|                             |    | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------------------------|----|------|------|------|------|
| Mise à disposition          | A+ | 28,8 | 26,1 | 22,7 | 25,5 |
|                             | A  | 28,3 | 31,1 | 35,5 | 37,4 |
|                             | B  | 21,6 | 23,7 | 23,6 | 20,0 |
|                             | C  | 21,3 | 19,2 | 18,2 | 17,1 |
| Position normale d'activité | A+ | 8,0  | 8,5  | 8,2  | 6,8  |
|                             | A  | 23,4 | 22,6 | 23,1 | 25,5 |
|                             | B  | 31,9 | 33,9 | 34,4 | 36,7 |
|                             | C  | 36,7 | 34,9 | 34,4 | 31,0 |
| Détachement                 | A+ | 15,4 | 15,7 | 15,5 | 15,7 |
|                             | A  | 49,1 | 49,5 | 50,4 | 52,0 |
|                             | B  | 10,4 | 11,1 | 10,5 | 11,7 |
|                             | C  | 25,0 | 23,6 | 23,6 | 20,6 |
| Disponibilité               | A+ | 6,4  | 6,4  | 5,0  | 4,7  |
|                             | A  | 64,6 | 64,8 | 68,9 | 70,6 |
|                             | B  | 14,1 | 13,8 | 12,9 | 12,4 |
|                             | C  | 14,9 | 15,0 | 13,2 | 12,4 |
| Hors cadres                 | A+ | 24,9 | 20,5 | 17,9 | 14,2 |
|                             | A  | 29,4 | 30,2 | 30,8 | 30,1 |
|                             | B  | 34,1 | 37,1 | 39,6 | 42,9 |
|                             | C  | 11,5 | 12,2 | 11,7 | 12,8 |

Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDess.

Champ : Fonctionnaires civils en position de mobilité gérés par les ministères hors établissements publics.

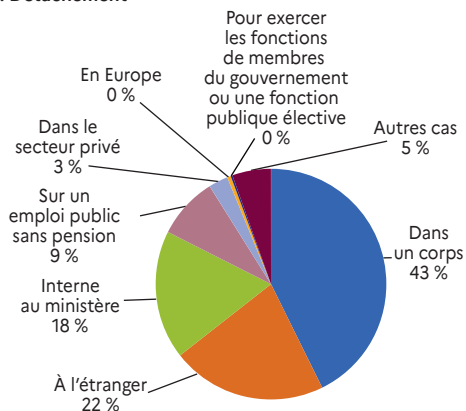
Note : La répartition par catégorie hiérarchique est indisponible pour les personnels en PNA du ministère des Armées.

Lecture : Au 31 décembre 2018, 25,5 % des fonctionnaires mis à disposition appartenaient à la catégorie A+.

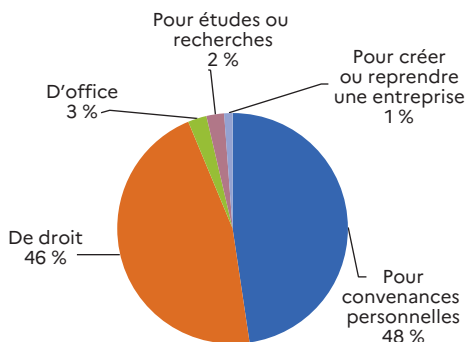
**Figure 4.8-5 : Répartition des fonctionnaires en position de mobilité selon la destination ou le motif au 31 décembre 2018**

(en %)

