



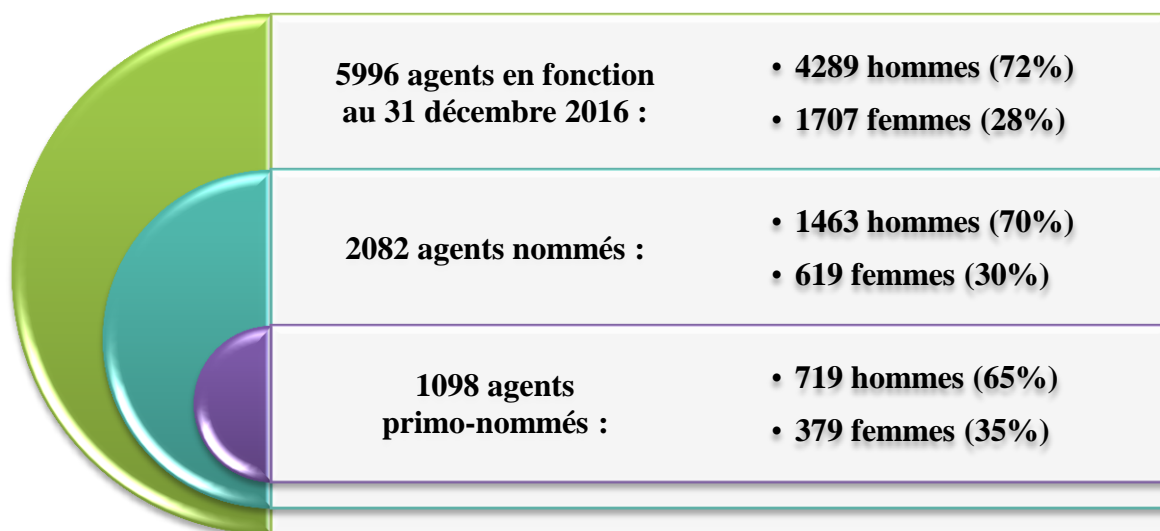
**MINISTÈRE DE L'ACTION ET DES COMPTES PUBLICS**

## **BILAN DES NOMINATIONS EQUILIBREES 2016**

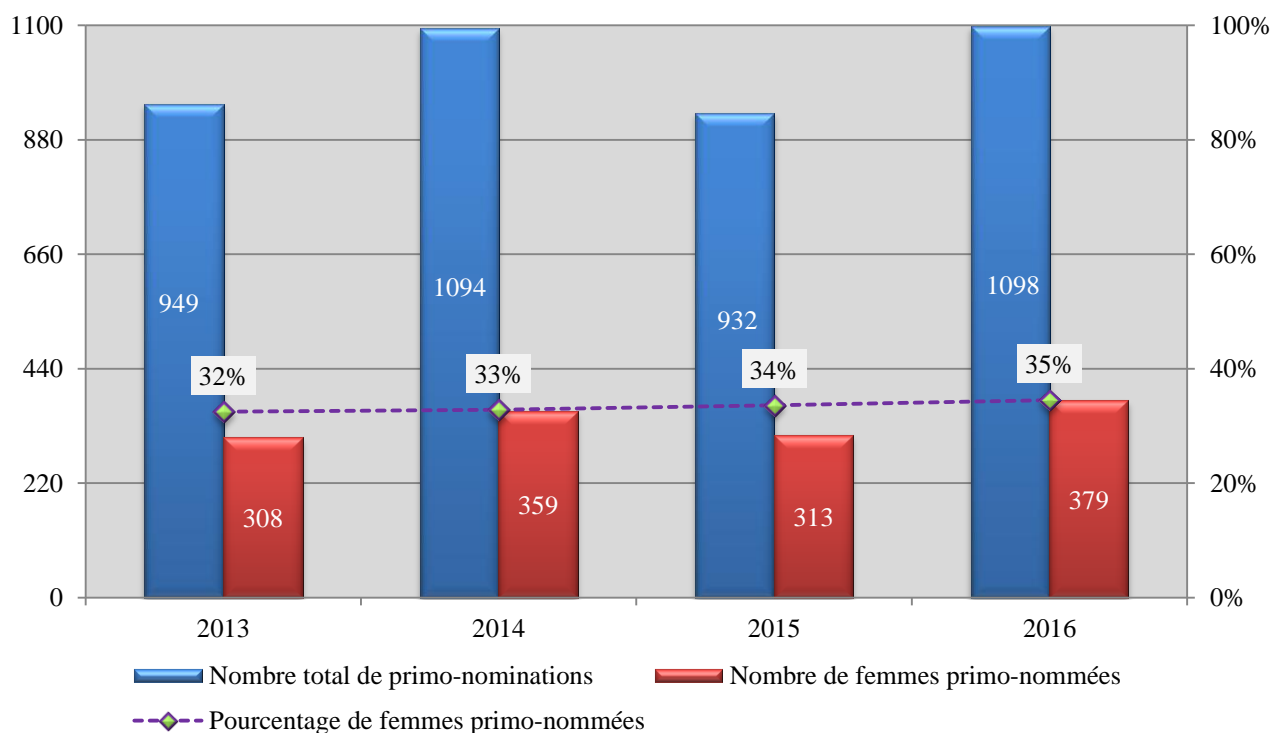
### **LES CHIFFRES CLES**

---

**1. Synthèse générale pour toute la fonction publique : l'encadrement supérieur et dirigeant de la fonction publique en 2016**



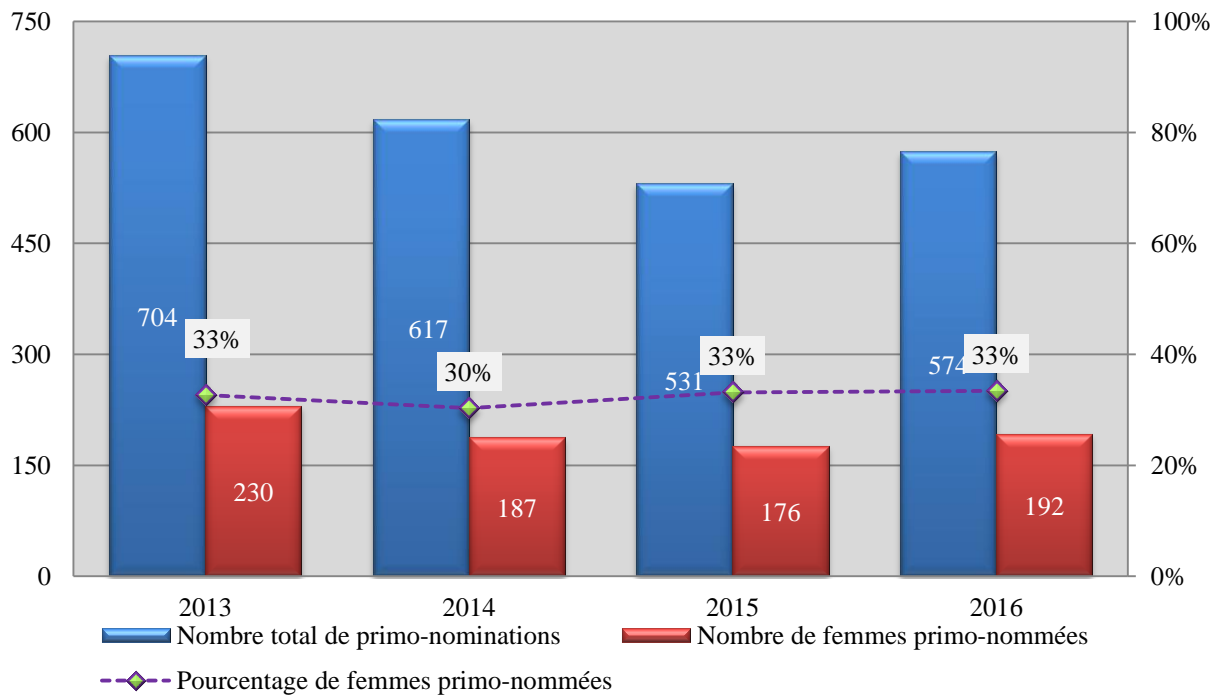
**L'évolution du nombre de primo-nominations féminines dans les trois versants de la fonction publique entre 2013 et 2016**



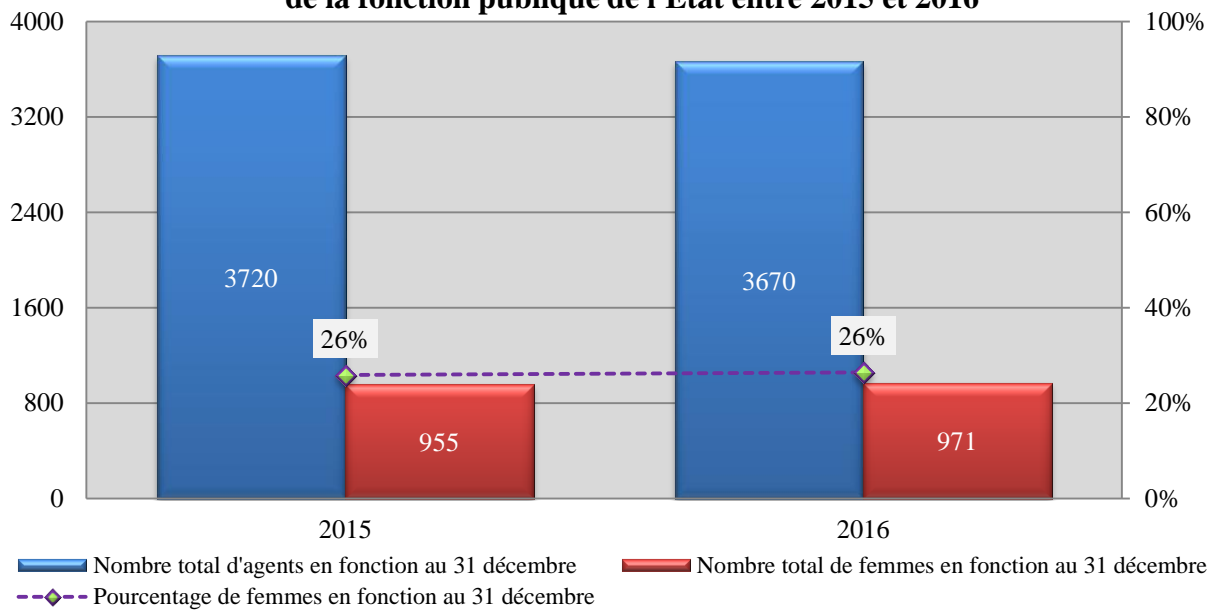
## 2. L'encadrement supérieur et dirigeant : les chiffres pour la fonction publique de l'État en 2016



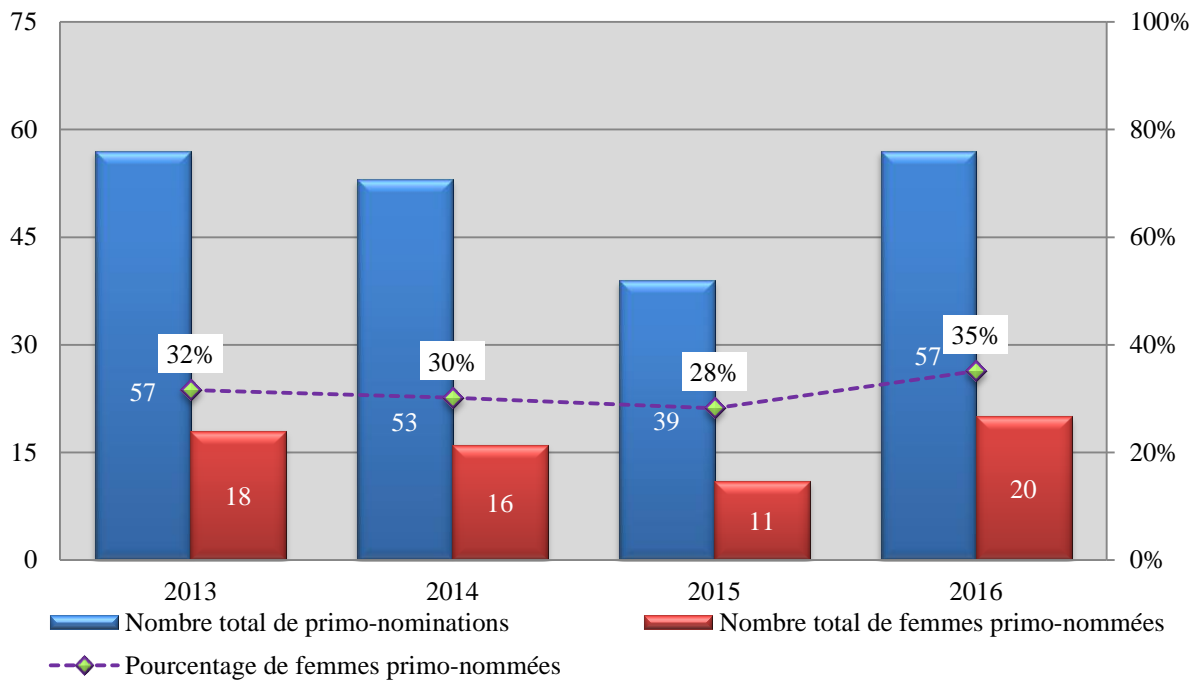
**Évolution du nombre de primo-nominations dans la fonction publique de l'État entre 2013 et 2016**