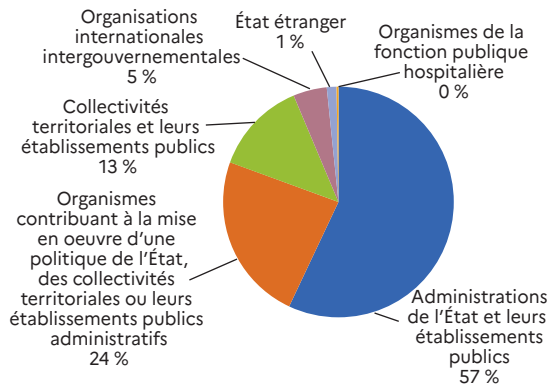
**a. Détachement**



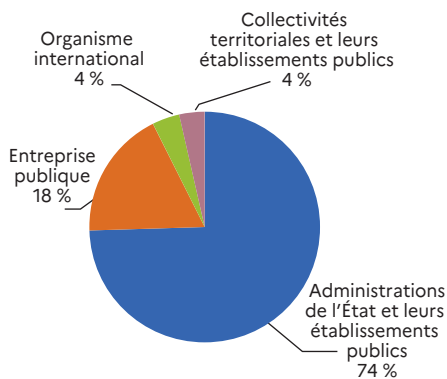
**b. Disponibilité**



**c. Mise à disposition**



**d. Hors cadres**

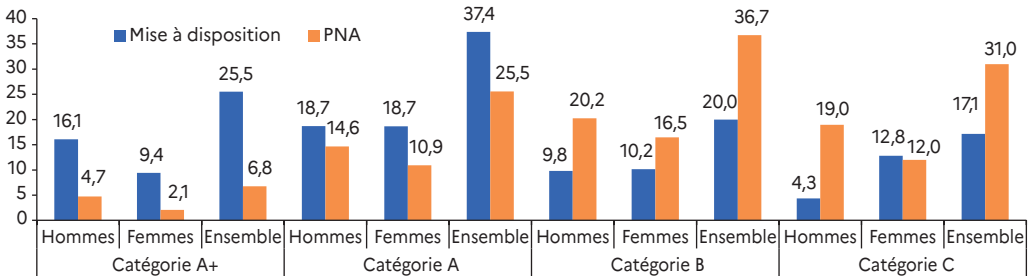


Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDessi.

Champ : Fonctionnaires civils en position de mobilité gérés par les ministères hors établissements publics.

**Figure 4.8-6 : Répartition des fonctionnaires civils des ministères mis à disposition et en PNA selon le sexe et la catégorie hiérarchique au 31 décembre 2018**

(en %)



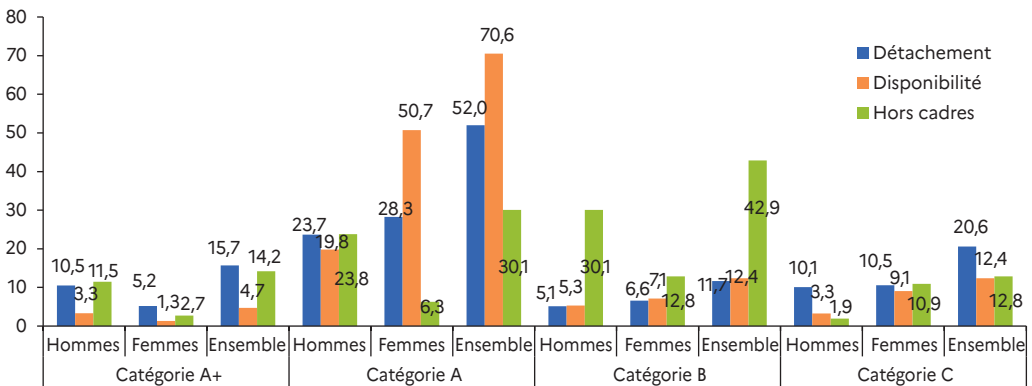
Source : Enquête annuelle Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDess.

Champ : Fonctionnaires civils mis à disposition ou en PNA gérés par les ministères hors établissements publics.

Note : La répartition par catégorie hiérarchique et par sexe est indisponible pour les personnels en PNA du ministère des Armées.

**Figure 4.8-7 : Répartition des fonctionnaires civils des ministères en position de détachement, de disponibilité et hors cadres selon le sexe et la catégorie hiérarchique au 31 décembre 2018**

(en %)