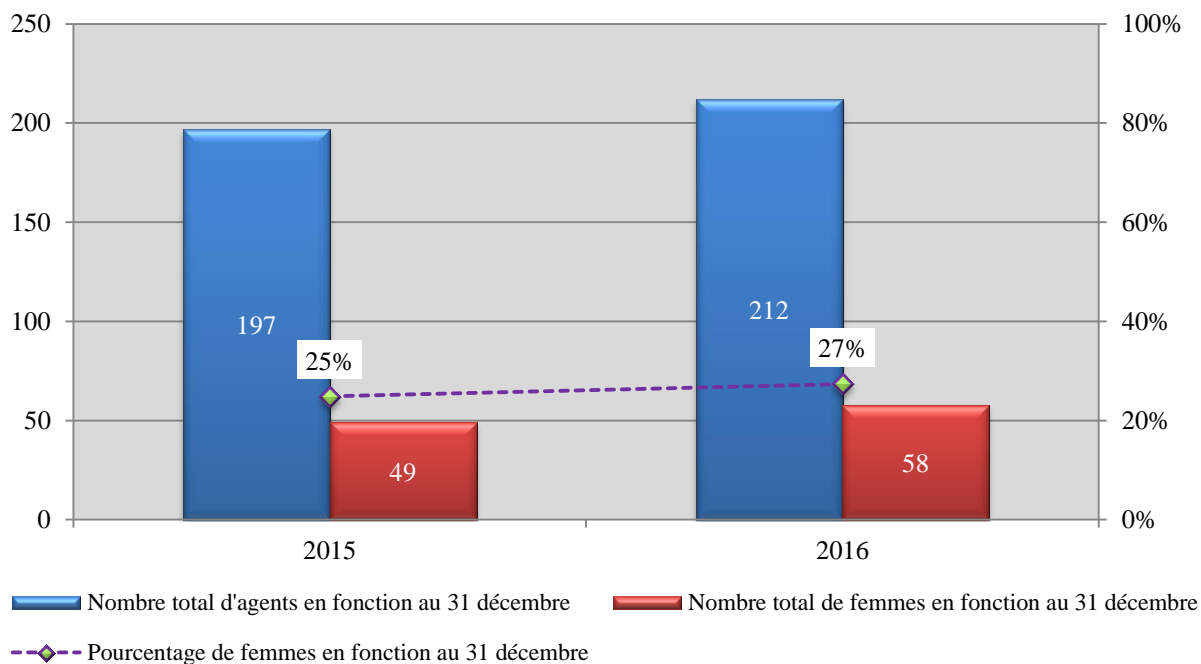
**Évolution du nombre d'agents en fonction  
dans les emplois de l'encadrement supérieur et dirigeant  
de la fonction publique de l'État entre 2015 et 2016**



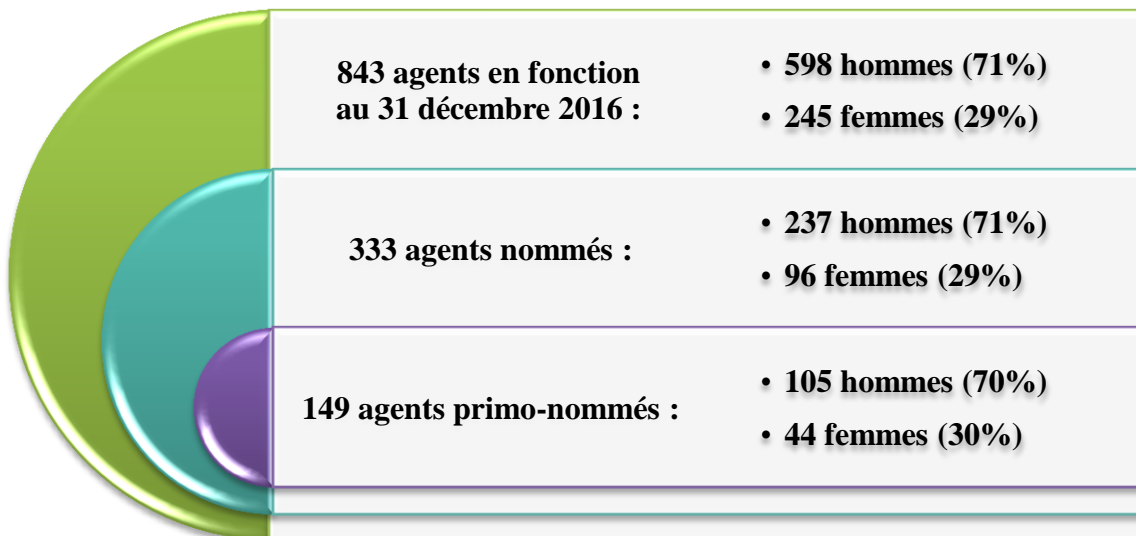
**Évolution du nombre de primo-nominations  
dans les emplois pour lesquels la nomination est laissée à la décision du gouvernement  
entre 2013 et 2016**



### Évolution du nombre d'agents occupant un emploi dont la nomination est laissée à la décision du gouvernement entre 2015 et 2016



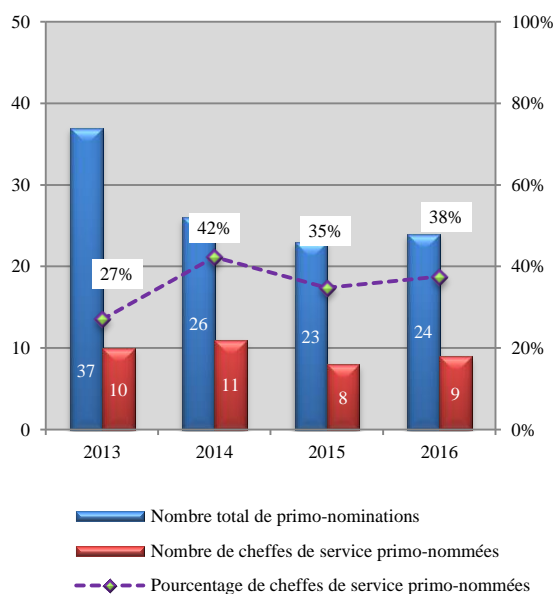
### Les emplois de direction des administrations centrales de l'État en 2016



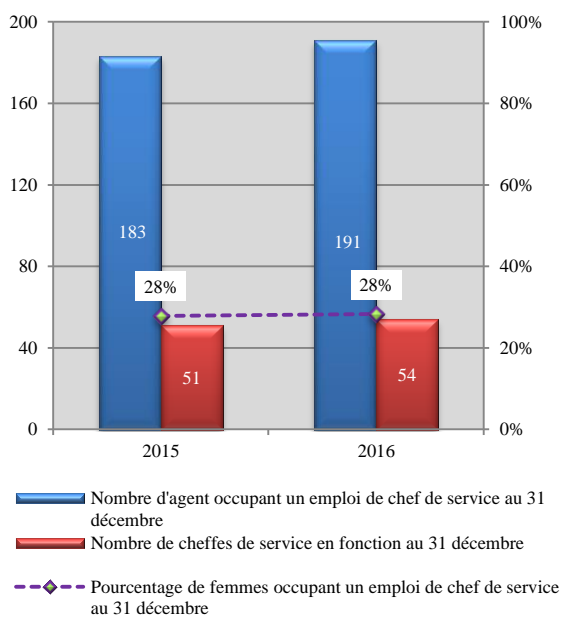
Emplois	Nominations (Primo-nominations incluses)					Primo-nominations					Nombre d'agents en fonction au 31 décembre 2016 (nominations et primo-nominations incluses)				
	Nombre en unité			Répartition H / F en %		Nombre en unité			Répartition H / F en %		Nombre en unité			Répartition H / F en %	
	H	F	Total	H	F	H	F	Total	H	F	H	F	Total	H	F
SG, directeurs généraux et directeurs d'administration centrale	35	19	54	65%	35%	31	19	50	62%	38%	135	52	187	72%	28%
Commissaires, hauts commissaires, commissaires, délégués généraux et délégués placés sous l'autorité du ministre	9	1	10	90%	10%	6	1	7	86%	14%	18	3	21	86%	14%
Ambassadeurs	58	19	77	75%	25%	22	12	34	65%	35%	146	49	195	75%	25%
Préfets en poste territorial	64	13	77	83%	17%	19	2	21	90%	10%	101	25	126	80%	20%
Directeurs des services actifs de la police nationale et chef du service de l'IGPN	1	0	1	100%	0%	1	0	1	100%	0%	7	2	9	78%	22%
Chefs du service de corps d'inspection et de contrôle	0	0	0			0	0	0			1	3	4	25%	75%
Recteurs d'académie	6	6	12	50%	50%	2	4	6	33%	67%	15	15	30	50%	50%
Emplois de direction du CGAAER	4	2	6	67%	33%	2	1	3	67%	33%	6	3	9	67%	33%
Emplois de direction du CGEDD	1	1	2	50%	50%	1	0	1	100%	0%	3	3	6	50%	50%
Emplois de direction du CGIET	1	0	1	100%	0%	1	0	1	100%	0%	7	2	9	78%	22%
DG d'ARS	8	5	13	62%	38%	3	1	4	75%	25%	11	4	15	73%	27%
<b>Total</b>	<b>187</b>	<b>66</b>	<b>253</b>	<b>74%</b>	<b>26%</b>	<b>88</b>	<b>40</b>	<b>128</b>	<b>69%</b>	<b>31%</b>	<b>450</b>	<b>161</b>	<b>611</b>	<b>74%</b>	<b>26%</b>
Chefs de service	52	23	75	69%	31%	15	9	24	63%	38%	137	54	191	72%	28%
Sous-directeurs	143	56	199	72%	28%	68	30	98	69%	31%	355	144	499	71%	29%
Directeurs de projet	16	13	29	55%	45%	10	3	13	77%	23%	51	28	79	65%	35%
Experts de haut niveau	26	4	30	87%	13%	12	2	14	86%	14%	55	19	74	74%	26%
Inspecteurs civils du ministère de la défense	0	0	0			0	0	0			2	3	5	40%	60%
<b>Total</b>	<b>237</b>	<b>96</b>	<b>333</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>	<b>105</b>	<b>44</b>	<b>149</b>	<b>70%</b>	<b>30%</b>	<b>600</b>	<b>248</b>	<b>848</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>
Emplois de direction et de contrôle de la police nationale	0	0	0			0	0	0			5	0	5	100%	0%
Emplois d'inspecteur général et contrôleur général des services actifs de la police nationale	27	8	35	77%	23%	9	1	10	90%	10%	98	20	118	83%	17%
<b>Total</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>77%</b>	<b>23%</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>103</b>	<b>20</b>	<b>123</b>	<b>84%</b>	<b>16%</b>
Emplois de direction de l'administration territoriale de l'Etat	231	89	320	72%	28%	77	44	121	64%	36%	607	215	822	74%	26%
Responsables d'unité territoriale en DIRECCTE	13	9	22	59%	41%	5	7	12	42%	58%	59	29	88	67%	33%
<b>Total</b>	<b>244</b>	<b>98</b>	<b>342</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>	<b>82</b>	<b>51</b>	<b>133</b>	<b>62%</b>	<b>38%</b>	<b>666</b>	<b>244</b>	<b>910</b>	<b>73%</b>	<b>27%</b>
Postes territoriaux occupés par des sous-préfets	125	64	189	66%	34%	34	27	61	56%	44%	310	124	434	71%	29%
<b>Total</b>	<b>125</b>	<b>64</b>	<b>189</b>	<b>66%</b>	<b>34%</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>61</b>	<b>56%</b>	<b>44%</b>	<b>310</b>	<b>124</b>	<b>434</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>
Chefs de mission du CGEFI	7	3	10	70%	30%	7	3	10	70%	30%	34	13	47	72%	28%
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>70%</b>	<b>30%</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>70%</b>	<b>30%</b>	<b>34</b>	<b>13</b>	<b>47</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>
Emplois de direction des services du CBCM	1	2	3	33%	67%	0	1	1	0%	100%	9	2	11	82%	18%
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>33%</b>	<b>67%</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>82%</b>	<b>18%</b>
Emplois de direction de la direction des douanes et droits indirects	20	9	29	69%	31%	4	2	6	67%	33%	102	23	125	82%	18%
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>29</b>	<b>69%</b>	<b>31%</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>	<b>102</b>	<b>23</b>	<b>125</b>	<b>82%</b>	<b>18%</b>
Directeurs et directeurs adjoints des services académiques de l'Education nationale	52	24	76	68%	32%	12	9	21	57%	43%	114	47	161	71%	29%
Secrétaires généraux d'académie	11	0	11	100%	0%	5	0	5	100%	0%	25	6	31	81%	19%
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>24</b>	<b>87</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>65%</b>	<b>35%</b>	<b>139</b>	<b>53</b>	<b>192</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>
Postes et fonctions occupés par des AGEFIP de classe normale, de 1ère classe et de classe exceptionnelle	11	7	18	61%	39%	11	7	18	61%	39%	181	54	235	77%	23%
Emplois de chef de service comptable de 1ère et 2è catégories à la DGFIIP	49	9	58	84%	16%	25	7	32	78%	22%	105	29	134	78%	22%
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>16</b>	<b>76</b>	<b>79%</b>	<b>21%</b>	<b>36</b>	<b>14</b>	<b>50</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>	<b>286</b>	<b>83</b>	<b>369</b>	<b>78%</b>	<b>22%</b>
<b>Total</b>	<b>971</b>	<b>386</b>	<b>1357</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>	<b>382</b>	<b>192</b>	<b>574</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>	<b>2699</b>	<b>971</b>	<b>3670</b>	<b>74%</b>	<b>26%</b>

## Zoom sur les chefs de service

**Évolution du nombre primo-nominations dans les emplois de chef de service entre 2013 et 2016**

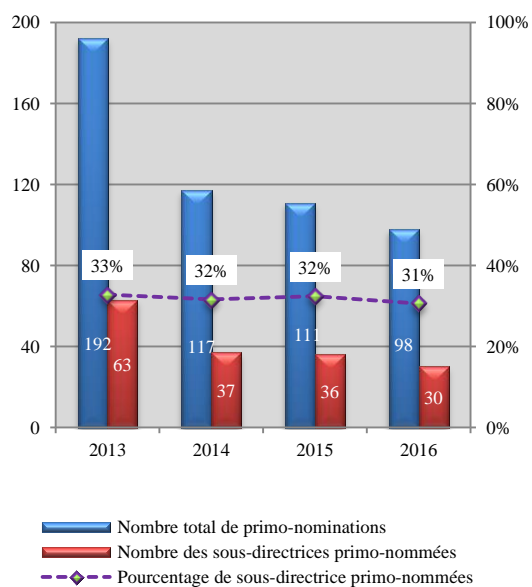


**Évolution du nombre de chefs de service en fonction entre 2015 et 2016**

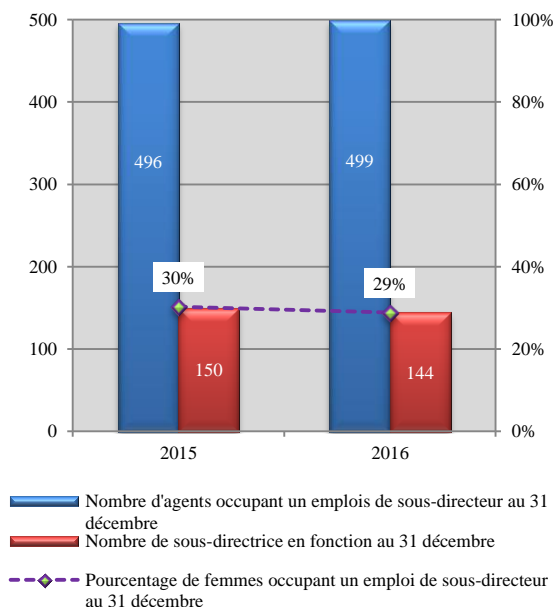


## Zoom sur les sous-directeurs

**Évolution du nombre de primo-nominations dans les emplois de sous-directeur entre 2013 et 2016**



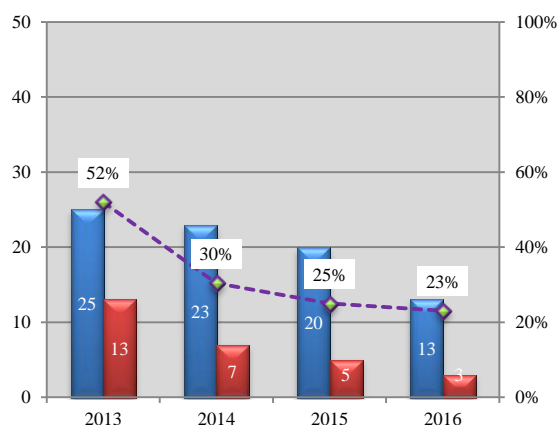
**Évolution du nombre de sous-directeurs en fonction entre 2015 et 2016**