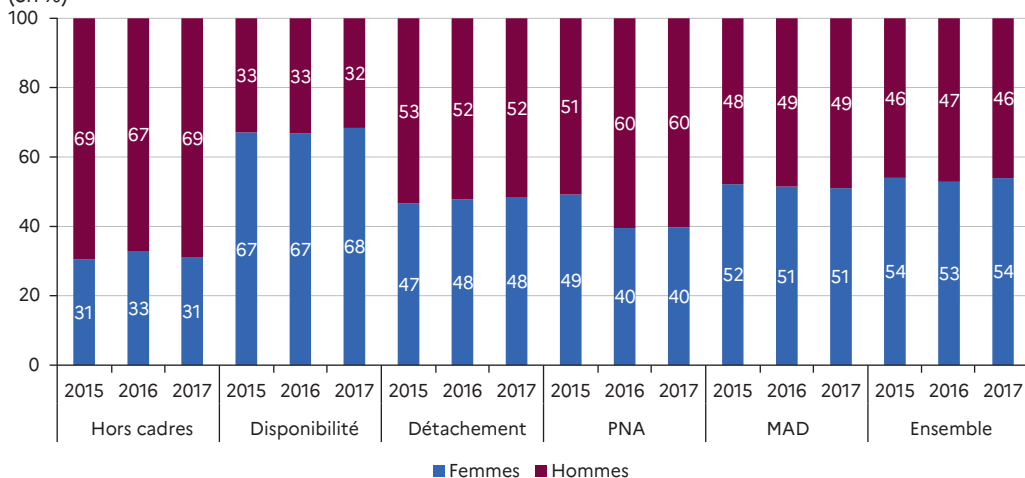


Source : Enquête annuelle Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDess.

Champ : Fonctionnaires civils en détachement, disponibilité ou hors cadres gérés par les ministères hors établissements publics.

**Figure 4.8-8 : Répartition des fonctionnaires en position de mobilité selon le sexe au 31 décembre**

(en %)



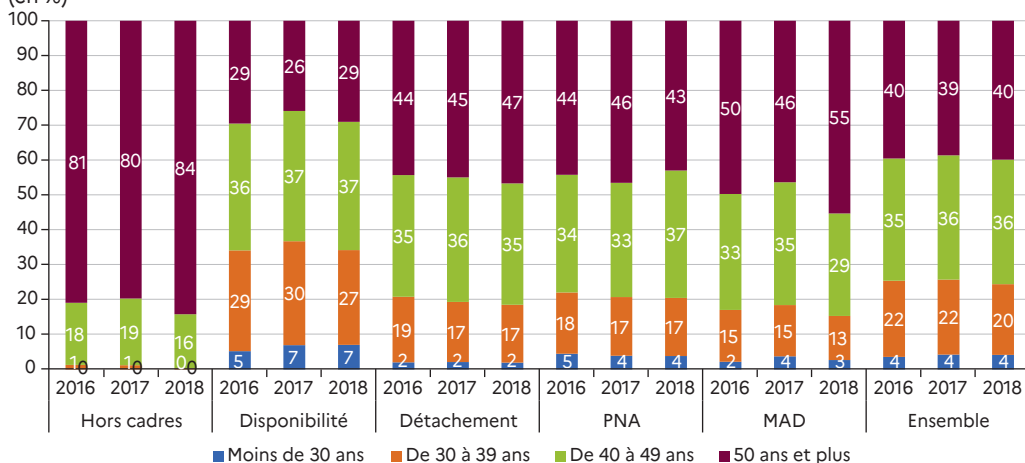
Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDess.

Champ : Fonctionnaires civils en position de mobilité gérés par les ministères hors établissements publics.

Note : La répartition par sexe est indisponible pour les personnels en PNA du ministère des Armées.

**Figure 4.8-9 : Répartition des fonctionnaires civils en position de mobilité selon l'âge au 31 décembre**

(en %)