## Zoom sur les emplois de directeurs de projet et d'experts de haut niveau

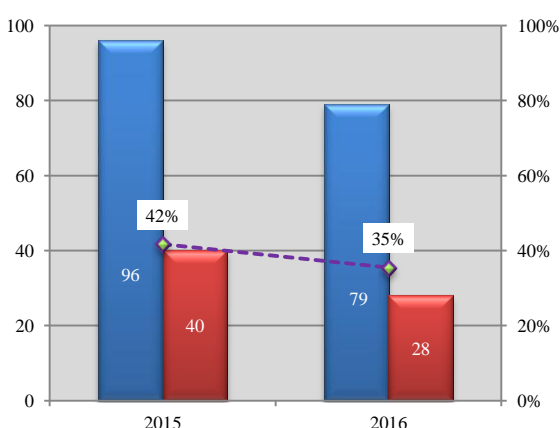
Au 31 décembre 2016, 79 directeurs de projet et 74 experts de haut niveau étaient en fonction au sein des administrations de l'État et de ses établissements publics.

**Évolution du nombre de primo-nominations dans les emplois de directeurs de projet entre 2013 et 2015**



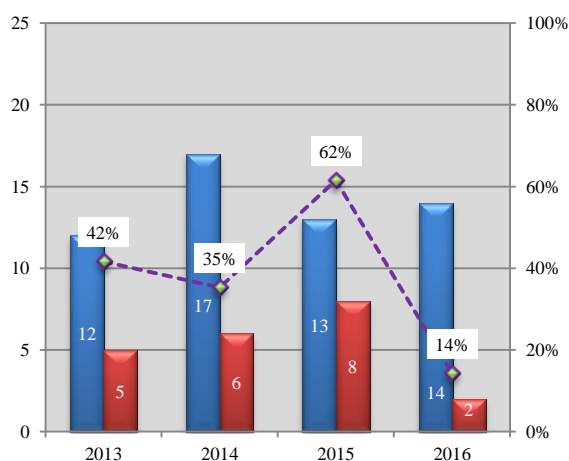
■ Nombre total de primo-nominations  
 ■ Nombre de directrices de projet primo-nommées  
 -◇- Pourcentage de femmes primo-nommées

**Évolution du nombre de directeurs de projet en fonction entre 2015 et 2016**



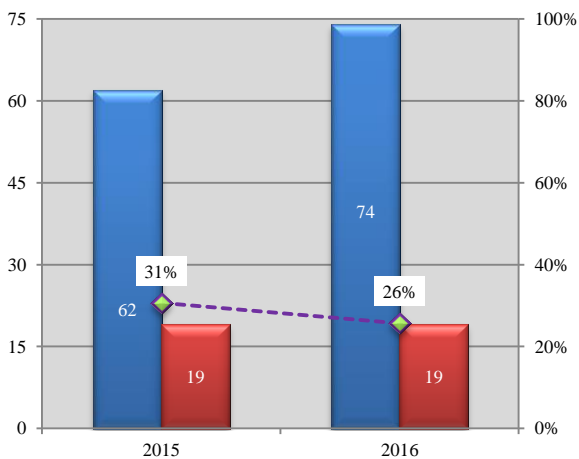
■ Nombre total d'agents en fonction au 31 décembre  
 ■ Nombre de directrice de projet en fonction au 31 décembre  
 -◇- Pourcentage de femme en fonction dans un emploi de directeur de projet au 31 décembre

**Évolution du nombre de primo-nominations dans les emplois d'expert de haut niveau entre 2013 et 2016**



■ Nombre total de primo-nominations  
 ■ Nombre de femmes primo-nommées  
 -◇- Pourcentage de femmes primo-nommées

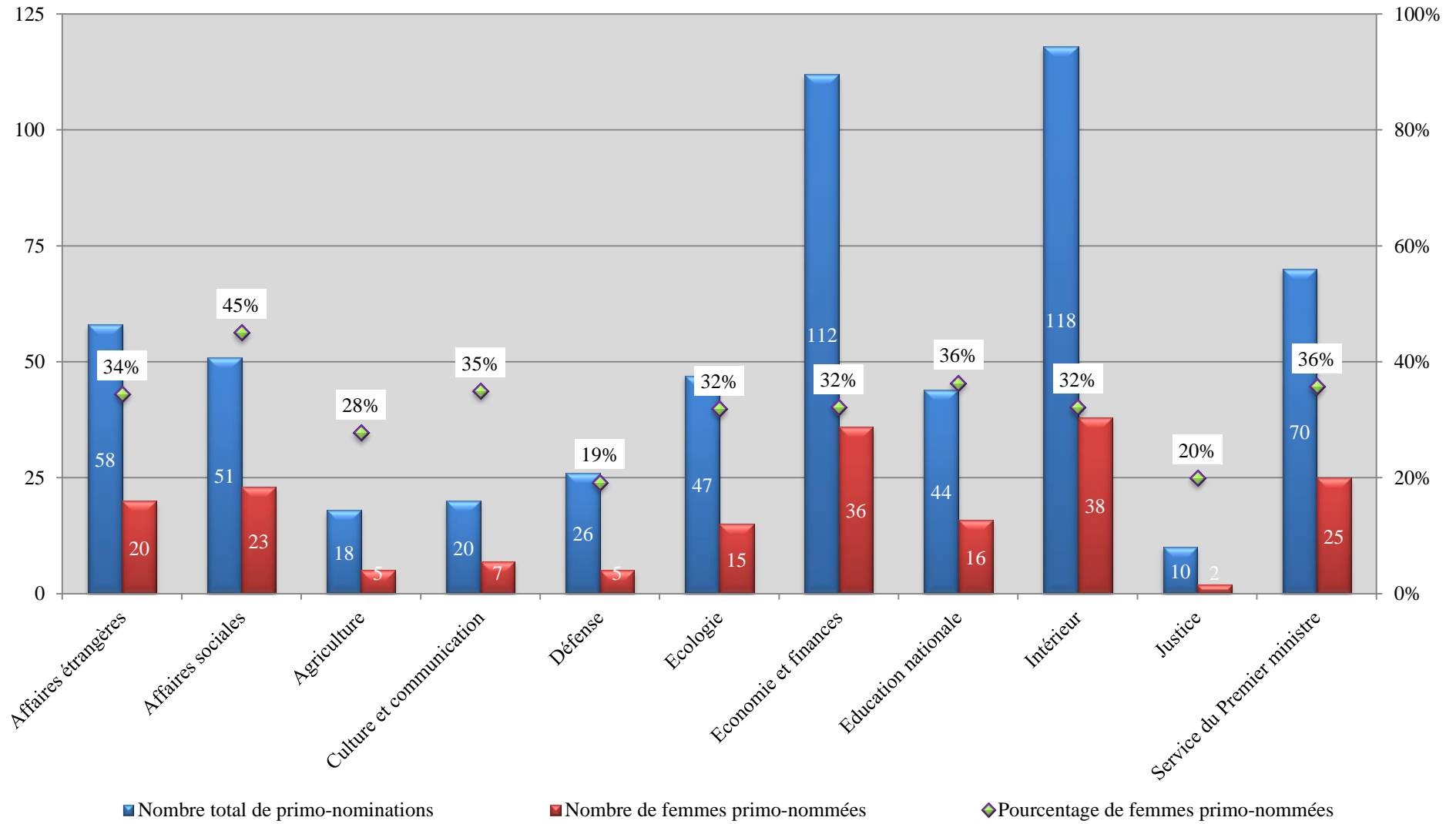
**Évolution du nombre d'experts de haut niveau en fonction entre 2015 et 2016**



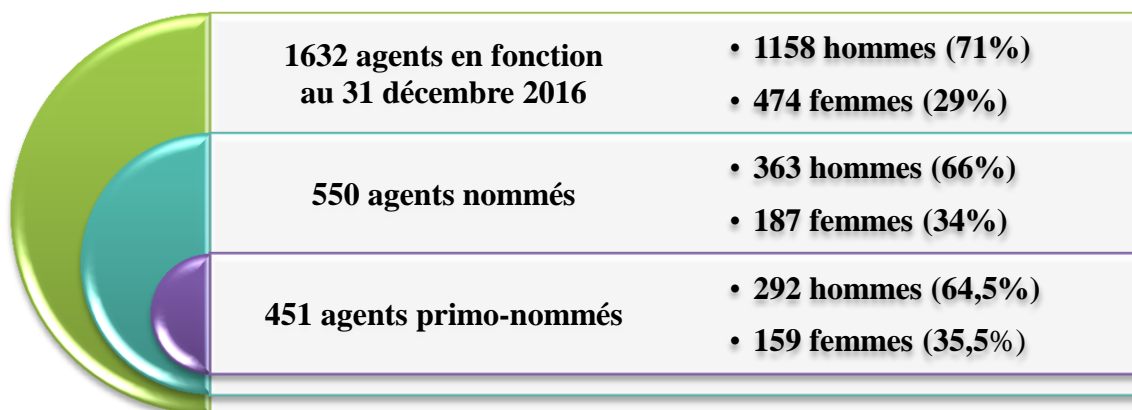
■ Nombre total d'agents en fonction au 31 décembre  
 ■ Nombre de femmes en fonction au 31 décembre  
 -◇- Pourcentage de femme en fonction dans un emploi de d'expert de haut niveau au 31 décembre



## Les primo-nominations féminines dans les départements ministériels en 2016



### 3. Les chiffres clés pour la fonction publique territoriale



Les primo-nominations dans les collectivités territoriales et EPCI ayant achevé au moins un cycle de cinq nominations successives en 2016 (Ville de Paris incluse)

13 régions	13 départements	14 communes de plus de 80 000 habitants	20 EPCI de plus de 80 000 habitants
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Directeur général des services</b></li> <li>• 12 agents primo-nommés :</li> <li>• 11 hommes (82%)</li> <li>• 1 femme (8%)</li> <li>• <b>Directeur général adjoint des services</b></li> <li>• 95 agents primo-nommés</li> <li>• 62 hommes (65%)</li> <li>• 33 femmes (35%)</li> <li>• <b>Directeur général des services techniques</b></li> <li>• 1 homme primo-nommé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Directeur général des services</b></li> <li>• 14 agents primo-nommés</li> <li>• 13 hommes (93%)</li> <li>• 1 femme (7%)</li> <li>• <b>Directeur général adjoint des services</b></li> <li>• 51 agents primo-nommés :</li> <li>• 32 hommes (63%)</li> <li>• 19 femmes (37%)</li> <li>• <b>Directeur général des services techniques</b></li> <li>• aucune primo-nomination</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Directeur général des services</b></li> <li>• 14 agents primo-nommés :</li> <li>• 11 hommes (79%)</li> <li>• 3 femmes (21%)</li> <li>• <b>Directeur général adjoint des services</b></li> <li>• 69 agents primo-nommés :</li> <li>• 40 hommes (58%)</li> <li>• 29 femmes (42%)</li> <li>• <b>Directeur général des services techniques</b></li> <li>• 5 hommes primo-nommés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Directeur général des services</b></li> <li>• 22 primo-nominations :</li> <li>• 20 hommes (91%)</li> <li>• 2 femmes (9%)</li> <li>• <b>Directeur général adjoint des services</b></li> <li>• 102 primo-nominations :</li> <li>• 61 hommes (60%)</li> <li>• 41 femmes (40%)</li> <li>• <b>Directeur général des services techniques</b></li> <li>• 5 agents primo-nommés :</li> <li>• 4 hommes (80%)</li> <li>• 1 femme (20%)</li> </ul>

**Évolution du nombre de nominations et de primo-nominations dans la fonction publique territoriale entre 2013 et 2016 (Ville de Paris incluse)**