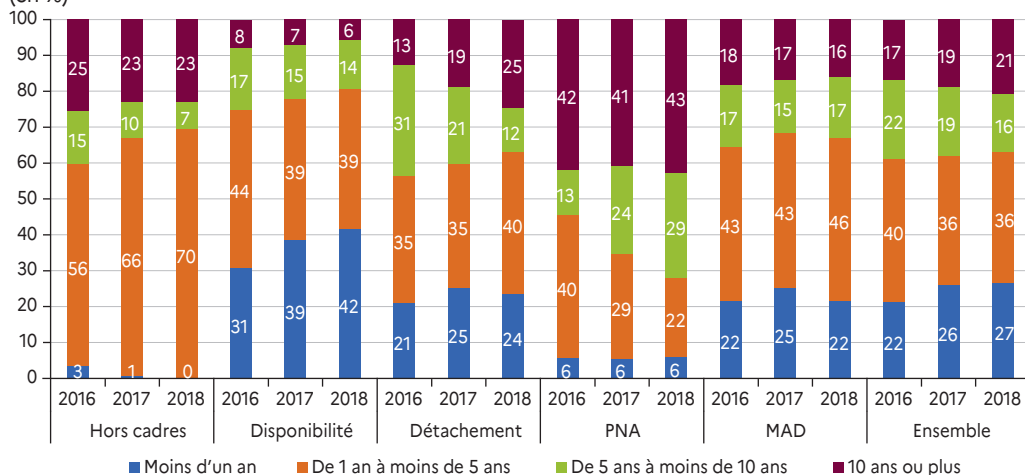
Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDess.

Champ : Fonctionnaires civils en position de mobilité gérés par les ministères hors établissements publics.

Note : La répartition par âge est indisponible pour les personnels du ministère de la Culture et pour les personnels en PNA du ministère des Armées.

**Figure 4.8-10 : Répartition des fonctionnaires civils en position de mobilité selon la durée au 31 décembre**

(en %)



Sources : Enquêtes annuelles Transparence de l'emploi et mobilité statutaire, DGAFP – SDesi.

Champ : Fonctionnaires civils en position de mobilité gérés par les ministères hors établissements publics.

Note : La répartition par durée en position de mobilité est indisponible pour les personnels du ministère de la Culture et pour les personnels en PNA du ministère des Armées.

**Figure 4.8-11 : Effectifs des agents en dehors de leur administration ou de leur corps d'origine<sup>(\*)</sup> dans la fonction publique territoriale par sexe au 31 décembre<sup>(1)</sup>**

|                                                                                                                     | 2013   |                        | 2015   |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|
|                                                                                                                     | Total  | Part des femmes (en %) | Total  | Part des femmes (en %) |
| En disponibilité <sup>(2)</sup>                                                                                     | 43 170 | 68                     | 45 910 | 69                     |
| – Hors ceux mis en disponibilité d'office ou bénéficiaires d'un congé équivalent pour les contractuels (article 72) | 39 130 | 69                     | 40 910 | 69                     |
| dont disponibilité de droit                                                                                         | 9 450  | 83                     | 10 220 | 82                     |
| – En disponibilité d'office ou bénéficiaires d'un congé équivalent                                                  | 4 040  | 64                     | 5 000  | 66                     |
| En position hors cadres (article 70) <sup>(3)</sup>                                                                 | 150    | 54                     | 130    | 57                     |
| En congé spécial (article 99) <sup>(3)</sup>                                                                        | 280    | 59                     | 310    | 47                     |
| Détachés dans une autre structure (article 64) <sup>(3)</sup>                                                       | 11 130 | 60                     | 11 990 | 64                     |
| . Fonction publique de l'État                                                                                       | 3 860  | 62                     | 4 090  | 67                     |
| . Fonction publique hospitalière                                                                                    | 1 140  | 87                     | 1 210  | 85                     |
| . Autre collectivité                                                                                                | 3 560  | 61                     | 4 160  | 64                     |
| . Autres structures                                                                                                 | 2 570  | 45                     | 2 530  | 51                     |
| Mis à disposition dans une autre structure (article 61) <sup>(2)</sup>                                              | 14 000 | 62                     | 17 640 | 63                     |
| dont mis à disposition dans une organisation syndicale                                                              | 450    | 51                     | 760    | 54                     |
| Total                                                                                                               | 68 730 | 66                     | 75 980 | 67                     |

Source : DGCL-CNFPT, Synthèse nationale des rapports aux CTP sur l'état des collectivités territoriales.

(\*) Aux fins de comparabilité avec la FPE, ne sont présentées ici que les mobilités statutaires « sortantes ».

(1) Enquête biennale, les prochains résultats concerneront l'année 2017. Chiffres actualisés par la DGCL.

(2) Fonctionnaires et contractuels.

(3) Fonctionnaires uniquement.

Note : Ces données ne sont que des estimations provenant de l'exploitation des « bilans sociaux » et ne peuvent pas être considérées comme exactes à l'unité près.