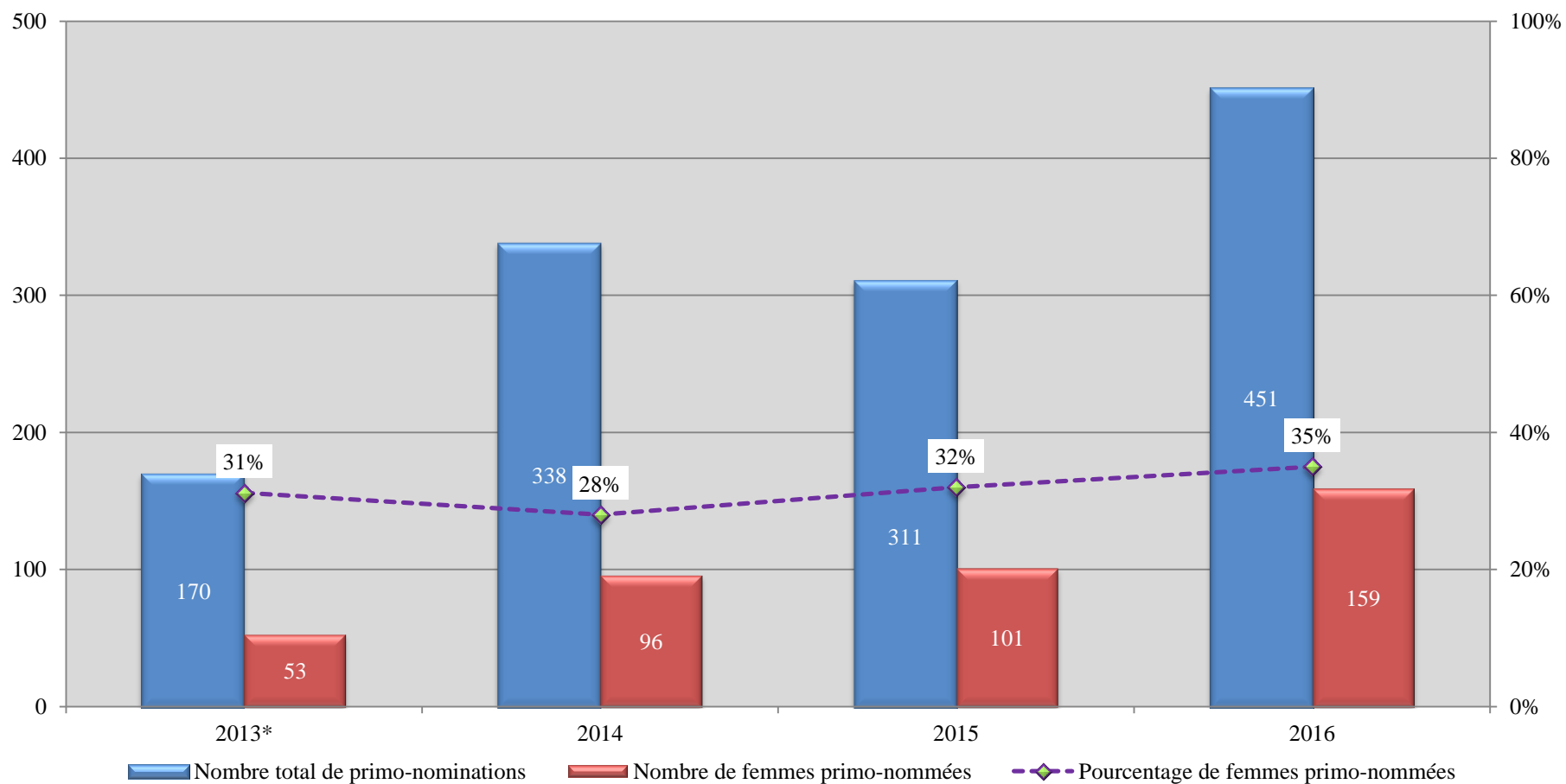
		2013		2014		2015		2016	
		Nombre total	% de femmes	Nombre total	% de femmes	Nombre total	% de femmes	Nombre total	% de femmes
<b>Nombre d'agents en fonction au 31 décembre de l'année</b>		-	-	1612	26%	1591	28%	1632	29%
<b>Nominations<sup>1</sup></b>	Régions	37	16%	35	8%	34	23%	104	32%
	Départements	115	29%	120	29%	175	33%	107	32%
	Communes de plus de 80 000 habitants	88	28%	200	33%	103	36%	122	41%
	EPCI de plus de 80 000 habitants	161	30%	232	24%	191	31%	217	32%
<b>Primo-nominations dans les collectivités territoriales et EPCI concernés ayant fait une déclaration<sup>2</sup></b>	Régions	20	20%	19	10%	16	31%	102	31%
	Départements	62	34%	66	32%	108	34%	80	35%
	Communes de plus de 80 000 habitants	24	29%	123	33%	60	28%	86	43%
	EPCI de plus de 80 000 habitants	64	33%	130	24%	127	33%	183	34%
<b>Primo-nominations dans les collectivités territoriales et EPCI concernés ayant achevé au moins un cycle de 5 nominations</b>	Régions			5	0%	15	27%	108	31,5%
	Départements	7	28,5%	10	50%	40	23%	65	31%
	Communes <sup>3</sup> de plus de 80 000 habitants	14	57%	64	39%	19	47%	88	36%
	EPCI de plus de 80 000 habitants			22	22%	72	29%	129	34%

<sup>1</sup>Pour l'année 2013, les chiffres relatifs aux nominations et primo-nominations au sein des administrations parisiennes ne sont pas inclus

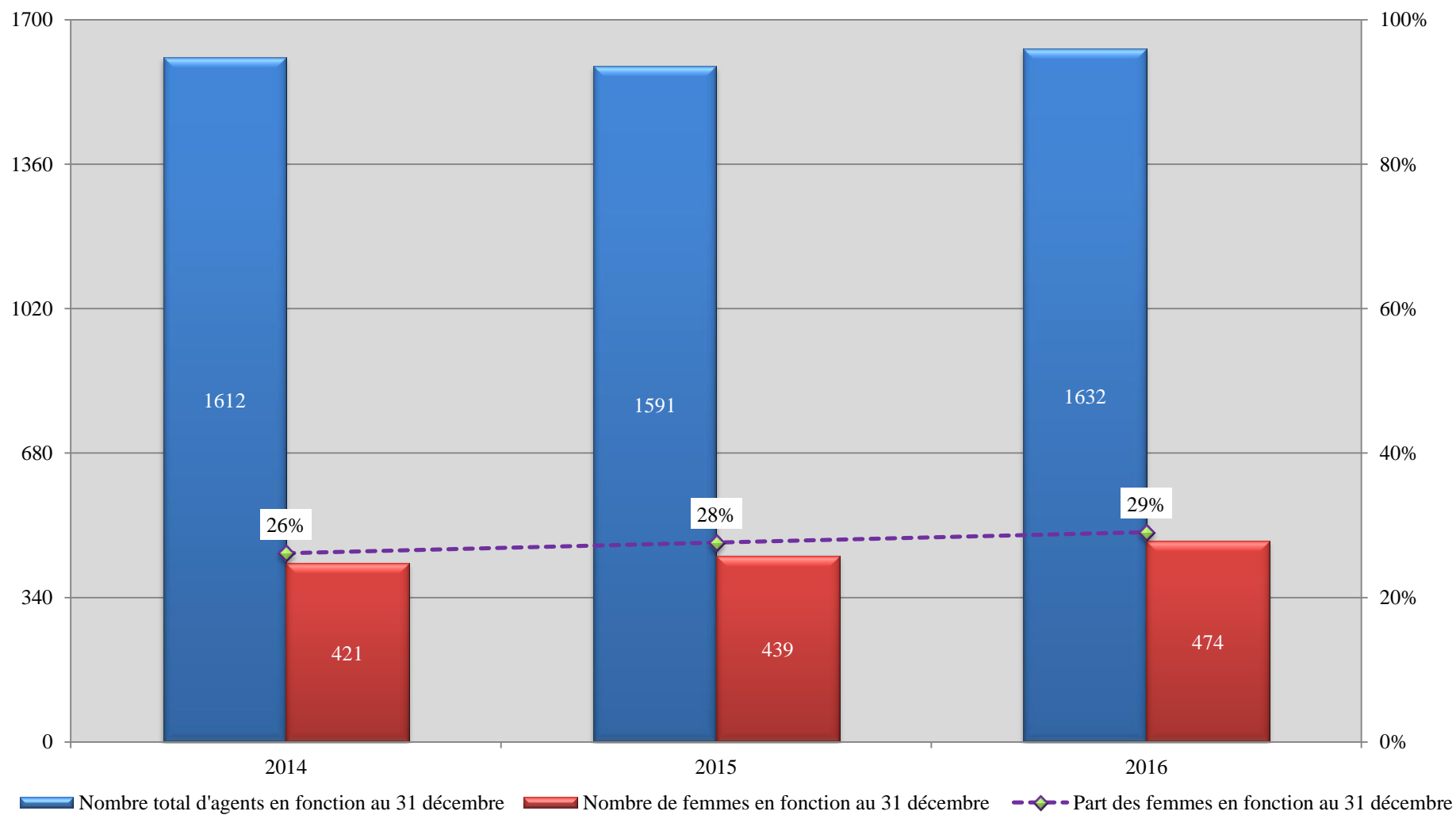
<sup>2</sup>Ibid.

<sup>3</sup>Parmi les communes entrant dans le champ du dispositif des nominations équilibrées, seule la ville de Paris a réalisé un cycle complet de nominations en 2013

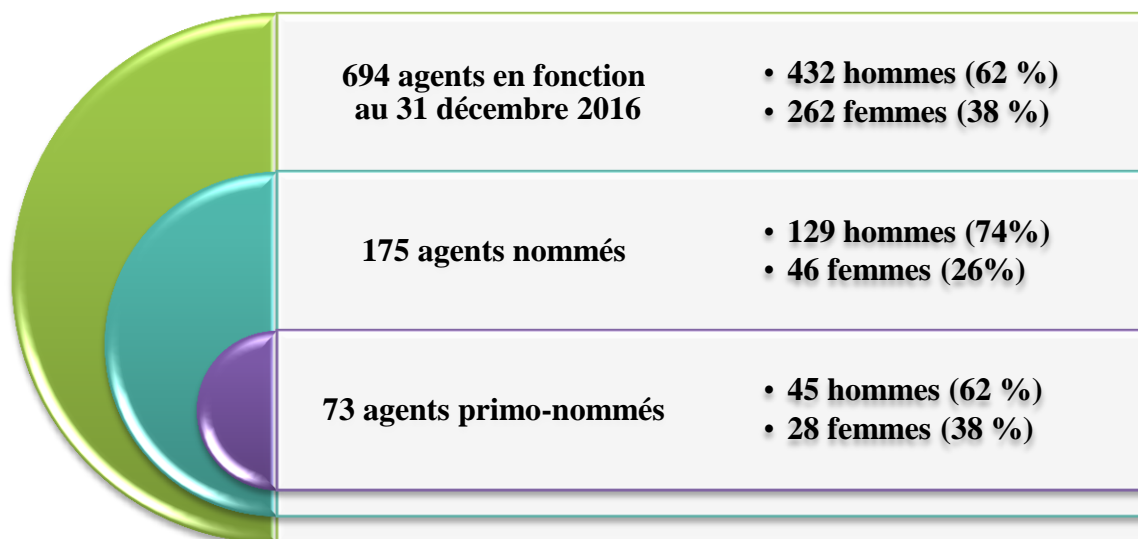
### Évolution du nombre de femmes primo-nommées dans les collectivités territoriales et ECPI déclarants entre 2013 et 2016



### Évolution de nombre de femmes en fonction dans les emplois de l'encadrement supérieur et dirigeant de la fonction publique territoriale entre 2014 et 2016



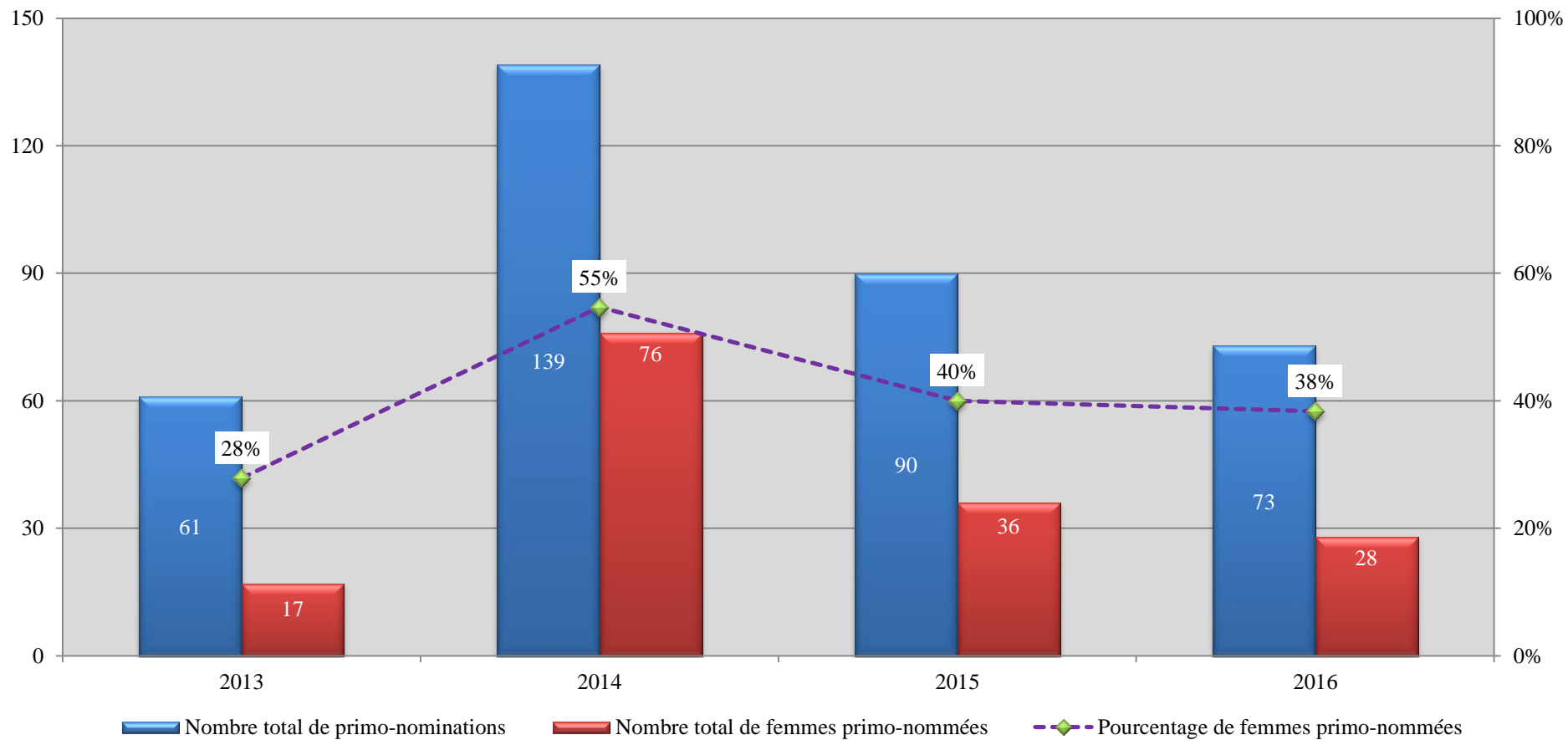
#### 4. Les chiffres clés dans la fonction publique hospitalière



**Évolution entre 2013 et 2016**

Emplois	Types d'emploi	Taux de nominations féminines				Taux de primo-nominations féminines				Taux de présence féminine par emploi	
		2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2015	2016
<b>Directeurs généraux CHU-CHR</b>	1	13%	33%	70%	0%	25%	40%	63%	0%	37%	35%
<b>Emplois fonctionnel DH</b>	2	15%	32%	17%	19%	27%	36%	20%	26%	21%	23%
<b>Emplois fonctionnels D3S</b>		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Emplois fonctionnels DS</b>		-	70%	83%	89%	-	72%	80%	86%	69%	71%
<b>Emplois D3S sur échelon fonctionnel</b>		32%	17%	63%	46%	31%	22%	67%	50%	51%	46%

### Évolution du nombre de primo-nominations féminines entre 2013 et 2016 dans la fonction publique hospitalière





### Évolution du nombre de femmes en fonction dans les emplois de l'encadrement supérieur de la fonction publique hospitalière entre 2015 et 2016

